



# ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ПО МСФО

за 4 квартал 2019 года и полный 2019 год

---

Менеджмент АФК «Система» проведет конференц-звонок сегодня в **10:00** (Нью-Йорк) / **15:00** (Лондон) / **16:00**(CEST) / **17:00** (Москва) для презентации и обсуждения итогов 2019 года.

Для участия в звонке наберите:

**Россия**

+7 495 705 9270

8 10 800 2796 5011 (бесплатный номер)

**Великобритания**

+44 330 336 9401

0800 279 4827 (бесплатный номер)

**США**

+1 929 477 0630

866 519 2796 (бесплатный номер)

**Код участника: 963235**

**Вебкаст доступен по ссылке: <https://webcasts.egs.com/sistema2020040717>**

Название конференц-звонка: «Sistema Fourth Quarter and Full Year 2019 Financial Results».

Запись конференц-звонка будет доступна для прослушивания на сайте АФК «Система» [www.sistema.ru](http://www.sistema.ru).

**Для получения дополнительной информации, пожалуйста, посетите сайт [www.sistema.ru](http://www.sistema.ru) или обращайтесь:**

IR-служба

Николай Минашин

Тел.: +7 (495) 730 66 00

[n.minashin@sistema.ru](mailto:n.minashin@sistema.ru)

Пресс-служба

Сергей Копытов

Тел.: +7 (495) 228 15 32

[kopytov@sistema.ru](mailto:kopytov@sistema.ru)

**Москва, Россия, 7 апреля 2020 года** – ПАО АФК «Система» (далее «АФК «Система», «Корпорация»), или совместно с дочерними и ассоциированными компаниями - («Группа») (LSE: SSA, MOEX: AFKS), публичная российская диверсифицированная холдинговая компания, сегодня объявляет неаудированные консолидированные финансовые результаты, подготовленные в соответствии с МСФО, за четвертый квартал 2019 года и аудированные консолидированные финансовые результаты, подготовленные в соответствии с МСФО, за полный год, завершившийся 31 декабря 2019 года.

## КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ И ДОСТИЖЕНИЯ

- ✓ **Успешное публичное предложение акций «Детского мира»: поступления составили 12,5 млрд руб.** В ноябре 2019 года АФК «Система» и Российско-китайский инвестиционный фонд (РКИФ) продали 175 млн акций «Детского мира» по цене 91 руб. за акцию. АФК «Система» сохранила за собой 33,4%, а РКИФ – 9,0% в капитале компании. Предложение значительно повысило долю акций «Детского мира» в свободном обращении, что позволило увеличить ликвидность акций и повысить инвестиционную привлекательность «Детского мира».
- ✓ **Объединение активов и расширение присутствия в фармацевтическом бизнесе.** В октябре 2019 года завершилась интеграция АО «Биннофарм» и ФП «Оболенское» под единым брендом Alium. На конец 2019 года доля АФК «Система» в капитале объединенной компании составила 26,3%. В августе 2019 года Корпорация также приобрела акции фармацевтических компаний ОАО «Синтез» и ЗАО «Биоком». Синтез» и «Биоком» совместно с Alium обладают потенциалом войти в топ-3 российских фармацевтических компаний в коммерческом сегменте.
- ✓ **Создание одного из лидеров рынков жилой недвижимости Москвы и Санкт-Петербурга.** В 2019 году АФК «Система» стала крупнейшим акционером одной из ведущих российских девелоперских компаний Etalon Group, консолидировавшей 100% акций ранее принадлежавшего Группе девелопера АО «Лидер-Инвест», одного из крупнейших игроков на рынке Москвы.
- ✓ **Усиление позиций в онлайн-торговле.** В течение 2019 года АФК «Система» последовательно увеличивала долю в акционерном капитале Ozon путем приобретения акций компании у прочих акционеров, в том числе 18,7% пакета у МТС. В декабре 2019 года состоялась конвертация ранее выданных Корпорацией займов в капитал Ozon, в результате чего совокупная доля АФК «Система» составила 42,999%. Нарастивание доли в Ozon обусловлено ожиданием дальнейшего роста сегмента онлайн-торговли и стратегией АФК «Система» по усилению присутствия в отрасли через инвестиции в ведущего мультикатегорийного онлайн-ритейлера.
- ✓ **Оптимизация долгового портфеля.** В течение 2019 года Корпорация вела активную деятельность на рынках капитала в целях диверсификации и оптимизации своего долгового портфеля, значительно увеличив его дюрацию и сформировав комфортный график погашения, а также увеличила долю рублевого финансирования до более 95%. На конец 2019 года финансовые обязательства на уровне Корпоративного центра сократились на 34,0 млрд руб. до 189,2 млрд руб.<sup>1</sup>
- ✓ **Повышение рейтингов.** В 2019 году рейтинговые агентства S&P Global Ratings и Fitch Ratings повысили рейтинги АФК «Система» до «BB-» со стабильным прогнозом, рейтинговое агентство Эксперт РА повысило рейтинг до «ruA» со стабильным прогнозом.
- ✓ **Дивидендные выплаты.** В июне 2019 года годовое Общее собрание акционеров АФК «Система» приняло решение направить на выплату дивидендов 1,1 млрд руб. по результатам 2018 года, что составило 0,11 руб. на одну обыкновенную акцию АФК «Система» (2,2 руб. на одну ГДР).
- ✓ **Запуск программы обратного выкупа акций** в объеме до 3,0 млрд руб. в сентябре 2019 года. В феврале 2020 года было принято решение о продлении программы до конца 2020 года.

## СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОКОНЧАНИЯ ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА

- ✓ **Инвестиции в будущее технологий.** В начале 2020 года создан фонд стартапов Sistema SmartTech, ориентированный на поддержку компаний на ранней стадии развития. Sistema SmartTech будет инвестировать преимущественно в проекты российского происхождения различных отраслей экономики, обладающие потенциалом роста за счет формирования новых рыночных ниш.
- ✓ **Пандемия COVID-19.** АФК «Система» придерживается целостного подхода к эффективному управлению активами в условиях сложившейся неопределенности на фоне вспышки коронавируса. Здоровье и безопасность наших сотрудников и сотрудников портфельных компаний является для нас приоритетом. Группа продолжает реализацию плана по непрерывному ведению бизнеса во всех компаниях, принимая все необходимые меры для защиты здоровья и безопасности своих сотрудников. АФК «Система» осуществляет регулярный мониторинг экономической ситуации, вызванной пандемией COVID-19, и ее потенциального влияния на операционную деятельность Группы.

## УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

- ✓ **Развитие системы управления устойчивым развитием.** В 2019 году АФК «Система» начала работу по систематизации

<sup>1</sup> Финансовые обязательства Корпоративного центра здесь и далее представлены по данным управленческой отчетности. Сумма включает общий объем заимствований, обязательство перед Росимуществом, финансовый лизинг на уровне Корпоративного центра

деятельности и улучшению позиционирования Группы с точки зрения устойчивого развития (Environment, Social and Governance, ESG). В течение года Совет директоров одобрил стратегию и план действий по ESG, была усилена экспертиза по этому направлению и начато активное взаимодействие с экспертным и аналитическим сообществом, сформирована рабочая группа с профильными подразделениями портфельных компаний с целью оказания консультационной поддержки и мониторинга результатов деятельности.

- ✓ **Улучшение позиций в рейтингах.** В 2019 году АФК «Система» подтвердила статус участника индекса FTSE4Good, улучшила рейтинг до «BB» в MSCI ESG Rating с «B» в 2018 году, улучшила позиции в риск-рейтинге Sustainalytics (Низкий риск, 15,3), заняв 37 место из 578 среди диверсифицированных финансовых компаний по состоянию на февраль 2020 года. С 2016 года АФК «Система» входит в число лидеров ESG рейтингов Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП), а с 2019 года входит в базу расчета новых ESG индексов МосБиржи-РСПП.

## ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ 2019 ГОДА

- ✓ **Консолидированная выручка<sup>2</sup> выросла на 5,1 %** год-к-году, составив 656,9 млрд руб.
- ✓ **Скорректированный показатель OIBDA<sup>3</sup> составил 223,9 млрд руб.,** снизившись на 0,9% год-к-году.
- ✓ **Рентабельность по скорректированной OIBDA** составила 34,1%.
- ✓ **Скорректированная чистая прибыль** составила 53,4 млрд руб.

## ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЧЕТВЕРТОГО КВАРТАЛА 2019 ГОДА

- ✓ **Выручка Группы увеличилась на 2,7%** год-к-году до 181,1 млрд руб.
- ✓ **Скорректированный показатель OIBDA** составил 52,7 млрд руб., снизившись на 4,6% год-к-году.
- ✓ **Рентабельность по скорректированной OIBDA** составила 29,1%.
- ✓ **Скорректированная чистая прибыль** составила 26,8 млрд руб.

## Андрей Дубовсков, Президент АФК «Система», отметил:

«В 2019 году АФК «Система» продемонстрировала устойчивый рост бизнеса за счет роста публичных и ключевых непубличных активов, значительно снизила долговую нагрузку как на уровне Группы, так и Корпоративного центра, а также продолжила инвестировать в перспективные бизнесы и осуществила несколько успешных монетизаций.

За 2019 год выручка Группы выросла на 5,1% год-к-году до 656,9 млрд рублей благодаря вкладу МТС, Агрохолдинга «СТЕП», «Медси», БЭСК и РТИ. Показатель скорректированной OIBDA практически не изменился год-к-году, составив 223,9 млрд рублей – на результаты Группы повлияла динамика OIBDA экспортно-ориентированных бизнесов, находившихся под давлением негативной глобальной конъюнктуры.

