



# ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ПО МСФО

за 1 кв. 2020 г.

---

Менеджмент АФК «Система» проведет конференц-звонок сегодня в 10:00 (Нью-Йорк) / 15:00 (Лондон) / 16:00 (CEST) / 17:00 (Москва) для презентации и обсуждения итогов первого квартала 2020 года.

Для участия в звонке наберите:

**Россия**

+7 495 213 1767

8 800 500 9283 (бесплатный номер)

**Великобритания**

+44 330 336 9125

0800 358 6377 (бесплатный номер)

**США**

+1 646-828-8193

888-394-8218 (бесплатный номер)

**ID Конференции: 7407014**

**Вебкаст доступен по ссылке:** <https://webcasts.egs.com/sistema20200610>

Название конференц-звонка: «Sistema First Quarter 2020 Financial Results».

Запись конференц-звонка будет доступна для прослушивания на сайте АФК «Система» [www.sistema.ru](http://www.sistema.ru).

**Для получения дополнительной информации, пожалуйста, посетите сайт [www.sistema.ru](http://www.sistema.ru) или обращайтесь:**

IR-служба  
Николай Минашин  
Тел.: +7 (495) 730 66 00  
[n.minashin@sistema.ru](mailto:n.minashin@sistema.ru)

Пресс-служба  
Сергей Копытов  
Тел.: +7 (495) 228 15 32  
[kopytov@sistema.ru](mailto:kopytov@sistema.ru)

**Москва, Россия** - 10 июня 2020 г. - ПАО АФК «Система» (далее «АФК «Система», «Корпорация»), или совместно с дочерними и ассоциированными компаниями - («Группа») (LSE: SSA, MOEX: AFKS), публичная российская диверсифицированная холдинговая компания, сегодня объявляет неаудированные консолидированные финансовые результаты, подготовленные в соответствии с МСФО, за первый квартал, завершившийся 31 марта 2020 года.

## КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ И ДОСТИЖЕНИЯ

- ✓ **Инвестиции в Ozon.** АФК «Система» инвестировала дополнительные 3 млрд руб. в Ozon для продолжения реализации стратегии агрессивного роста.
- ✓ **Создание нового венчурного фонда.** Корпорация запустила фонд стартапов Sistema SmartTech, ориентированный на поддержку компаний на ранней стадии развития. Sistema SmartTech будет инвестировать преимущественно в проекты российского происхождения различных отраслей экономики, обладающие потенциалом роста за счет формирования новых рыночных ниш.
- ✓ **Развитие одной из крупнейших частных лабораторий в России.** В январе 2020 года было подписано соглашение между «Система-БиоТех» и Фондом международного медицинского кластера о совместном строительстве здания многопрофильной биотехнологической R&D лаборатории и центра доклинической апробации передовых международных разработок и технологий в Сколково. Деятельность лаборатории будет охватывать пять направлений – генетические исследования, производство диагностических наборов, клеточные биомедицинские продукты, биобанк, производство биопрепаратов.
- ✓ **Вторичное размещение облигаций серии 001P-05.** В феврале 2020 года Группа успешно провела вторичное размещение биржевых облигаций серии 001P-05. В ходе оферты из общего объема выпуска в размере 10 млрд руб. к выкупу были предъявлены облигации на сумму 3,5 млрд руб. Весь объем выкупленных по оферте облигаций Корпорация реализовала на рынке, осуществив вторичное размещение облигаций со ставкой купона 6,85% по цене 100% от номинала.

## СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОКОНЧАНИЯ ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА

- ✓ **Назначение нового Президента Корпорации.** В апреле 2020 года Владимир Чирахов назначен на должность Президента АФК «Система».
- ✓ **Дивиденды по результатам 2019 года.** В мае 2020 года совет директоров рекомендовал Общему собранию акционеров АФК «Система» направить на выплату дивидендов 1,25 млрд руб. по результатам 2019 года (что соответствует 0,13 руб. на одну обыкновенную акцию или 2,6 руб. на одну GDR). Годовое Общее собрание акционеров состоится 27 июня 2020 года.
- ✓ **Размещение нового выпуска облигаций.** В мае 2020 года АФК «Система» разместила 10-летние биржевые облигации серии 001P-13 объемом 15 млрд руб. со ставкой купона 6,60% и сроком до оферты – 4 года.
- ✓ В мае 2020 года, учитывая **усиление значимости ESG** (защита окружающей среды, социальная сфера, корпоративное управление) в современной корпоративной культуре, Совет директоров АФК «Система» утвердил новую редакцию Кодекса корпоративного управления, соответствующую лучшим практикам в сфере ESG и отражающую приверженность Корпорации принципам ESG.

