



СИСТЕМА
АКЦИОНЕРНАЯ ФИНАНСОВАЯ КОРПОРАЦИЯ

ФИНАНСОВЫЕ
РЕЗУЛЬТАТЫ
3 КВАРТАЛ И
9 МЕСЯЦЕВ 2025 г.

Ноябрь 2025 г.

ПРЕДУПРЕЖДЕНИЕ

Некоторые заявления в данной презентации могут содержать предположения или прогнозы в отношении предстоящих или ожидаемых событий ПАО АФК «Система» или его дочерних и зависимых компаний. Такие утверждения содержат выражения «ожидается», «оценивается», «намеревается», «будет», «мог бы», отрицания таких выражений или другие подобные выражения.

Мы не берем на себя обязательств пересматривать эти заявления с целью соотнесения их с реальными событиями и обстоятельствами, которые могут возникнуть после вышеуказанной даты, а также отражать события, появление которых в настоящий момент не ожидается. Из-за многих факторов действительные результаты ПАО АФК «Система» его дочерних и зависимых компаний могут существенно отличаться от заявленных в наших предположениях и прогнозах; в числе таких факторов могут быть общие экономические условия, конкурентная среда, в которой мы работаем, риски, связанные с ухудшением геополитической ситуации, быстрые технологические и рыночные изменения в сферах нашей деятельности, финансовые результаты АФК «Система» и ее дочерних и зависимых компаний, а также многие другие риски, непосредственно связанные с ПАО АФК «Система» и его деятельностью

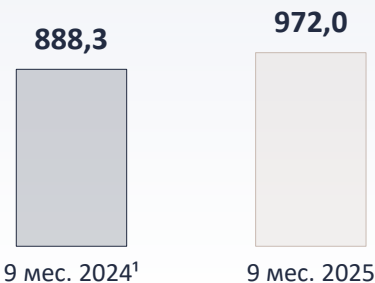
УСТОЙЧИВЫЕ ТЕМПЫ РОСТА ВЫРУЧКИ И OIBDA ЗА СЧЕТ ДИВЕРСИФИКАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПОРТФЕЛЯ



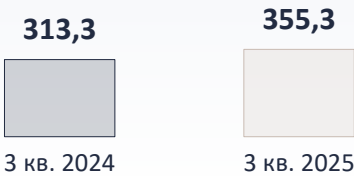
КОНСОЛИДИРОВАННАЯ
ВЫРУЧКА,
млрд руб.

972,0

9 мес. 2025

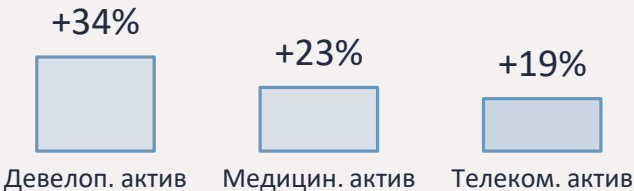


+9,4%



+13,4%

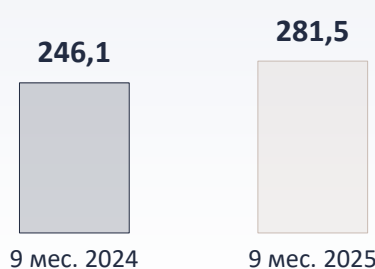
ЛИДЕРЫ ПО ТЕМПАМ РОСТА ВЫРУЧКИ
3 кв. 2025г-к-г



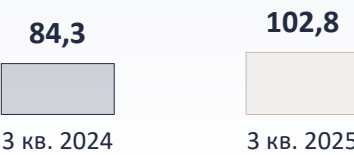
Скорр. OIBDA¹,
млрд руб.

281,5

9 мес. 2025

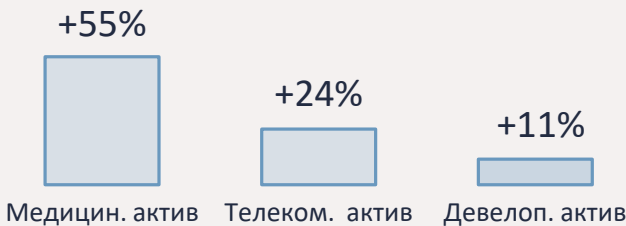


+14,4%



+21,9%

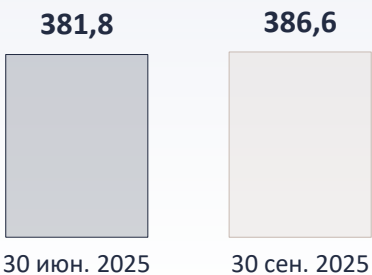
ЛИДЕРЫ ПО ТЕМПАМ РОСТА OIBDA
3 кв. 2025 г-к-г



ЧИСТЫЕ ФИНАНСОВЫЕ
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА
КОРП. ЦЕНТРА²,
млрд руб.