Мы продолжили наращивать присутствие в отраслях, где видим существенный потенциал роста за счет консолидации рынка. Приобретение пакета акций одной из ведущих девелоперских и строительных компаний Etalon Group и дальнейшая интеграция с нашей московской девелоперской компанией «Лидер Инвест» позволили построить одного из крупнейших игроков на рынках Москвы и Санкт-Петербурга. Объединение фармацевтических активов «Биннофарм» и OBL Pharm под брендом Alium и приобретение доли в ОАО «Синтез» открывают возможность для построения ведущего фармацевтического холдинга, который обладает потенциалом войти в ТОП-3 игроков коммерческого сегмента фармацевтического рынка. Увеличив долю в Ozon через выкуп пакетов других акционеров и предоставление акционерного финансирования, АФК «Система» поддерживает развитие крупнейшей мультикатегорийной онлайн-платформы, которая стремительно увеличивает долю рынка.

Среди ключевых достижений прошедшего года – успешное СПО «Детского мира», позволившее значительно увеличить число акций в свободном обращении, повысить ликвидность и расширить базу инвесторов. Поступления от этой сделки и других монетизаций, наряду с дивидендным потоком от портфельных компаний, были направлены на снижение долговой нагрузки, что позволило сократить размер финансовых обязательств Корпоративного центра на 34,0 млрд руб. до 189,2 млрд руб. Снижение долговой нагрузки и уровня риска долгового портфеля позволяют Корпорации легче пройти период турбулентности, вызванной пандемией коронавируса и ухудшением макроэкономической обстановки.

Столкнувшись с беспрецедентными вызовами, АФК «Система» оперативно принимает меры, чтобы обезопасить наших сотрудников, клиентов и партнеров. Корпорация вместе с портфельными компаниями активно включилась в борьбу против распространения вируса, по состоянию на начало апреля 2020 года вложив в инициативы, направленные на борьбу с COVID-19, порядка 1 миллиарда рублей. Мы инвестируем в разработку современных и доступных тест-систем для выявления инфекции,

<sup>2</sup> Здесь и далее результаты за 2019г. представлены с учетом реклассификации компаний «Детский мир», «Лидер-Инвест», бизнеса МТС в Украине и предприятий РТИ в сфере микроэлектроники в составе прекращенной деятельности. Результаты за 2018г. пересчитаны, чтобы отразить результаты этой реклассификации.

<sup>3</sup> Здесь и далее см. Приложение А: определение скорректированной OIBDA, скорректированной операционной прибыли, скорректированной чистой прибыли в доле АФК «Система», консолидированного долга и консолидированного чистого долга и их соотношение с финансовыми показателями МСФО.

перепрофилируем больницу «Медси» для госпитализации заболевших коронавирусом, используем промышленные мощности для выпуска средств защиты. Наши фармацевтические предприятия обеспечивают повышенный спрос на противовирусные препараты и антибиотики. Все наши портфельные компании перестраивают свою деятельность, чтобы продолжить бесперебойно предоставлять свои услуги в этой чрезвычайной ситуации. В условиях растущего интернет-трафика МТС предпринимает все необходимые меры по увеличению мощности сети. Для поддержки клиентов МТС запустила ряд специальных акций и бесплатных сервисов, помогающих абонентам организовать жизнь и досуг в самоизоляции. Ozon переживает резкий рост числа заказов и увеличивает сеть курьеров, чтобы обеспечить снабжение клиентов всем необходимым, а также популяризирует безопасные бесконтактные виды доставки, включая доставку «до двери».

Сегодня сложно оценить глубину, длительность кризиса и время, которое потребуется для ликвидации его социальных и экономических последствий, равно как и то, как именно кризис повлияет на операционные и финансовые показатели наших портфельных компаний. Но я уверенно могу сказать, что в это кризисное время нашим преимуществом является диверсифицированный портфель, включающий активы в таких устойчивых к ухудшению экономической ситуации отраслях, как телекоммуникации (МТС), продажа детских товаров («Детский мир»), электроэнергетика (БЭСК) и бизнесы, ориентированные на экспорт и выигрывающие от ослабления рубля (лесопромышленный холдинг Segezha Group и агрохолдинг «СТЕПЬ»), а также компании, которые сегодня даже в столь сложной ситуации наращивают мощности, чтобы обслуживать повседневные потребности клиентов (Ozon)».

## ОБЗОР РЕЗУЛЬТАТОВ АФК «СИСТЕМА»

(В млн руб.)	4кв. 2019г.	4кв. 2018г.	Изм.	2019г.	2018г.	Изм.
Выручка	<b>181 117</b>	176 400	2,7%	<b>656 861</b>	625 032	5,1%
Скорр. OIBDA	<b>52 742</b>	55 293	(4,6%)	<b>223 929</b>	226 027	(0,9%)
Операционная прибыль	<b>7 219</b>	25 334	(71,5%)	<b>86 417</b>	108 578	(20,4%)
Чистая прибыль / (убыток) в доле АФК	<b>7 682</b>	(15 806)	-	<b>28 597</b>	(45 898)	-
Скорр. чистая прибыль / (убыток) в доле АФК	<b>26 837</b>	(200)	-	<b>53 379</b>	1 114	4 693,7%

### Консолидированная выручка АФК «Система» в 2019 году

**увеличилась** на 5,1% год-к-году до 656,9 млрд руб. за счет увеличения выручки ключевых активов: МТС – благодаря росту выручки от мобильных услуг, а также других комплементарных направлений, включая финансовые услуги, услуги системной интеграции и продажи программного обеспечения; Агрохолдинга «СТЕПЬ» - за счет увеличения экспорта традиционных и нишевых сельскохозяйственных культур, положительной динамики в сегменте «Молочное животноводство» и роста объема реализации в сегменте «Сахарный и бакалейный трейдинг», «Медси» - за счет роста объема предоставленных услуг в ключевых сегментах.

### Скорректированная OIBDA Группы в 2019 году

**незначительно сократилась** на 0,9% год-к-году до 223,9 млрд руб. на фоне негативного влияния слабой глобальной конъюнктуры на динамику данного показателя по ключевым непубличным активам (Segezha Group, А/х «СТЕПЬ»). На динамику скорр. OIBDA Группы также повлиял чистый убыток Ozon, отражаемый по методу долевого участия (классифицируется как инвестиции в ассоциированные организации), в сумме 7,8 млрд руб.

### Коммерческие, административные и управленческие

**расходы (КиАУР) Группы** в 2019 году выросли на 8,4% до 129,0 млрд руб. Показатели КиАУР к выручке ключевых активов в 2019 году практически не изменились год-к-году. Показатель КиАУР Корпоративного Центра к выручке Группы незначительно вырос в 2019 году на 0,5 п.п. до 2,0% под влиянием роста расходов Корпоративного Центра в связи с монетизацией активов.

### Скорректированная чистая прибыль в 2019 году составила

**53,4 млрд руб.** по сравнению с 1,1 млрд руб. в 2018 году. На показатель 2019 года повлиял результат продажи 100% акций «Лидер Инвеста» и его деконсолидации, публичного размещения 18,3% акций «Детского мира», деконсолидации и дальнейшей реклассификации

оставшегося пакета (33,4%) как инвестиции в ассоциированную компанию.

### Капитальные затраты Группы незначительно снизились

год-к-году до 38,8 млрд руб. в 4 квартале 2019 года и 117,6 млрд руб. в 2019 году соответственно.

## ОБЗОР РЕЗУЛЬТАТОВ ПОРТФЕЛЬНЫХ КОМПАНИЙ<sup>4</sup>

### ПАО «МТС»



#### КРУПНЕЙШИЙ РОССИЙСКИЙ ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННЫЙ ОПЕРАТОР И ПРОВАЙДЕР ЦИФРОВЫХ УСЛУГ

(В млн руб.) <sup>5</sup>	4кв. 2019г.	4кв. 2018г.	Изм.	2019г.	2018г.	Изм.
Выручка	<b>127 064</b>	122 022	4,1%	<b>476 106</b>	451 466	5,5%
OIBDA	<b>50 685</b>	50 509	0,3%	<b>211 513</b>	202 564	4,4%
Операционная прибыль	<b>26 217</b>	26 584	(1,4%)	<b>115 235</b>	107 178	7,5%
Скорр. чистая прибыль в доле АФК	<b>2 777</b>	8 731	(68,2%)	<b>25 403</b>	32 951	(22,9%)

В 4 квартале 2019 года **выручка ПАО «МТС» выросла на 4,1% год-к-году до 127,1 млрд руб.** на фоне роста мобильной сервисной выручки в России, а также потребления финтех продуктов МТС Банка. По итогам 2019 года **выручка увеличилась на 5,5% год-к-году до 476,1 млрд руб.** Сильные результаты обусловлены ростом показателя мобильной сервисной выручки в России, а также растущим вкладом других комплементарных направлений, включая финансовые услуги, услуги системной интеграции и продажи программного обеспечения.

**В 4 квартале 2019 года OIBDA осталась на уровне прошлого года и составила 50,7 млрд руб.** В 2019 году OIBDA выросла на 4,4% год-к-году до 211,5 млрд руб. Рост показателя был преимущественно обусловлен повышением доходов от мобильного бизнеса, что компенсировало негативный эффект от отмены внутрисетевого роуминга. **Рентабельность по OIBDA в 4 квартале 2019 составила 39,9%**, что на 1,5 п.п. ниже показателя 2018 года.