## ИНИЦИАТИВЫ ПО ПРОТИВОДЕЙСТВИЮ ПАНДЕМИИ COVID-19

- ✓ **Инвестиции в размере более 1 млрд руб. в борьбу с COVID-19,** связанные с медицинской помощью, производством средств индивидуальной защиты, заботой о здоровье сотрудников и поддержкой потребителей товаров и услуг компаний, входящих в Группу.
- ✓ **Расширение возможностей для диагностики COVID-19.** В апреле 2020 года «Система-БиоТех» получила регистрационное удостоверение Росздравнадзора на тест-систему, предназначенную для лабораторной диагностики коронавирусной инфекции. В мае компания заключила контракт с Департаментом здравоохранения Москвы на поставку до 1 млн тест-систем и приступила к регистрационным лабораторно-клиническим испытаниям нового экспресс-теста, который позволит в течение 30 минут диагностировать инфекцию коронавируса в мобильном режиме, в том числе на предприятиях.
- ✓ **Создание Центра поддержки медицинских работников** с целью оказания организационной и материальной помощи сотрудникам учреждений здравоохранения в период и после пандемии коронавирусной инфекции. В рамках социальной акции #СтранаБезВируса было собрано порядка 500 млн руб.; около 10 регионов РФ бесплатно получили тест-системы для обследования 25 тыс. человек на COVID-19; в Россию из Китая поступило 200 тысяч защитных костюмов для персонала больниц Московского региона.
- ✓ **Цифровые технологии против COVID-19.** МТС и «Медси» запустили бесплатные онлайн-консультации дежурных терапевтов и педиатров через телемедицинский сервис SmartMed для всех жителей России. Кроме того, «Медси» внедрила систему для оперативного мониторинга качества ухода за пациентами с использованием искусственного интеллекта в клинической больнице «Медси» в Отрадном, перепрофилированной для приема пациентов с пневмонией и COVID-19. За два месяца принято более 1500 пациентов.

## ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПЕРВОГО КВАРТАЛА 2020 ГОДА

- ✓ **Выручка<sup>1</sup> Группы увеличилась на 6,3%** год-к-году до 158,9 млрд руб.
- ✓ **Скорректированный показатель OIBDA<sup>2</sup> вырос на 1,5 %** год-к-году до 54,0 млрд руб.
- ✓ **Рентабельность по скорректированной OIBDA** составила 34,0%.
- ✓ **Скорректированный чистый убыток в доле АФК «Система»** составил 9,4 млрд руб.

### Владимир Чирахов, Президент АФК «Система», отметил:

«В 1 квартале 2020 года АФК «Система» увеличила выручку и скорр. OIBDA благодаря сильным результатам диверсифицированного портфеля активов и несмотря на негативное влияние пандемии COVID-19 и режима самоизоляции на ключевых рынках присутствия.

Хотя сохраняется значительная неопределённость в отношении сроков завершения пандемии и восстановления экономики, наши портфельные компании продолжают инвестиционные программы: МТС инвестирует в строительство сетей связи, Segezha Group приступила к активной фазе строительства фанерного комбината в Костромской области, Агрохолдинг «Степь» усиливает присутствие в растениеводстве и молочном животноводстве и реализует стратегию увеличения земельного банка, «Медси» готовит к открытию в конце года новый медицинский центр на Мичуринском проспекте в Москве, «Детский мир» продолжает открывать магазины, Ozon строит фулфилмент-центры и расширяет инфраструктуру доставки.