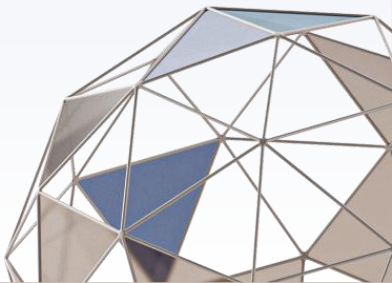
386,6

30 сентября 2025



+1,3%

30 сен. 2025 / 30 июн. 2025



ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «АКЦИОНЕРНАЯ ФИНАНСОВАЯ КОРПОРАЦИЯ «СИСТЕМА» | Финансовые результаты за 3 квартал и 9 месяцев 2025 г.

(1) OIBDA Группы за 3 кв. 2025 г. скорректирована на обесценение финансовых и нефинансовых активов. OIBDA Группы за 9 мес. 2025 г. скорректирована на единовременную прибыль от выгодного приобретения прочих активов, обесценение финансовых и нефинансовых активов. OIBDA Группы за 3 кв. 2024 г. скорректирована на единовременную прибыль от выгодного приобретения прочих активов, обесценение финансовых и нефинансовых активов. OIBDA Группы за 9 мес. 2024 г. скорректирована на единовременную прибыль от выгодного приобретения прочих активов, обесценение финансовых и нефинансовых активов, а также разовые неденежные эффекты от прибылей/убытков ассоциированных компаний.

(2) Чистые финансовые обязательства Корпоративного центра рассчитаны на основе управленческой отчетности как объем заимствований за вычетом денежных средств и их эквивалентов, а также вложений в финансовые активы на уровне Корпоративного центра.

ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ 3 КВАРТАЛА 2025 ГОДА И ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ



Рейтинговое агентство «Эксперт РА» подтвердило соответствие планируемых выпусков АФК «Система» принципам зеленых облигаций (GBP) Международной ассоциации рынков капитала (ISMA) и критериям зеленого финансового инструмента согласно постановлению Правительства РФ №1587. Выпуски получили право на применение сниженного риск-веса в размере 32,5% в соответствии с требованиями Инструкции Банка России №220-И. Книга заявок запланирована на 01 декабря.

Лесопромышленный актив осуществил первые поставки пиломатериалов и фанеры на новые рынки – в Мексику и Тунис, диверсифицировав географию экспорта.

Агропромышленный актив подтвердил лидерство в отрасли и занял первое место в ежегодном рейтинге самых эффективных молочных хозяйств России по итогам работы в 2024 г. По итогам 9 мес. 2025 г. агропромышленный актив нарастил производство молока на 23%.

С учетом динамики финансовых результатов совет директоров маркетплейса рекомендовал выплату дивидендов за 9 мес. 2025 г. Кроме того, было объявлено о запуске программы обратного выкупа акций маркетплейса. Московская биржа возобновила торги обыкновенными акциями маркетплейса с 11 ноября 2025 г. в связи с завершением конвертации.

Фармацевтический актив и индонезийская компания подписали соглашение о начале поставок инъекционных препаратов на основе коллагена на рынок Индонезии.

Гостиничный актив и один из крупнейших туристических операторов Кубы подписали соглашение об управлении отелем, расположенным в провинции Ольгин, что станет значимым шагом в расширении географии присутствия компании на международных рынках.

Девелоперский актив завершил редомициляцию в РФ: с сентября на площадке MOEX обращаются акции актива, включенные во второй котировальный список. Кроме того, девелоперский актив начал подготовку к SPO.

Телеком актив в октябре объявил о создании в 2026 г. инфраструктуры высокоточного геопозиционирования для управления автономным транспортом на трех федеральных автотрассах, во всех российских городах миллионниках и 20 ключевых логистических центрах.