Снижение **скорректированной чистой прибыли** в 4 квартале 2019 года и в 2019 году **до 2,8 млрд руб. и 25,4 млрд руб. соответственно**, наблюдалось преимущественно под влиянием роста расходов по обслуживанию долга, операций с деривативами и неденежных убытков от продажи активов, в том числе украинского бизнеса в декабре 2019г.

#### КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ 4 КВАРТАЛА 2019 ГОДА И ПОСЛЕ ОКОНЧАНИЯ ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА

**Новая стратегия.** В октябре 2019 года Совет директоров МТС утвердил новую стратегию развития компании на 2020-2022 годы под названием CLV 2.0 (Customer Lifetime Value 2.0). Фокусом новой стратегии является построение экосистемы цифровых сервисов на базе основного телекоммуникационного бизнеса.

**Продажа ПрАО «ВФ Украина».** МТС продала дочернюю компанию в Украине в декабре 2019 года.

**Увеличение доли в МТС Банке.** В декабре 2019 года в результате приобретения 4,5% акций у АФК «Система» общей стоимостью 1,4 млрд руб. МТС увеличила долю в МТС Банке до 99,7%.

**Выплата специальных дивидендов.** В феврале 2020 года МТС завершила выплату специальных дивидендов на общую сумму 26,48 млрд руб.: 13,25 руб. на акцию и 26,5 руб. на АДР.

В марте 2020 г. Совет директоров МТС одобрил **программу обратного выкупа акций** объемом до 15 млрд руб.

#### СКОРРЕКТИРОВАННЫЙ ПРОГНОЗ НА 2020 ГОД

МТС прогнозирует **рост выручки на уровне 3%** и ожидает показатель **OIBDA на уровне 2019 года**. Капитальные затраты компании составят около 90 млрд руб.

<sup>4</sup> Здесь и далее сравнение выручки по периодам представлено на агрегированной основе, исключая выручку от сделок внутри сегмента (между компаниями в одном сегменте), но до исключения оборотов между сегментами (между компаниями в разных сегментах), если только не присутствует слово «консолидированный». Суммы, приходящиеся на долю отдельных компаний, показаны, где необходимо, до исключения оборотов внутри и между сегментами и могут отличаться от соответствующих показателей по компаниям в отдельности как следствие внесения некоторых корректировок.

<sup>5</sup> Результаты МТС за 4 кв. 2019г. и 2019г. представлены с учетом реклассификации бизнеса в Украине в составе прекращенной деятельности. Результаты за 4 кв. 2018г. и полный 2018г. пересчитаны, чтобы отразить результаты этой реклассификации.

## ЛЕСОПРОМЫШЛЕННЫЙ ХОЛДИНГ SEGEZHA GROUP

### ВЕДУЩИЙ РОССИЙСКИЙ ВЕРТИКАЛЬНО-ИНТЕГРИРОВАННЫЙ ЛЕСОПРОМЫШЛЕННЫЙ ХОЛДИНГ

(В млн руб.)	4 кв. 2019г.	4 кв. 2018г.	Изм.	2019г.	2018г.	Изм.
Выручка	<b>14 757</b>	15 872	(7,0%)	<b>58 495</b>	57 889	1,0%
Скорр. OIBDA	<b>3 871</b>	3 915	(1,1%)	<b>13 993</b>	12 984	7,8%
Операционная прибыль	<b>2 207</b>	2 781	(20,6%)	<b>8 333</b>	8 178	1,9%
Скорр. чистая прибыль в доле АФК	<b>817</b>	840	(2,8%)	<b>5 040</b>	54	9272,1%

В 4 квартале 2019 года **выручка Segezha Group снизилась на 7,0% год-к-году до 14,8 млрд руб.** преимущественно под влиянием снижения цен на мешочную бумагу. Несмотря на резкое снижение мировых цен на бумагу, фанеру и пиломатериалы в 2019 году, Компания сумела **увеличить выручку за год на 1,0% до 58,5 млрд руб.** Драйверами роста стали повышение цен на бумажную упаковку в России и наращивание объемов производства фанеры за счет вывода на полную мощность второй линии фанерного комбината в Кировской области.

**Скорректированная OIBDA Segezha Group в 4 квартале 2019 года составила 3,9 млрд руб.,** снизившись на 1,1% год-к-году. В 2019 году показатель скорректированной OIBDA вырос на 7,8% год-к-году и составил 14,0 млрд руб. Положительная динамика была обусловлена снижением себестоимости продукции.

**Рентабельность по скорректированной OIBDA увеличилась на 1,6 п.п. год-к-году до 26,2%** в 4 квартале 2019 года. Показатель рентабельности по скорректированной OIBDA в 2019 году увеличился на 1,5 п.п. год-к-году до 23,9%. Положительный результат был достигнут в основном благодаря мерам по сдерживанию роста расходов, прежде всего КиАУР.

**Скорректированная чистая прибыль** незначительно сократилась на 2,8% год-к-году до 817 млн руб. в 4 квартале 2019 года. Скорректированная чистая прибыль за 2019 год достигла 5,0 млрд руб. Значительное увеличение скорректированной чистой прибыли в 2019 год год-к-году было преимущественно обусловлено эффектом курсовых разниц от переоценки валютного долга компании на отчетную дату.

**Производство бумаги достигло рекордных 389,6 тыс. тонн**<sup>6</sup> в 2019 году, что на 3,8% выше показателя 2018 года. Объем продаж бумаги вырос на 4,1% год-к-году до 254 тыс. тонн на фоне увеличения объемов производства.

**Объемы производства и продаж бумажных мешков и сумок** незначительно сократились на фоне снижения спроса на бумажные мешки для строительной отрасли в Европе.

**Производство фанеры в 2019 году увеличилось на 41,1% год-к-году до 191,5 тыс. м<sup>3</sup>** благодаря **вводу в эксплуатацию нового фанерного комбината** в Кировской области в июле 2018 года.

**Продажи фанеры** выросли на 31,9% и 52,0% год-к-году до 51,4 тыс. м<sup>3</sup> и 182,1 тыс. м<sup>3</sup> в 4 квартале 2019 и 2019 году соответственно. В 2019 году Компания запустила в производство **5 новых продуктов**, включая уникальный продукт для опалубочного строительства Segezha PlyForm.

**Объемы производства пиломатериалов** в 2019 году увеличились на 9,8% год-к-году до 1 014,4 тыс. м<sup>3</sup>. Рост продаж составил 8% год-к-году. Ключевыми факторами положительной динамики стали повышение эффективности лесопильно-деревообрабатывающих комбинатов (ЛДК), улучшение системы снабжения комбинатов сырьем за счет увеличения доли собственной лесозаготовки.

**Устойчивое развитие.** В 2019 году все предприятия Segezha Group подтвердили соответствие своей деятельности требованиям добровольной лесной сертификации FSC (Forest Stewardship Council); общая доля сертифицированных лесов составила 86%.

Также в 2019 году были параллельно сертифицированы по стандарту добровольной лесной сертификации PEFC (The Programme for the Endorsement of Forest Certification) три предприятия (АО «Сережский ЦБК», ООО «ПАО ОНЕГАЛЕС» и ПАО «Онегалес») – по лесопромышленному и одно (ООО «Онежский ЛДК») – по цепи поставок.

В 2019 году Компания увеличила расходы на лесовосстановление на 75% и размер площадей, на

<sup>6</sup> 34% произведенной бумаги было поставлено на собственные конвертинговые мощности для производства бумажной упаковки



которых проведено лесовосстановление, на 14% по сравнению с прошлым годом.

#### **КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОКОНЧАНИЯ ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА**

**Приобретение лесозаготовительного**  
**древообрабатывающего предприятия**  
**ООО «Карелиан Вуд Кампани»** в январе 2020 года,

мощностью до 250 тыс. кубометров пиломатериалов в год и разрешенным объемом лесозаготовки – более 200 тыс. м<sup>3</sup>.

**Дебют на долговом рынке.** В январе 2020 года Группа успешно разместила облигации серии 001P-01R со сроком обращения 3 года, объемом 10 млрд руб. и ставкой купона 7,1%.

## АГРОХОЛДИНГ «СТЕПЬ»

### ОДИН ИЗ КРУПНЕЙШИХ РОССИЙСКИХ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ХОЛДИНГОВ И ЗЕМЛЕВЛАДЕЛЬЦЕВ<sup>7</sup>

(В млн руб.)	4 кв. 2019г.	4 кв. 2018г.	Изм.	2019г.	2018г.	Изм.
Выручка	<b>9 654</b>	9 612	0,4%	<b>31 044</b>	24 161	28,5%
OIBDA	<b>397</b>	179	122,2%	<b>4 103</b>	4 909	(16,4%)
Операционная прибыль / (убыток) Чистый	<b>(152)</b>	(411)	-	<b>2 283</b>	3 261	(30,0%)
(убыток)/прибыль в доле АФК	<b>(1 303)</b>	(1 038)	-	<b>(584)</b>	1 095	-

**Выручка** Агрохолдинга «СТЕПЬ» в 4 квартале 2019 года составила 9,7 млрд руб., оставшись на уровне 2018 года. В 2019 году выручка Агрохолдинга выросла на 28,5% год-к-году до 31,0 млрд руб. Существенное увеличение выручки было обусловлено ростом экспорта традиционных и нишевых сельскохозяйственных культур, положительной динамикой в сегменте «Молочное животноводство» и интенсивным развитием и ростом объема реализации в сегменте «Сахарный и бакалейный трейдинг».