Режим самоизоляции поставил перед нашими портфельными компаниями, работающими в B2C сегменте, новые вызовы, и они сумели быстро перестроить бизнес-процессы и усилить онлайн-каналы продаж и коммуникации с клиентами. МТС нарастил онлайн-продажи смартфонов на 70% по сравнению с периодом до введения самоизоляции. «Детский мир» в 1 квартале 2020 года увеличил долю онлайн-продаж в общей выручке до 25%, а уже в апреле довел ее до 42%. Etalon Group одним из первых на рынке недвижимости запустил онлайн бронирование и онлайн продажи квартир. Ozon, компания, работающая исключительно в онлайн-среде, сумела не только сохранить рекордные темпы роста GMV (gross merchandise value), но и значительно увеличить их – до 115% год-к-году в 1 квартале 2020 года и почти до 200% в апреле.

Портфельные компании АФК «Система» продемонстрировали устойчивость на фоне мер, принятых для борьбы с глобальной пандемией, успешно адаптировав свои бизнес-процессы к новой среде. И хотя мы можем увидеть более сильное влияние COVID-19 на результаты некоторых наших портфельных компаний во втором квартале 2020 года, убежден, что этот кризис позволит нашим активам повысить эффективность и продолжить консолидацию рынков. На уровне Корпоративного Центра мы также работаем над повышением эффективности и приняли меры по сокращению КиАУР, что в полной мере отразится в результатах 2021 года».

<sup>1</sup> Здесь и далее результаты за 1 кв. 2019г. представлены с учетом реклассификации «Детского мира», «Лидер-Инвеста», бизнеса МТС в Украине и предприятий РТИ в сфере микроэлектроники в составе прекращенной деятельности.

<sup>2</sup> Здесь и далее см. Приложение А: определение скорректированной OIBDA, скорректированной операционной прибыли, скорректированной чистой прибыли в доле АФК «Система», консолидированного долга и консолидированного чистого долга и их соотношение с финансовыми показателями МСФО.

## ОБЗОР РЕЗУЛЬТАТОВ АФК «СИСТЕМА»

(В млн руб.)	1 кв. 2020г.	1 кв. 2019г.	Изм.
Выручка	<b>158 885</b>	149 465	6,3%
Скорр. OIBDA	<b>54 045</b>	53 234	1,5%
Операционная прибыль	<b>23 172</b>	24 649	(6,0%)
Чистая прибыль / (убыток) в доле АФК	<b>(10 214)</b>	16 641	-
Скорр. чистая прибыль / (убыток) в доле АФК	<b>(9 409)</b>	15 713	-

**Консолидированная выручка АФК «Система» выросла на 6,3% год-к-году до 158,9 млрд руб.** преимущественно за счет сильных результатов: МТС – благодаря росту выручки на фоне сильной динамики мобильной сервисной выручки, роста продаж смартфонов и вклада МТС-Банка; БЭСК – за счет увеличения выручки в результате роста тарифов на передачу электроэнергии, повышения объема оказания услуг по технологическому присоединению и увеличения арендных платежей; «Медси» – благодаря значительному росту выручки по каналам ДМС, ОМС и физических лиц.

**Скорректированная OIBDA Группы увеличилась на 1,5% год-к-году, благодаря** росту показателей БЭСК – вслед за повышением выручки при сохранении расходов на уровне первого квартала 2019 года, «Медси» – на фоне увеличения выручки и А/х «СТЕПЬ» – за счет положительной динамики ключевых сегментов. На динамику показателя Группы оказало влияние снижение OIBDA Segezha Group, а также отражение доли АФК «Система» в приросте чистого убытка Ozon: в первом квартале 2020 года доля Группы в чистом убытке Ozon составила 2,4 млрд рублей по сравнению с 1,1 млрд рублей в первом квартале 2019 года.

**Динамика скорректированной чистой прибыли год-к-году** преимущественно связана с признанием прибыли от продажи 51% доли в «Лидер-Инвест» и дальнейшей переоценкой долевой инвестиций (49% в «Лидер-Инвест») в первом квартале 2019 года.

**Коммерческие, административные и управленческие расходы (КиАУР) Группы** в первом квартале 2020 года выросли на 7,7% год-к-году до 30,5 млрд руб преимущественно в связи с ростом КиАУР МТС на фоне расширения штата по новым цифровым направлениям. Показатель КиАУР к выручке Группы незначительно вырос год-к-году и составил 19,2%.