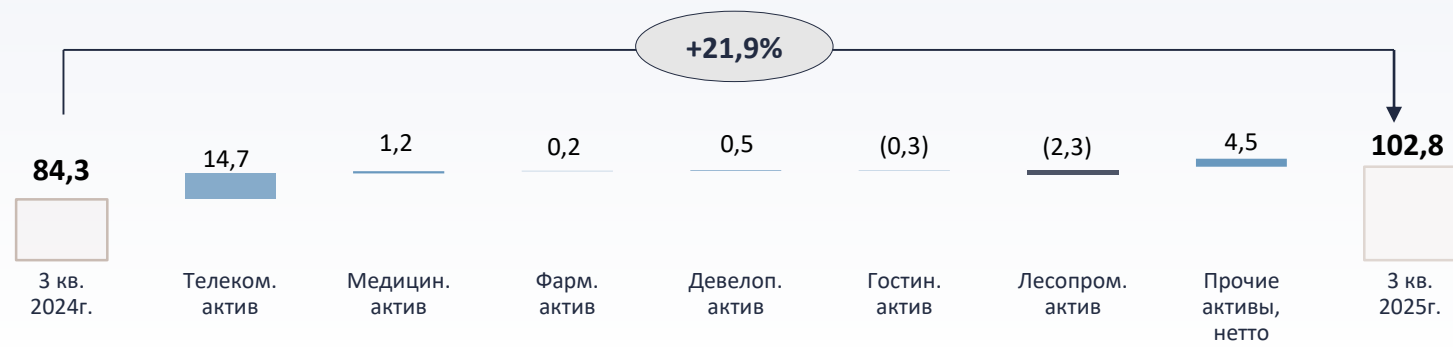
ФИНАНСОВЫЙ ОБЗОР ЗА 3 КВАРТАЛ 2025 ГОДА



КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ВЫРУЧКА, млрд руб.



Скорр. OIBDA¹, млрд руб.



Консолидированная выручка Группы выросла на 13,4% г-к-г, до 355,3 млрд руб.

Скорректированная OIBDA Группы достигла 102,8 млрд руб., показав рост 21,9% г-к-г.¹

Телеком актив: высокие темпы роста обусловлены увеличением доходов от базовых телеком-услуг; в рекламном бизнесе - за счет развития всех направлений; в Финтехе – за счет роста дохода по ценным бумагам; в Медиахолдинге - увеличение пользователей онлайн-кинотеатра и продаж билетных сервисов. Устойчивая динамика OIBDA поддерживается доходами от услуг связи, рекламных технологий, Финтеха и Медиахолдинга, а также оптимизацией операционных расходов.

Девелоперский актив: позитивная динамика по всем показателям за счет роста продаж и объемов ввода в эксплуатацию, а также увеличения средней цены квадратного метра. Рост OIBDA также за счет снижения доли SG&A в выручке.

Медицинский актив: положительная динамика обусловлена увеличением загрузки действующих медицинских центров, ростом посещений и среднего чека.

Фарм. актив: незначительное снижение выручки за счет сезонных колебаний.

Агропром. актив: сокращение выручки и OIBDA в результате оптимизации трейдинговых направлений, снижения урожайности в виду неблагоприятных погодных условий и ЧС в регионах присутствия, а также нивелирования эффекта переоценки за 9 месяцев 2024 г.

Лесопром. актив: снижение выручки и OIBDA связано со слабой конъюнктурой, снижением объемов и цен реализации и ростом курса рубля. Актив корректирует производственную программу, наращивает долю более маржинальной продукции и усиливает меры по операционной эффективности.

(1) OIBDA Группы за 3 кв. 2025 г. скорректирована на обесценение финансовых и нефинансовых активов. OIBDA Группы за 3 кв. 2024 г. скорректирована на единовременную прибыль от выгодного приобретения прочих активов, обесценение финансовых и нефинансовых активов.

ЧИСТЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА КОРПОРАТИВНОГО ЦЕНТРА



ЧИСТЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА КОРПОРАТИВНОГО ЦЕНТРА ¹

По состоянию на 30 сентября 2025 г.

386,6 млрд
руб.