В 4 квартале OIBDA Агрохолдинга «СТЕПЬ» продемонстрировала значительный рост год-к-году и составила 397 млн руб. за счет роста продаж и уменьшения переходящих остатков урожая на 2020 год. OIBDA в 2019 году составила 4,1 млрд руб., сократившись на 16,4% год-к-году за счет снижения мировых цен на зерно и негативного эффекта переоценки биоактивов, что частично было компенсировано ростом операционных показателей ключевых бизнес-сегментов.

В 2019 году объем капитальных вложений Агрохолдинга составил 1,9 млрд. руб. Основная часть капитальных вложений была направлена на реализацию проектов по строительству молочно-товарных ферм, постепенный выкуп земельных павов с целью увеличения доли земельного банка в собственности, развитие логистических мощностей, а также обновление парка сельскохозяйственной техники.

Чистый убыток Агрохолдинга в 4 квартале 2019 года и в 2019 году составил 1,3 млрд руб. и 584 млн руб. соответственно. Основное влияние на показатели оказали реализация программы капитальных вложений и формирование товарных остатков в сегменте «Сахарный и бакалейный трейдинг».

**Валовый сбор** Агрохолдинга увеличился на 14% год-к-году в 2019 году, при этом объем валового сбора высокомаржинальных культур вырос благодаря использованию передовых агротехнологий.

**Объем экспорта в сегменте «Агротрейдинг» в 2019 году вырос на 7,4% год-к-году и составил 1 198 тыс. тонн**, что позволило Агрохолдингу войти в ТОП-8 крупнейших экспортеров России по итогам первой половины зернового сезона 2019/2020.

**Сегмент «Молочное животноводство» продемонстрировал уверенный рост операционных результатов:** валовый надой в 2019 году увеличился на 22% год-к-году до 57 тыс. тонн, в то время как продуктивность фуражных коров выросла на 8,0% год-к-году, а фуражное поголовье на конец отчетного периода составило около 5 850 голов.

**В сегменте «Садоводство» по итогам 2019 года был достигнут рекордный уровень валового сбора – 30,7 тыс. тонн** (1,7x год-к-году) и получено высокое качество десертного яблока.

**Объем реализации продукции в сегменте «Сахарный и бакалейный трейдинг» в 2019 году продемонстрировал существенный рост на 74% год-к-году и составил 306,7 тыс. тонн.**

#### КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ 4 КВАРТАЛА И ПОСЛЕ ОКОНЧАНИЯ ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА

В марте 2020 года Агрохолдинг «СТЕПЬ» увеличил земельный банк под управлением до 527 тыс. га за счет приобретения сельхозпредприятия «Родная земля» (30,3 тыс. га) и аренды земель сельхозпредприятия «Зерно Дон» (80,5 тыс. га) в Ростовской области.

<sup>7</sup> RZ Agro отражается в отчетности по МСФО Агрохолдинга «СТЕПЬ» как инвестиция в совместное предприятие.



## СЕТЬ КЛИНИК «МЕДСИ»

### КРУПНЕЙШАЯ ЧАСТНАЯ МЕДИЦИНСКАЯ СЕТЬ

(В млн руб.) <sup>8</sup>	4 кв. 2019г.	4 кв. 2018г.	Изм.	2019г.	2018г.	Изм.
Выручка	<b>6 238</b>	5 571	12,0%	<b>22 322</b>	17 747	25,8%
Скорр. OIBDA	<b>1 880</b>	1 639	14,7%	<b>5 916</b>	3 600	64,3%
Операционная прибыль	<b>999</b>	836	19,5%	<b>2 848</b>	693	311,1%
Скорр. чистая прибыль в доле АФК	<b>1 003</b>	909	10,4%	<b>2 920</b>	1 061	175,3%

**Выручка «Медси» продемонстрировала уверенный рост на 12,0% год-к-году в 4 квартале 2019 года и 25,8% год-к-году в 2019 году**, составив 6,2 млрд руб. и 22,3 млрд руб. соответственно. Рост в 4 квартале 2019 года был достигнут благодаря повышению выручки сегмента ДМС на 20,3% год-к-году до 2,2 млрд руб., а также росту выручки сегмента физических лиц на 22,4% год-к-году до 1,8 млрд руб. Рост выручки в 2019 году обусловлен увеличением объема предоставленных услуг.

**Скорректированная OIBDA выросла на 14,7% год-к-году до 1,9 млрд руб. в 4 квартале 2019 года и на 64,3% год-к-году до 5,9 млрд руб. в 2019 году**. Значительный рост показателя был обусловлен увеличением выручки и эффектом участия в ООО «Проект Мичуринский», СП с Capital Group по строительству ЖК «Небо» на Мичуринском проспекте, (+0,06 млрд руб. в 4 квартале 2019 год, +1,1 млрд руб. за полный 2019 год).

В 4 квартале 2019 года **рентабельность по скорректированной OIBDA «Медси» составила 30,1%**, увеличившись на 0,7 п.п. год-к-году. Рентабельность по скорректированной OIBDA в 2019 году увеличилась на 6,2 п.п. год-к-году до 26,5%. Основными факторами роста рентабельности стали повышение загрузки, увеличение эффективности с 1 кв. м медицинских площадей, наращивание объемов оказания услуг в открытых клиниках, а также эффект от участия в ООО «Проект Мичуринский».

**Скорректированная чистая прибыль выросла на 10,4% год-к-году до 1,0 млрд руб. в 4 квартале 2019 года и на 175,3% год-к-году до 2,9 млрд руб. в 2019 году**. Положительная динамика была обеспечена ростом OIBDA и эффектом от участия в ООО «Проект Мичуринский».

**Выручка Клинико-диагностического центра (КДЦ) на Белорусской в 4 квартале 2019 года составила**

**739 млн руб.**, OIBDA достигла 332 млн руб., обеспечив рентабельность по OIBDA на уровне 45%.

**Выручка КДЦ на Красной Пресне составила 711 млн руб.**, OIBDA достигла 242 млн руб. при рентабельности по OIBDA на уровне 34%.

**Рост загрузки стационаров** связан с ростом объемов предоставляемой помощи по всем каналам, при этом основным драйвером в 2019 году стал канал ОМС.

### КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ 4 КВАРТАЛА 2019 ГОДА И ПОСЛЕ ОКОНЧАНИЯ ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА

**Продолжается строительство нового многофункционального медицинского центра** на Мичуринском проспекте общей площадью более 34 тыс. кв. м, запуск которого запланирован на 2020 год. В состав медицинского комплекса войдут клиничко-диагностический центр для детей и взрослых, дневной стационар, круглосуточный стационар с центром высокотехнологичной хирургии.

«Медси» ведет работы по **расширению амбулаторной сети** в трех районах за пределами центра Москвы.

В январе 2020 года «Медси» усилила присутствие на ключевом рынке Санкт-Петербурга **с приобретением ООО «Клиника на Петроградской стороне»**. Клиника общей площадью 1 560 кв. м. оказывает полный спектр поликлинических услуг для взрослых и детей. В декабре в клинике также было открыто отделение химиотерапии.

В марте 2020 года «Медси» **приобрела сеть клиник «АСПЭК» в Ижевске** (Удмуртия), в состав которой входят КДЦ со стационаром, клиника для взрослых, детская клиника и клиника женского здоровья общей площадью 4 344 кв. м.

В марте 2020 года «Медси» **перепрофилировала свой флагманский многопрофильный стационар в Отрадном в**

<sup>8</sup> Скорр. OIBDA, скорр. OIBDA маржа и скорр. чистая прибыль скорректированы на начисления, связанные с программой ЛТИ.

инфекционную больницу для оказания медицинской помощи пациентам с коронавирусной инфекцией COVID-

19. Также «Медси» одной из первых частных клиник начала проводить взятие биоматериала для диагностики COVID-19.

**«БИЗНЕС-НЕДВИЖИМОСТЬ»**
**РЕНТНЫЕ АКТИВЫ С УНИКАЛЬНЫМ ПУЛОМ ОБЪЕКТОВ НЕДВИЖИМОСТИ**

(В млн руб.) <sup>2</sup>	4кв. 2019г.	4кв. 2018г.	Изм.	2019г.	2018г.	Изм.
Выручка	2 261	4 551	(50,3%)	7 105	7 886	(9,9%)
Скорр. OIBDA	1 047	3 298	(68,3%)	4 495	4 598	(2,2%)
Операционная прибыль	901	3 132	(71,2%)	4 014	4 184	(4,1%)
Скорр. чистая прибыль в доле АФК	1 108	2 587	(57,2%)	3 332	3 147	5,9%

Выручка рентных активов АО «Бизнес-Недвижимость» в 4 кв. 2019г. и за полный 2019г. составила 2,3 млрд руб. и 7,1 млрд руб. соответственно. На сокращение выручки повлияло уменьшение объемов продаж земельных участков в Московской области и коммерческой недвижимости в связи с завершением программы оптимизации портфеля недвижимости.

Скорр. OIBDA в 4 квартале 2019 года составила 1,0 млрд руб., существенное снижение год-к-году произошло вслед за сокращением выручки за отчетный период. По итогам

2019 года скорр. OIBDA незначительно сократилась – на 2,2% год-к-году, составив 4,5 млрд руб.

Рентабельность по скорр. OIBDA в 4 квартале 2019 года снизилась год-к-году до 46,3% ввиду сокращения выручки. Показатель за 2019 год вырос на 5 п.п. год-к-году до 63,3%.