**Капитальные затраты Группы увеличились на 31,9% год-к-году и составили 28,1 млрд руб.** в первом квартале 2020 года, преимущественно под влиянием роста капитальных затрат МТС в связи с развитием сети и инвестиций Segezha Group в расширение мощностей.

## ОБЗОР РЕЗУЛЬТАТОВ ПОРТФЕЛЬНЫХ КОМПАНИЙ<sup>3</sup>

### ПАО «МТС»



#### КРУПНЕЙШИЙ РОССИЙСКИЙ ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННЫЙ ОПЕРАТОР И ПРОВАЙДЕР ЦИФРОВЫХ УСЛУГ

(В млн руб.) <sup>4</sup>	1 кв. 2020г.	1 кв. 2019г.	Изм.
Выручка	<b>119 608</b>	109 832	8,9%
Скорр. OIBDA <sup>5</sup>	<b>51 836</b>	54 025	(4,1%)
Рентабельность по скорр. OIBDA <sup>5</sup>	<b>43,3%</b>	49,2%	(5,9 п.п.)
Операционная прибыль	<b>26 816</b>	30 428	(11,9%)
Скорр. чистая прибыль в доле АФК <sup>6</sup>	<b>9 031</b>	7 076	27,6%

В первом квартале 2020 года **выручка ПАО «МТС» увеличилась на 8,9% год-к-году** до 119,6 млрд руб. за счет роста мобильной сервисной выручки в России, в том числе в связи с проведением репрайсинга, а также роста продаж смартфонов в ожидании ослабления рубля. Кроме того, позитивный вклад в рост групповой выручки внес МТС-Банк.

В первом квартале 2020 года **скорректированная OIBDA незначительно сократилась год-к-году и составила 51,8 млрд руб.** Положительный эффект на скорректированную OIBDA оказал рост выручки основного телекоммуникационного бизнеса, в то время как негативная динамика преимущественно была обусловлена разовыми доходами первого квартала 2019 года от продажи пакета акций Ozon в пользу АФК «Система»<sup>7</sup> и реализации объектов недвижимости МГТС в АО «Бизнес-Недвижимость».

**Рентабельность по скорректированной OIBDA** в первом квартале 2020 года **составила 43,3%**, что на 5,9 п.п. ниже показателя первого квартала 2019 года.

**Рост скорректированной чистой прибыли** в первом квартале 2020 года на **27,6% год-к-году до 9,0 млрд руб.** наблюдался преимущественно благодаря положительному эффекту переоценки, связанному с использованием деривативных инструментов для управления валютной позицией группы МТС. Негативный эффект на динамику чистой прибыли год-к-году оказали доходы в первом квартале 2019 года, связанные с прекращенной деятельностью в Украине.

**CAPEX.** В первом квартале 2020 года размер капитальных затрат увеличился преимущественно за счет роста инвестиций в развитие сети. За три месяца 2020 года группа МТС ввела в эксплуатацию 3800 базовых станций в 69 регионах РФ.

#### ПРОГНОЗ НА 2020 ГОД

МТС ожидает незначительный рост выручки к концу 2020 года в диапазоне 0-3%, возможное падение OIBDA до -2%, а также сохранение капитальных затрат на уровне 90 млрд руб.

#### КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ 1 КВАРТАЛА 2020 ГОДА И ПОСЛЕ ОКОНЧАНИЯ ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА

**Выплата специальных дивидендов.** В феврале 2020 года МТС завершил выплату специальных дивидендов на общую сумму 26,48 млрд руб. или 13,25 руб. на акцию.

**Программа обратного выкупа акций.** В марте 2020 года Совет директоров МТС одобрил программу обратного выкупа акций в объеме до 15 млрд руб. сроком до конца 2020 года.

**Дивиденды по итогам 2019 года.** В апреле 2020 года Совет директоров одобрил рекомендацию дивидендов по итогам 2019 года в размере 20,57 руб. на акцию для утверждения на ГОСА 24 июня 2020 года.