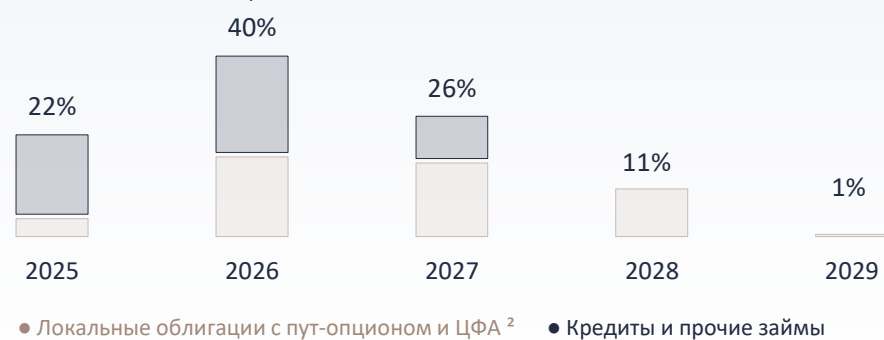
СТРУКТУРА ДОЛГА КОРПОРАТИВНОГО ЦЕНТРА

По состоянию на 30 сентября 2025 г.



ГРАФИК ПОГАШЕНИЯ

По состоянию на 30 сентября 2025 г.



Чистый долг Корпоративного центра¹ увеличился на 1,3% кв-к-кв и составил 386,6 млрд руб. на конец 3 кв. 2025 г.

По состоянию на 30 сентября 2025 года **доля рублевого финансирования составляет 100%** финансовых обязательств Корпоративного центра.

Доля облигаций/ЦФА в долговом портфеле увеличилась с 49% на конец 2 кв. 2025 года до 50% на конец 3 кв. 2025 года в связи с размещением трех выпусков облигаций серии 002P-03 в июле, 002P-04 и 002P-05 в сентябре 2025 г.

(1) Чистые финансовые обязательства Корпоративного центра рассчитаны на основе управленческой отчетности как объем заимствований за вычетом денежных средств и их эквивалентов.
(2) Рублевые облигации 001P-02/10/12/13/24 – в 2025 г.; 001P-04/05/07/09/15/17/18/19/20/21/22/23/002P-01 – в 2026 г.; 001P-06/11/14/16/26/27/002P-02/03/05 – в 2027 г.; 001P-08/28/29/30/31 – в 2028 г.; 002P-04 – в 2029 г.

ЧИСТЫЕ КОНСОЛИДИРОВАННЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ГРУППЫ

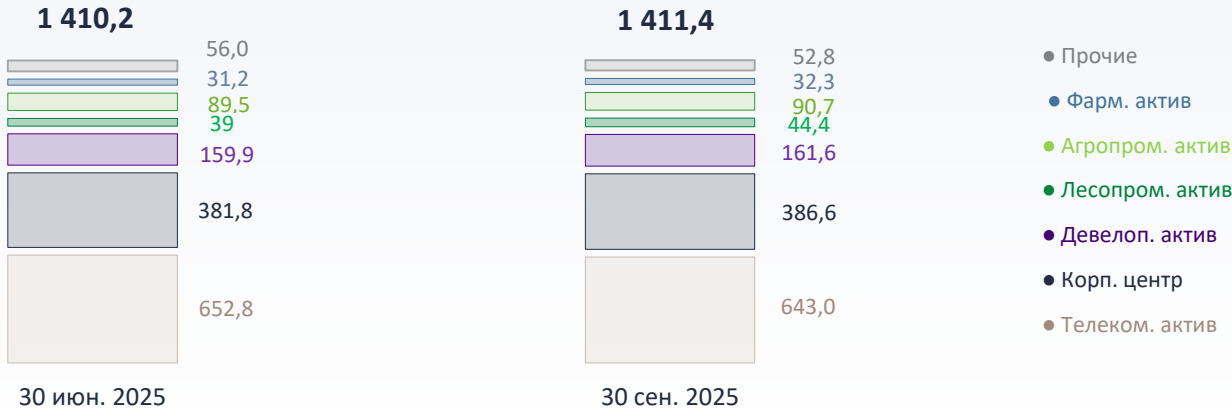


ЧИСТЫЕ КОНСОЛИДИРОВАННЫЕ
ФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ¹,
млрд руб.

По состоянию на 30 сентября 2025 г.

1 411,4 млрд
руб.

АНАЛИЗ ЧИСТЫХ КОНСОЛИДИРОВАННЫХ ФИНАНСОВЫХ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ ГРУППЫ ¹, млрд руб.



СТРУКТУРА КОНСОЛИДИРОВАННЫХ ФИНАНСОВЫХ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ



(1) Чистые консолидированные финансовые обязательства рассчитаны как объем заимствований Корпоративного центра, финансовый лизинг, общий объем привлеченных средств портфельных компаний за вычетом денежных средств и их эквивалентов Корпоративного Центра и портфельных компаний, а также за вычетом вложений в финансовые активы на уровне Корпоративного центра.