Скорр. чистая прибыль АО «Бизнес-Недвижимость» составила 1,1 млрд руб. в 4 квартале 2019 года, чистая прибыль в 2019 году увеличилась на 5,9% год-к-году и составила 3,3 млрд руб.

<sup>2</sup> Данные управленческой отчетности

## АО «РТИ»

### ВЕДУЩИЙ РАЗРАБОТЧИК ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНЫХ РЕШЕНИЙ

(В млн руб.) <sup>10</sup>	4 кв. 2019г.	4 кв. 2018г.	Изм.	2019г.	2018г.	Изм.
Выручка	<b>10 844</b>	8 695	24,7%	<b>24 740</b>	22 886	8,1%
Скорр. OIBDA	<b>3 826</b>	3 500	9,3%	<b>5 389</b>	4 919	9,5%
Операционная прибыль / (убыток)	<b>1 201</b>	1 911	(37,2%)	<b>(1 770)</b>	921	(292,3%)
Скорр. чистая прибыль/(убыток) в доле АФК	<b>1 481</b>	1 888	(21,6%)	<b>3 195</b>	(531)	-

**Выручка АО «РТИ»** в 4 квартале 2019 года увеличилась на 24,7% год-к-году до 10,8 млрд руб. **Выручка в 2019 году увеличилась на 8,1% год-к-году до 24,7 млрд руб.** Рост выручки был преимущественно обусловлен увеличением объема работ по крупным долгосрочным контрактам.

**Скорректированная OIBDA** выросла на 9,3% год-к-году до 3,8 млрд руб. в 4 квартале 2019 и на 9,5% год-к-году до 5,4 млрд руб. в 2019 году.

**Рентабельность по скорректированной OIBDA** в 4 квартале 2019 года **сократилась на 5,0 п.п.** год-к-году и составила 35,3%. **Рентабельность по скорректированной OIBDA в 2019 году осталась на уровне 2018 года**, составив 21,8%.

В 2019 году **РТИ** продемонстрировала **скорректированную чистую прибыль в размере 3,2 млрд руб.** по сравнению с чистым убытком годом ранее, что было преимущественно обусловлено выбытием активов во 2 квартале 2019 года.

**Снижение чистого долга** на 33,0% связано со сделкой по передаче части долга Группы «РТИ» вместе с активами в сфере микроэлектроники в ООО «ЭЛЕМЕНТ», а также с погашением ссудной задолженности АО «РТИ» в размере 1 млрд руб. При этом на счетах АО «РТИ» дополнительно

присутствуют целевые денежные средства под выполнение госзаказа в размере 5,7 млрд руб., которые не учтены при расчете чистого долга.

#### КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ 4 КВАРТАЛА 2019 ГОДА И ПОСЛЕ ОКОНЧАНИЯ ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА

**Двухдиапазонный досмотровый комплекс.** В 4 квартале 2019 года Компания разработала образец комплекса безостановочного скрытого досмотра для мест массового скопления людей.

Комплекс предназначен для скрытного дистанционного обнаружения потенциально опасных объектов и запрещенных веществ. Благодаря использованию мм и ТГц излучения, комплекс будет определять и различать по типам потенциально опасные объекты при помощи элемента искусственного интеллекта – машинного обучения.

Использование комплекса предполагается в пунктах досмотра, массового скопления людей, в железнодорожной инфраструктуре.

Потенциал рынка подобных решений на данном этапе оценивается на уровне 200 млрд руб.

<sup>10</sup> Результаты РТИ за 4 кв. 2019г. и 12 месяцев 2019г. представлены с учетом реклассификации активов РТИ в сфере микроэлектроники в составе прекращенной деятельности, результаты за 4 кв. 2018г. и 12 месяцев 2018г. пересчитаны, чтобы отразить результаты этой реклассификации. В феврале 2019 года АО «РТИ-Микроэлектроника», входящее в Группу «РТИ», совместно с Госкорпорацией Ростех и АО «Росэлектроника» заключили юридически обязывающее соглашение, предусматривающее создание объединенной компании ООО «Элемент» в сфере микроэлектронной компонентной базы (МЭКБ). В июле 2019 года завершилось создание ООО «Элемент»: стороны внесли в объединенную компанию совокупно контрольные доли в 19 предприятиях в области разработки, производства и дизайн-центров МЭКБ.

## АО «БЭСК»

### ОДНА ИЗ КРУПНЕЙШИХ ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫХ КОМПАНИЙ РОССИИ

(В млн руб.)	4кв. 2019г.	4кв. 2018г.	Изм.	2019г.	2018г.	Изм.
Выручка	<b>6 033</b>	5 329	13,2%	<b>20 931</b>	19 130	9,4%
OIBDA	<b>1 703</b>	2 186	(22,1%)	<b>6 205</b>	6 369	(2,6%)
Операционная прибыль	<b>1 011</b>	1 560	(35,2%)	<b>3 537</b>	3 872	(8,7%)
Чистая прибыль в доле АФК	<b>725</b>	1 127	(35,6%)	<b>2 698</b>	2 930	(7,9%)

**Выручка АО «БЭСК» в четвертом квартале 2019 года увеличилась на 13,2% год-к-году до 6,0 млрд руб. В 2019 году выручка выросла на 9,4% год-к-году и составила 20,9 млрд руб.** Рост выручки в 2019 году был обусловлен повышением тарифов на передачу электроэнергии и изменением порядка учета выручки от услуг по техприсоединению.

В 4 квартале 2019 года OIBDA составила 1,7 млрд руб., что на 22,1% ниже показателя за 2018 год. Снижение произошло ввиду роста стоимости услуг ПАО «ФСК ЕЭС» и увеличения затрат на оплату труда. OIBDA в 2019 году сократилась на 2,6% год-к-году и составила 6,2 млрд руб. На динамику OIBDA повлиял рост прочих операционных доходов в 2019 году ввиду разовых финансовых операций по урегулированию разногласий в рамках операционной деятельности.

В 4 квартале 2019 года **рентабельность по OIBDA** сократилась на 12,8 п.п. год-к-году до 28,2% и в 2019 году – на 3,7 п.п. год-к-году до 29,6% на фоне снижения OIBDA.

**Чистая прибыль** АО «БЭСК» в 4 квартале 2019 года сократилась на 35,6% год-к-году до 725 млн руб. в связи с динамикой OIBDA и ростом амортизационных отчислений. В 2019 году чистая прибыль АО «БЭСК» составила 2,7 млрд руб., что на 7,9% ниже показателя 2018 года.

#### КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ

**Подстанция «Кустаревская».** В 4 квартале 2019 года АО «БЭСК» ввело в эксплуатацию подстанцию «Кустаревская», в ходе строительства которой были применены технические решения, ставшие новыми шагами в развитии «умной» энергетики.

**Модернизация распределительных сетей.** В 4 квартале 2019 года Компания продолжила реализацию мероприятий по комплексной реконструкции распределительных сетей городского округа г. Уфа. За отчетный период реконструировано 43 распределительных пункта, 40 трансформаторных подстанций, проложены кабельные линии протяженностью 5 км, завершена электрификация набережной реки Белой в г. Уфе.

**Переход на двухуровневую модель оперативно-технологического управления.** В 2019 году ООО «Башкирэнерго», дочернее предприятие АО «БЭСК», успешно завершило реализацию масштабного проекта по переходу на двухуровневую модель оперативно-технологического управления.

**Реализация IT-проектов.** В 2019 году ООО «Башкирэнерго» продолжило реализацию двух крупных IT-проектов в электросетевом хозяйстве Башкирии: создание системы обмена телеметрической информацией с автоматизированной системой системного оператора – Башкирского РДУ и самого предприятия ООО «Башкирэнерго». Проекты включают в себя модернизацию оборудования телемеханики и организацию каналов связи для передачи телеметрической информации.

**Строительство крупного энергообъекта.** ООО «БЭСК Инжиниринг», дочернее предприятие АО «БЭСК», в рамках стратегии выхода на внешний рынок продолжило в 2019 году строительство крупного энергообъекта за пределами Республики Башкортостан. Силами специалистов компании выполнено проектирование и ведется строительство подстанции мощностью 220 кВ в г. Ревда Свердловской области.

## «COSMOS HOTEL GROUP»

### ОДНА ИЗ КРУПНЕЙШИХ УПРАВЛЯЮЩИХ ГОСТИНИЧНЫХ КОМПАНИЙ НА РОССИЙСКОМ РЫНКЕ

(В млн руб.) <sup>11</sup>	4кв. 2019г.	4кв. 2018г.	Изм.	2019г.	2018г.	Изм.
Выручка	<b>1,237</b>	1,204	2,7%	<b>5,034</b>	5,301	(5,0%)
Скорр. OIBDA	<b>185</b>	13	1273,7%	<b>1,251</b>	1,314	(4,8%)
Операционная прибыль	<b>(1 008)</b>	(176)	-	<b>(481)</b>	555	-
Скорр. чистый убыток в доле АФК	<b>(77)</b>	(549)	-	<b>(238)</b>	(532)	-

**В 4 квартале 2019 года выручка Cosmos Hotel Group выросла на 2,7% год-к-году до 1,2 млрд руб.** Рост выручки обусловлен действиями Компании по увеличению ADR<sup>12</sup>.

**ADR** по портфелю отелей Группы в 4 квартале 2019 года год-к-году увеличился с 3,1 тыс. руб. до 3,2 тыс. руб.

**Средняя загрузка** в 4 квартале 2019 года составила 64,1% год-к-году, оставшись на уровне 2018 года.

В 2019 году доля выручки зарубежных отелей увеличилась с 22% до 24% на фоне снижения выручки в сегменте российских гостиниц.