**Новые выпуски облигаций.** В мае 2020 года МТС успешно разместил биржевые облигации серии 001P-15 объемом 5,0 млрд руб. и сроком погашения через 6,5 лет, а также семилетние биржевые облигации серии 001P-16 объемом

<sup>3</sup> Здесь и далее сравнение выручки по периодам представлено на агрегированной основе, исключая выручку от сделок внутри сегмента (между компаниями в одном сегменте), но до исключения оборотов между сегментами (между компаниями в разных сегментах), если только не присутствует слово «консолидированный». Суммы, приходящиеся на долю отдельных компаний, показаны, где необходимо, до исключения оборотов внутри и между сегментами и могут отличаться от соответствующих показателей по компаниям в отдельности как следствие внесения некоторых корректировок.

<sup>4</sup> Результаты МТС представлены с учетом реклассификации бизнеса в Украине в составе прекращенной деятельности с четвертого квартала 2019 года. Результаты за первый квартал 2019 года пересчитаны, чтобы отразить результаты этой реклассификации.

<sup>5</sup> Корректировка на единоразовое списание внеоборотных активов в размере 0,3 млрд руб. в первом квартале 2020 года.

<sup>6</sup> Здесь и далее чистая прибыль представлена в доле АФК «Система». Корректировки включают переоценку обязательств в рамках расследования SEC и корректировку от списания активов в первом квартале 2020 года.

<sup>7</sup> В финансовой отчетности МТС этот доход отражен ниже операционной прибыли.

7,0 млрд руб. Ставки купонов обоих выпусков составили 6,60% годовых.

В начале июня 2020 года МТС разместил двухлетние биржевые облигации серии 001P-17 объемом 10,0 млрд руб. и ставкой купона 5,50% годовых.

**COVID-19.** С конца марта 2020 года МТС наблюдает рост нагрузки на фиксированные и мобильные сети. Ожидается сильное падение выручки от международного роуминга, закрыты около 1/3 розничных точек.

МТС оказывает помощь врачам, борющимся с распространением инфекции, а также создает новые комплексные продукты, объединяющие ТВ, книги, музыку, телемедицину, фитнес-приложения для поддержки клиентов и сохранения их лояльности после выхода из кризиса.

## ЛЕСОПРОМЫШЛЕННЫЙ ХОЛДИНГ SEGEZHA GROUP

### ВЕДУЩИЙ РОССИЙСКИЙ ВЕРТИКАЛЬНО-ИНТЕГРИРОВАННЫЙ ЛЕСОПРОМЫШЛЕННЫЙ ХОЛДИНГ

(В млн руб.)	1 кв. 2020г.	1 кв. 2019г.	Изм.
Выручка	<b>14 332</b>	14 487	(1,1%)
OIBDA	<b>2 627</b>	3 970	(33,8%)
Рентабельность по OIBDA	<b>18,3%</b>	27,4%	(9,1 п.п.)
Операционная прибыль	<b>1 091</b>	2 714	(59,8%)
Чистая прибыль/(убыток) в доле АФК	<b>(5 221)</b>	2 730	-

В первом квартале 2020 года **выручка Segezha Group незначительно сократилась на 1,1% год-к-году** преимущественно по причине снижения мировых цен на бумагу. Положительное влияние на динамику выручки оказал рост объемов реализации фанеры и пиломатериалов.

**OIBDA Segezha Group** в первом квартале 2020 года составила 2,6 млрд руб. Снижение показателя год-к-году было обусловлено снижением цен на бумагу по сравнению с первым кварталом 2019 года, когда стоимость продукции целлюлозно-бумажной отрасли достигла исторических максимумов. Негативный эффект также оказала структура продаж, а именно увеличение объемов реализации продуктов с более низкой маржинальностью - фанеры и пиломатериалов.

**Рентабельность по OIBDA сократилась на 9,1 п.п. год-к-году до 18,3%** в первом квартале 2020 года.

**Чистый убыток** составил 5,2 млрд руб. в первом квартале 2020 года. Динамика показателя год-к-году была обусловлена эффектом курсовых разниц от переоценки валютного долга компании.

**Производство бумаги снизилось на 1,6% год-к-году до 99,3<sup>8</sup> тыс. тонн** в первом квартале 2020 года по причине проведения плановых ремонтных работ. Объем продаж бумаги вырос на 1,8% год-к-году до 66 тыс. тонн за счет снижения остатков на складе. Дополнительный объем бумаги был реализован в основном среди существующих клиентов.