В 4 квартале 2019 года доля валютной выручки год-к-году сократилась на 1,3 п.п. на фоне курсовой разницы, при этом выручка зарубежных отелей в валюте уменьшилась на 0,5%.

**Скорректированная OIBDA Группы в 4 квартале 2019 года продемонстрировала значительный рост год-к-году и составила 185 млн руб.**, скорректированная OIBDA в 2019 году снизилась на 4,8% год-к-году до 1,3 млрд руб.

Отрицательная динамика показателей в 2019 году обусловлена эффектом высокой базы, достигнутой на фоне чемпионата мира по футболу в 2018 году, и снижением въездного туристического потока.

**Скорректированный чистый убыток** год-к-году в 4 квартале 2019 года и в 2019 году сократился под влиянием оптимизации долгового портфеля.

#### КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ 4 КВАРТАЛА 2019 ГОДА

**Модернизация ГК «Космос».** В ноябре 2019 года началась модернизация и дизайнерское обновление гостиничного комплекса «Космос». Планируемый срок завершения работ – 2023 год.

<sup>11</sup> Данные управленческой отчетности

<sup>12</sup> Average Daily Rate – средняя цена за номер/ночь



## КОРПОРАТИВНЫЙ ЦЕНТР

(В млн руб.)	4кв. 2019г.	4кв. 2018г.	Изм.	2019г.	2018г.	Изм.
Скорр. OIBDA	<b>(8 474)</b>	(7 350)	-	<b>(16 867)</b>	(11 381)	-
Скорр. Чистая прибыль / (убыток)	<b>25 483</b>	(12 689)	-	<b>28 013</b>	(34 869)	-
Финансовые обязательства Корп. центра <sup>13</sup>	<b>189 160</b>	223 240	(15,3%)	<b>189 160</b>	223 240	(15,3%)

Корпоративный центр включает в себя АФК «Система» и компании, которые контролируют доли Группы в ее дочерних и ассоциируемых компаниях и управляют ими.

Финансовые обязательства Корпоративного центра значительно сократились год-к-году на 15,3% до 189,2 млрд руб.

КиАУР в 4 квартале 2019 года выросли на 26,2% до 7,1 млрд руб. в основном за счет роста расходов, связанных с монетизацией активов, на уровне Корпоративного центра.

По состоянию на 31 декабря 2019 года доля рублевого финансирования составляет более 95% финансовых

обязательств Корпоративного центра.

В феврале 2020 года 100% дочерняя компания АФК «Система» Sistema Finance S.A взяла на себя обязательство по предоставлению акционерного финансирования на сумму до 263 млн евро. Обязательство возникло в связи с приобретением консорциумом покупателей, контролируемых компанией SCP Group SARL (миноритарная доля в которой принадлежит АФК «Система»), немецкой сети гипермаркетов Real y Metro AG и ее дочерних компаний. Планируется, что наряду с Sistema Finance в финансировании сделки на общую сумму до 263 млн евро примут участие сторонние инвесторы.

\*\*\*

Для получения дополнительной информации, пожалуйста, посетите сайт [www.sistema.ru](http://www.sistema.ru) или обращайтесь:

IR-служба  
 Николай Минашин  
 Тел.: +7 (495) 730 66 00  
[n.minashin@sistema.ru](mailto:n.minashin@sistema.ru)

Пресс-служба  
 Сергей Копытов  
 Тел.: +7 (495) 228 15 32  
[kopytov@sistema.ru](mailto:kopytov@sistema.ru)

**ПАО АФК «Система» – публичная российская диверсифицированная холдинговая компания, обслуживающая около 150 миллионов потребителей в таких отраслях, как телекоммуникации, высокие технологии, банковские услуги, розничная торговля, лесопереработка, сельское хозяйство, недвижимость, туризм и медицинские услуги. Компания была основана в 1993 г. Ее выручка в 2019 году достигла 656,9 млрд руб., совокупные активы на 31 декабря 2019 г. составили 1,3 трлн руб. Глобальные депозитарные расписки АФК «Система» торгуются под тикером «SSA» на Лондонской фондовой бирже. Обыкновенные акции Компании допущены к торгам под тикером «AFKS» на Московской Бирже. Сайт [www.sistema.ru](http://www.sistema.ru)**

В соответствии с законом США об инвестиционных компаниях от 1940 года, АФК «Система» не является инвестиционной компанией, не зарегистрирована и не будет зарегистрирована в качестве таковой.

Некоторые заявления в настоящем пресс-релизе могут содержать предположения или прогнозы в отношении предстоящих событий или будущих финансовых результатов ПАО АФК «Система». Такие предположения или прогнозы можно узнать по использованию таких выражений, как «ожидается», «планируется», «предполагается», «оценивается», «намеревается», «будет», «мог бы», их отрицательных форм или аналогичных выражений. Мы хотим предупредить Вас, что такие заявления несут исключительно оценочный или прогнозный характер, и что фактические события или результаты могут существенно от них отличаться. Также мы не берем на себя ответственность за то, что новые соглашения, в которые вступают наши дочерние и ассоциируемые компании и на которые имеются ссылки в настоящем документе, будут заключены на указанных здесь условиях или вообще заключены. Мы не намерены обновлять изложенные сведения на предмет включения информации о событиях и обстоятельствах, имевших место после даты составления настоящего пресс-релиза, или на предмет отражения неспрогнозированных событий. В силу различных причин фактические результаты могут существенно отличаться от тех, которые содержатся в предположениях или прогнозах, в том числе, помимо прочего, касающихся общих экономических условий, конкурентной среды, рисков, связанных с операциями в России, быстро изменяющейся ситуации в технологиях и на рынках,

<sup>13</sup> Включая обязательство перед Росимуществом и финансовый лизинг в соответствии с IAS 17

влиянием пандемии COVID-19 на макроэкономическую ситуацию на рынках присутствия дочерних компаний и Корпорации и на их финансовые результаты, а также многих иных рисков, относящихся непосредственно к ПАО АФК «Система» и ее операциям.

**ПАО АФК «СИСТЕМА» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ**  
**КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ**  
**ЗА ГОДЫ И 3 МЕСЯЦА, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2019 г. И 2018 г.**  
**(Суммы в миллионах российских рублей, за исключением прибыли на акцию)**

	Двенадцать месяцев, закончившихся 31 декабря (аудировано)		Три месяца, закончившихся 31 декабря (неаудировано)	
	2019	2018	2019	2018
Выручка	656 861	625 032	181 117	176 400
Себестоимость	(301 918)	(277 711)	(86 167)	(84 356)
Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы	(129 013)	(118 973)	(38 763)	(33 660)
Амортизация основных средств, нематериальных активов и активов в форме права пользования <sup>1</sup>	(115 283)	(112 500)	(29 627)	(28 622)
Убытки от обесценения внеоборотных активов	(11 639)	(1 030)	(9 231)	(237)
Убытки от обесценения финансовых активов	(6 994)	(5 623)	(3 230)	(2 494)
Налоги, кроме налога на прибыль	(4 962)	(5 829)	(1 469)	(1 373)
Доля в прибыли и убытках ассоциированных организаций и совместных предприятий	(4 398)	1 682	(3 052)	(636)
Прочие доходы	11 478	7 139	3 667	780
Прочие расходы	(7 715)	(3 609)	(6 026)	(468)
<b>ОПЕРАЦИОННАЯ ПРИБЫЛЬ</b>	<b>86 417</b>	<b>108 578</b>	<b>7 219</b>	<b>25 334</b>
Финансовые доходы	7 527	7 765	2 327	2 647
Финансовые расходы <sup>2</sup>	(87 341)	(60 600)	(20 780)	(17 223)
Курсовые разницы	10 453	(17 325)	1 386	(4 309)
<b>ПРИБЫЛЬ/ (УБЫТОК) ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ</b>	<b>17 056</b>	<b>38 418</b>	<b>(9 848)</b>	<b>6 449</b>
Расход по налогу на прибыль	(26 999)	(29 353)	(11 094)	(14 535)
<b>ПРИБЫЛЬ/ (УБЫТОК) ОТ ПРОДОЛЖАЮЩЕЙСЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>	<b>(9 943)</b>	<b>9 065</b>	<b>(20 942)</b>	<b>(8 086)</b>
Прибыль/(убыток) от прекращенной деятельности	67 551	(47 369)	31 269	1 143
<b>ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ/ (УБЫТОК)</b>	<b>57 608</b>	<b>(38 304)</b>	<b>10 327</b>	<b>(6 943)</b>
<b>Относящаяся к:</b>				
Акционерам АФК «Система»	28 597	(45 896)	7 682	(15 806)
Неконтрольным долям участия	29 011	7 592	2 645	8 863
	<b>57 608</b>	<b>(38 304)</b>	<b>10 327</b>	<b>(6 943)</b>
<b>Прибыль/(убыток) на одну акцию (базовая и разводненная) в российских рублях:</b>				
От продолжающейся деятельности	(3,61)	(2,36)	(2,71)	(1,76)
От продолжающейся и прекращенной деятельности	3,02	(4,84)	0,82	(1,67)

<sup>1</sup> Состоит из 28 660 млн.руб. расходов на амортизацию прав аренды за 12 месяцев 2019г., с учетом расходов, отраженных в составе прекращенной деятельности в размере 8 440 млн.руб., от продолжающейся в размере 20 220 млн.руб., а также расходы по аренде от продолжающейся деятельности, которая бы классифицировалась по старым стандартам как операционная в размере 19 092 млн. руб.

<sup>2</sup> Состоит из 18 866 млн. руб. процентных расходов по аренде за 12 месяцев 2019г., с учетом расходов, отраженных в составе прекращенной деятельности в размере 3 600 млн. руб., от продолжающейся в размере 15 266 млн.руб., а также расходы по аренде от продолжающейся деятельности, которая бы классифицировалась по старым стандартам как операционная в размере 13 724 млн. руб.

**ПАО АФК «СИСТЕМА» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ**  
**АУДИРОВАННЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ**  
**ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2019 г. И 31 ДЕКАБРЯ 2018 г**  
*(Суммы в миллионах российских рублей)*

	<b>31 декабря</b>	<b>31 декабря</b>
	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>АКТИВЫ</b>		
<b>ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ:</b>		
Основные средства	400 083	422 321
Инвестиционная недвижимость	13 660	23 310
Гудвил	55 388	59 488
Прочие нематериальные активы	91 138	112 125
Активы в форме права пользования	154 865	194 247
Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия	79 917	34 507
Отложенные налоговые активы	26 752	32 648
Займы выданные и прочие финансовые активы	116 973	95 557
Депозиты в банках	82	186
Прочие активы	19 438	15 618
Итого внеоборотные активы	<u>958 296</u>	<u>990 007</u>
<b>ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ:</b>		
Товарно-материальные запасы	45 329	97 131
Контрактные активы	6 474	7 297
Дебиторская задолженность	54 703	63 517
Авансы выданные и расходы будущих периодов	14 038	16 984
Предоплата по налогу на прибыль	4 711	4 195
Прочие налоги к возмещению	19 259	18 641
Займы выданные и прочие финансовые активы	87 138	106 329
Депозиты в банках	1 659	15 506
Денежные средства ограниченные к использованию	5 689	8 614
Денежные средства и их эквиваленты	63 669	114 183
Прочие активы	2 562	3 090
	<u>305 231</u>	<u>455 487</u>
Активы, предназначенные для продажи	-	19 911
Итого оборотные активы	<u>305 231</u>	<u>475 398</u>
<b>ИТОГО АКТИВЫ</b>	<b><u>1 263 527</u></b>	<b><u>1 465 405</u></b>

**ПАО АФК «СИСТЕМА» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ**  
**АУДИРОВАННЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ**  
**ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2019 г. И 31 ДЕКАБРЯ 2018 г. (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**  
*(Суммы в миллионах российских рублей)*

	<b>31 декабря 2019</b>	<b>31 декабря 2018</b>
<b>СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		
<b>СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ:</b>		
Уставный капитал	869	869
Собственные акции, выкупленные у акционеров	(5 971)	(4 759)
Добавочный капитал	75 045	73 375
Нераспределенная прибыль	(36 020)	(63 572)
Накопленный прочий совокупный расход	7 452	11 204
Капитал относящийся к акционерам АФК «Система»	41 375	17 117
Неконтрольные доли участия	24 353	45 911
<b>ИТОГО СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ</b>	<b>65 728</b>	<b>63 028</b>
<b>ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА:</b>		
Кредиты и займы	491 416	592 442
Обязательства по аренде	149 565	183 161
Банковские депозиты и обязательства	6 051	3 414
Отложенные налоговые обязательства	36 172	40 161
Резервы	5 748	4 368
Обязательство перед Росимуществом	-	8 097
Прочие финансовые обязательства	3 526	1 473
Прочие обязательства	5 607	6 546
Итого долгосрочные обязательства	698 085	839 662
<b>КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА:</b>		
Кредиты и займы	129 454	105 893
Обязательства по аренде	16 060	24 206
Кредиторская задолженность	89 203	126 917
Банковские депозиты и обязательства	160 511	129 872
Налог на прибыль к уплате	921	2 775
Прочие налоги к уплате	16 065	20 409
Обязательства по выплате дивидендов	15 569	4 415
Резервы	14 910	73 244
Обязательство перед Росимуществом	7 231	8 113
Контрактные обязательства и прочие обязательства	46 321	50 141
Прочие финансовые обязательства	3 469	9 904
Обязательства, относящиеся к активам, предназначенным для продажи	-	6 826
Итого краткосрочные обязательства	499 714	562 715
<b>ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>	<b>1 197 799</b>	<b>1 402 377</b>
<b>ИТОГО СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>	<b>1 263 527</b>	<b>1 465 405</b>

**ПАО АФК «СИСТЕМА» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ  
АУДИРОВАННЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31  
ДЕКАБРЯ 2019 г. И 31 ДЕКАБРЯ 2018 г.  
(Суммы в миллионах российских рублей)**

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ПО ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:</b>		
Чистая прибыль/убыток за период	57 608	(38 304)
Корректировки для приведения чистой прибыли/убытка к поступлениям денежных средств от основной деятельности (включая прекращенную деятельность):		
Резерв в связи с расследованием в Узбекистане	-	55 752
Амортизация основных средств, нематериальных активов и активов в форме права пользования	135 070	132 019
Доля в прибыли и убытках ассоциированных организаций и совместных предприятий	4 398	(1 715)
Убытки/(прибыли) от продажи долей в ассоциированных организациях и совместных предприятиях	(828)	-
Финансовые доходы	(7 527)	(8 421)
Финансовые расходы	93 064	68 024
Расход по налогу на прибыль	28 227	32 809
Курсовые разницы	(14 170)	20 069
Прибыль от выбытия дочерних компаний	(53 986)	-
Прибыль от выбытия основных средств	(3 029)	(5 173)
Резерв по возможным потерям по кредитам	4 330	704
Дивиденды, полученные от ассоциированных организаций и совместных предприятий	6 279	3 777
Вознаграждения сотрудникам в неденежной форме	1 601	1 511
Убытки от обесценения внеоборотных активов	11 639	1 360
Убытки от обесценения финансовых активов	6 921	5 935
Прочие неденежные статьи	4 406	5 299
	<b>274 003</b>	<b>273 646</b>
<b>Изменения оборотного капитала:</b>		
Кредиты, предоставленные клиентам, и межбанковские кредиты	(33 778)	(2 995)
Банковские депозиты и обязательства	36 062	14 136
Денежные средства с ограничениями по использованию	2 925	(23)
Финансовые активы, отражаемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	4 125	2 974
Дебиторская задолженность и актив по договору	(9 950)	(8 174)
Авансы выданные и расходы будущих периодов	781	(1 679)
Прочие налоги к возмещению	(1 337)	(2 386)
Товарно-материальные запасы	(6 503)	(27 402)
Кредиторская задолженность	2 590	6 093
Авансовые платежи от абонентов	384	3 500
Прочие налоги к уплате	(2 652)	6 288
Авансы полученные и прочие обязательства	9 830	(537)
Платеж по Мировому соглашению		(80 000)
Выплата штрафа в связи с расследованием в Узбекистане	(55 607)	
Проценты уплаченные <sup>3</sup>	(83 064)	(67 421)
Налог на прибыль уплаченный	(31 540)	(27 392)
	<b>106 269</b>	<b>88 628</b>
<b>ИТОГО ЧИСТОЕ ПОСТУПЛЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>	<b>106 269</b>	<b>88 628</b>

<sup>3</sup> Включает 18 507 млн. руб. уплаченных процентов по аренде за 12 месяцев 2019г., в том числе от прекращенной деятельности в размере 3 600 млн. руб., от продолжающейся в размере 14 907 млн. руб., а также уплаченные проценты по аренде от продолжающейся деятельности, которая бы классифицировалась по старым стандартам как операционная в размере 13 311 млн. руб.

**ПАО АФК «СИСТЕМА» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ  
 АУДИРОВАННЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31  
 ДЕКАБРЯ 2019 г. И 31 ДЕКАБРЯ 2018 г. (ПРОДОЛЖЕНИЕ)  
 (Суммы в миллионах российских рублей)**

	<b>2 019</b>	<b>2 018</b>
<b>ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ПО ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:</b>		
Приобретение основных средств	(92 178)	(93 754)
Приобретение ЦОД МТС	-	(7 559)
Поступления от продажи дочерних компаний, за минусом денежных средств	59 328	-
Поступления от продажи основных средств	6 598	6 533
Оплаченные расходы на заключение и выполнение контрактов	(4 693)	(5 645)
Приобретение нематериальных активов	(25 444)	(30 286)
Приобретение дочерних предприятий, за вычетом приобретения денежных средств	(2 775)	(4 324)
Вложения в ассоциированные организации и совместные предприятия	(17 417)	(12 036)
Поступления от продажи вложений в ассоциированные организации и совместные предприятия	15 301	113
Приобретение долгосрочных финансовых вложений	(20 825)	(17 316)
Поступления от продажи долгосрочных финансовых вложений	5 367	10 155
Приобретение краткосрочных финансовых вложений	(10 436)	(23 514)
Поступления от продажи краткосрочных финансовых вложений	36 174	43 280
Проценты полученные	5 354	9 356
Прочее	1 720	(2 938)
<b>ИТОГО ЧИСТЫЕ ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА, ИСПОЛЬЗОВАННЫЕ В ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>	<b>(43 926)</b>	<b>(127 935)</b>
<b>ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ПО ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:</b>		
Поступления от кредитов и займов	310 672	398 905
Погашение основной суммы кредитов и займов	(342 138)	(234 937)
Погашение основной суммы обязательств по аренде <sup>4</sup>	(24 303)	(21 044)
Приобретение неконтрольных долей участия в существующих дочерних предприятиях	(22 751)	(21 424)
Продажа собственных акций	233	-
Поступления от операций с неконтрольными долями участия	89	740
Выплата дивидендов	(30 124)	(29 952)
Расходы по выкупу собственных акций	(1 642)	-
Расходы на выпуск долговых обязательств	(138)	(702)
Платежи по гарантийному соглашению в рамках хеджирования долга	-	(981)
<b>ИТОГО ЧИСТЫЕ ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА, ПОЛУЧЕННЫЕ ОТ/ ИСПОЛЬЗОВАННЫЕ В ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>	<b>(110 102)</b>	<b>90 605</b>
Влияние пересчета валют на денежные средства и их эквиваленты	(2 755)	3 408
<b>ЧИСТОЕ УМЕНЬШЕНИЕ/ УВЕЛИЧЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ И ИХ ЭКВИВАЛЕНТОВ</b>	<b>(50 514)</b>	<b>54 706</b>
Денежные средства и их эквиваленты, на начало периода	114 183	59 959
Денежные средства и их эквиваленты на конец периода от прекращенных операций	-	(482)
Денежные средства и их эквиваленты на конец периода	63 669	114 183

<sup>4</sup> Включает 22 209 млн. руб. платежей по аренде за 12 месяцев 2019г., которая бы классифицировалась по старым стандартам как операционная, в том числе от прекращенной деятельности в размере 6 861 млн. руб., от продолжающейся в размере 15 348 млн. руб.

**ПАО АФК «СИСТЕМА» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ  
ИНФОРМАЦИЯ ПО ОПЕРАЦИОННЫМ СЕГМЕНТАМ ЗА ГОДЫ  
ЗАКОНЧИВШИЙШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2019 г. И 2018 г.  
(Суммы в миллионах российских рублей)**

	Выручка от внешних покупателей		Выручка от операций между сегментами		Операционная прибыль (убыток)	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
МТС	472 449	457 558	3 657	4 576	114 146	105 984
Сегежа	58 428	57 847	67	43	8 333	8 178
РТИ	24 655	22 701	85	185	(1 770)	921
Ozon	-	-	-	-	(7 834)	(1 115)
Корпоративный центр	2 435	2 351	906	845	(18 781)	(11 946)
<b>Итого отчетные сегменты</b>	<b>557 967</b>	<b>540 458</b>	<b>4 715</b>	<b>5 649</b>	<b>94 095</b>	<b>102 022</b>
Прочие	98 894	84 574	2 939	3 262	(1 405)	9 534
	<b>656 861</b>	<b>625 032</b>	<b>7 654</b>	<b>8 911</b>	<b>92 690</b>	<b>111 556</b>
Исключение операций между сегментами					(6 273)	(2 978)
<b>Операционная прибыль</b>					<b>86 417</b>	<b>108 578</b>
Финансовые доходы					7 527	7 765
Финансовые расходы					(87 341)	(60 600)
Курсовые разницы					10 453	(17 325)
<b>Прибыль до налогообложения</b>					<b>17 056</b>	<b>38 418</b>

	Приобретение внеоборотных активов		Амортизация	
	2019	2018	2019	2018
МТС	129 795	139 913	96 279	95 656
РТИ	1 012	2 496	1 644	1 739
Сегежа	5 681	6 310	5 660	4 676
Корпоративный центр	213	-	399	565
Прочие	22 221	13 945	11 301	9 865
	<b>158 922</b>	<b>162 664</b>	<b>115 283</b>	<b>112 501</b>



## Приложение А

Операционная прибыль до вычета износа и амортизации (OIBDA) и маржа OIBDA. Показатель OIBDA представляет операционную прибыль до вычета износа основных средств и амортизации нематериальных активов. Рентабельность OIBDA - это показатель OIBDA, выраженный как процент от чистой выручки. Наша интерпретация показателя OIBDA может отличаться от использования этого параметра в других компаниях; данный показатель не является параметром МСФО и его следует рассматривать как дополнение к информации, содержащейся в консолидированной отчетности, но не как замену этой информации. Мы полагаем, что показатель OIBDA полезен для инвесторов, поскольку он является индикатором устойчивости и эффективности наших операций, в том числе нашей способности финансировать капитальные расходы, приобретение бизнесов и прочие инвестиции, а также способность привлекать заемное финансирование и обслуживать долг. Несмотря на то, что, согласно МСФО, износ и амортизация рассматриваются как операционные издержки, эти расходы главным образом указывают на не связанные с расходом денежных средств затраты, относящиеся к долгосрочным активам, приобретенным или созданным в предыдущие периоды. Наш метод расчета показателя OIBDA широко используется инвесторами, аналитиками и агентствами, присваивающими кредитные рейтинги, для оценки, текущей и будущей операционной деятельности компаний и их стоимости.

Скорректированная OIBDA, скорректированная операционная прибыль и скорректированная чистая прибыль в доле АФК «Система». Компания использует скорректированные показатели OIBDA, операционной прибыли и чистой прибыли в доле АФК «Система» для комментариев своих финансовых результатов. Данные финансовые показатели используются для оценки операционных успехов компаний и представляют собой результаты без учета единовременной прибыли или убытка, которые не относятся к операционной деятельности бизнеса. Мы считаем, что скорректированные показатели дают возможность инвесторам оценивать финансовые результаты, в частности сопоставимые данные по периодам, так как эти финансовые результаты исключают единовременные прибыли или убытки.

Расчет скорректированной OIBDA и скорректированной операционной прибыли соотносится с консолидированными операционными результатами следующим образом:

(В млн руб.)	4 кв. 2019г.	4 кв. 2018г.	12М 2019г.	12М 2018г.
<b>Операционная прибыль</b>	<b>7 219</b>	<b>25 334</b>	<b>86 417</b>	<b>108 578</b>
Резервы по судебным искам и суммам к получению по договорам с клиентами (РТИ)	2 227	1 183	5 515	2 260
Начисления, связанные с LTI программой дочерних компаний	72	154	489	868
Обесценение основных средств Кронштадт	2 422	-	2 422	-
Обесценение рентной недвижимости	2 958	-	2 958	-
Обесценение инвестиционной и прочей недвижимости	3 900	-	6 429	-
Прочие единоразовые расходы, нетто	4 316	-	4 415	1 821
<b>Скорректированная операционная прибыль</b>	<b>23 114</b>	<b>26 671</b>	<b>108 646</b>	<b>113 527</b>
Амортизация	29 627	28 622	115 283	112 500
<b>Скорректированная OIBDA</b>	<b>52 742</b>	<b>55 293</b>	<b>223 929</b>	<b>226 027</b>

Скорректированная чистая прибыль / (убыток) АФК «Система» соотносится с консолидированными финансовыми результатами следующим образом:

(В млн руб.)	4 кв. 2019г.	4 кв. 2018г.	12М 2019г.	12М 2018г.
<b>Чистая прибыль/(убыток) в доле АФК</b>	<b>7 682</b>	<b>(15 806)</b>	<b>28 597</b>	<b>(45 898)</b>
Резерв по отложенным налоговым активам (ОНА)	4 308	12 621	4 308	12 621
Резерв под обязательство в отношении расследования SEC с учетом переоценки (МТС)	-	1 649	(1 722)	29 527
Резервы по судебным искам и суммам к получению по договорам с клиентами (РТИ)	1 414	1 029	4 274	1 966
Начисления, связанные с LTI программой дочерних компаний	83	306	679	1 193
Обесценение основных средств Кронштадт	2 422	-	2 422	-
Обесценение рентной недвижимости, в т.ч. списание ОНА	3 159	-	3 159	-
Обесценение инвестиционной и прочей недвижимости, в т.ч. списание ОНА	3 548	-	7 361	-
Прочие единоразовые расходы, нетто	4 221	-	4 300	1 704
<b>Скорр. чистая прибыль/(убыток) в доле АФК</b>	<b>26 837</b>	<b>(200)</b>	<b>53 379</b>	<b>1 114</b>

Консолидированный чистый долг. Мы определяем консолидированный чистый долг как консолидированный долг за вычетом денежных средств и их эквивалентов и депозитов в банках. Консолидированный долг определяется как консолидированные финансовые обязательства плюс финансовый лизинг. Консолидированные обязательства определяются как долгосрочные кредиты и займы, краткосрочные кредиты и займы, плюс обязательство перед Росимуществом. Мы считаем, что предоставление

данных о консолидированном чистом долге дает полезную информацию для инвесторов, так как наш менеджмент рассматривает этот показатель как часть управления ликвидностью, финансовой гибкостью, капиталом и его структурой.

Консолидированный чистый долг соотносится с консолидированными финансовыми обязательствами следующим образом:

<i>(В млн руб.)</i>	<b>31 декабря 2019г.</b>	<b>30 сентября 2019г.</b>
Долгосрочные кредиты и займы	491 416	522 729
Краткосрочные кредиты и займы	129 454	159 214
Обязательство перед Росимуществом	7 215	11 261
<b>Консолидированные финансовые обязательства</b>	<b>628 085</b>	<b>693 204</b>
Консолидированный финансовый лизинг <sup>1</sup>	18 239 <sup>2</sup>	18 419 <sup>3</sup>
<b>Консолидированный долг</b>	<b>646 324</b>	<b>711 623</b>
Денежные средства и их эквиваленты	(63 669)	(75 260)
Депозиты в банках	(1 741)	(3 247)
<b>Консолидированный чистый долг</b>	<b>580 915</b>	<b>633 116</b>

<sup>1</sup> В соответствии с ранее действовавшим стандартом IAS 17

<sup>2</sup> В том числе 1 289 млн руб. – краткосрочный.

<sup>3</sup> В том числе 2 043 млн руб. – краткосрочный.