**Объем производства бумажных мешков и сумок** вырос на 4,6% год-к-году до 334,3<sup>9</sup> млн шт. в связи с запуском новой линии по производству индустриальной бумажной упаковки в Сальске в ноябре 2019 года. Объем продаж вырос на 12,1% год-к-году до 313,4 млн штук вслед за ростом объемов производства, при этом часть продукции, произведенной в низкий зимний сезон, будет реализована в высокий – летом и осенью. Негативным фактором стало снижение продаж

бумажной упаковки на европейском рынке и в регионе Ближний Восток и Северная Африка.

**Производство фанеры в первом квартале 2020 года увеличилось на 3,1% год-к-году до 49,5 тыс. м<sup>3</sup>** благодаря выводу на полную мощность нового фанерного комбината в Кировской области, запущенного в июле 2018 года.

**Продажи фанеры** выросли на 30,7% год-к-году до 48,9 тыс. м<sup>3</sup> в первом квартале 2020 года, что соответствует объему производства в первом квартале 2019 года. Увеличению продаж способствовала благоприятная рыночная конъюнктура в начале 2020 года, а также развитие продуктовой линейки.

**Объемы производства пиломатериалов** в первом квартале 2020 года увеличились на 13,4% год-к-году до 245,2 тыс. м<sup>3</sup> благодаря приобретению в начале 2020 года лесозаготовительного и деревообрабатывающего предприятия ООО «Карелиан Вуд Кампани» в Республике Карелия. Объем продаж пиломатериалов в первом квартале 2020 года увеличился на 9,0% до 207,1 тыс. м<sup>3</sup> вслед за увеличением объема производства. Дополнительный объем пиломатериалов реализуется среди новых клиентов в Финляндии.

**Устойчивое развитие.** По итогам 2019 года европейские активы Segezha Group по производству бумажной упаковки Segezha Packaging второй год подряд получили серебряный уровень международной платформы EcoVadis, оценивающей состояние корпоративной, социальной и экологической ответственности.

В первом квартале 2020 года были сертифицированы по стандарту добровольной лесной сертификации PEFC (The Programme for the Endorsement of Forest Certification) три предприятия (АО «Сережский ЦБК», ООО «ПЛО ОНЕГАЛЕС» и ПАО «Онегалес») – по лесоуправлению и одно (ООО «Онежский ЛДК») – по цепи поставок.

В целях развития политики неистощительного лесопользования Segezha Group приступила к реализации проекта развития лесосеменных центров для производства семян с закрытой корневой системой.

<sup>8</sup> Около 34% произведенной бумаги было поставлено на собственные конвертинговые мощности для производства бумажной упаковки.  
<sup>9</sup> Включая 20,5 млн штук потребительских бумажных пакетов.



### КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ 1 КВАРТАЛА 2020 ГОДА И ПОСЛЕ ОКОНЧАНИЯ ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА

**Развитие бизнеса.** В январе 2020 года Segezha Group приобрела у финской компании Pin Arctic Oy лесозаготовительное, деревообрабатывающее предприятие ООО «Карелиан Вуд Кампани» вблизи г. Костомукша в Республике Карелия мощностью до 250 тыс. м<sup>3</sup> пиломатериалов в год и разрешенным объемом лесозаготовки – более 200 тыс. м<sup>3</sup>.

**Дебют на долговом рынке.** В январе 2020 года Группа успешно разместила трехлетние облигации серии 001P-01R

объемом 10 млрд руб. и ставкой купона 7,1%. Компании присвоен кредитный рейтинг на уровне ruA- от Эксперт РА.

**Начало активной фазы строительства комбината по производству фанеры** в Галиче, Костромская область. Проектная мощность предприятия составляет 130 тыс. м<sup>3</sup> большеформатной березовой фанеры в год.

**Запуск второй очереди пеллетного производства «Лесосибирского ЛДК».** Совокупная мощность пеллетного производства выросла с 70 тыс. до 110,5 тыс. тонн в год.

В апреле 2020 года Segezha Group выделила средства Сеgezжской ЦРБ на закупку медоборудования для борьбы с коронавирусной инфекцией, в том числе машин скорой помощи с портативными аппаратами ИВЛ.

## АГРОХОЛДИНГ «СТЕПЬ»

### ОДИН ИЗ КРУПНЕЙШИХ РОССИЙСКИХ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ХОЛДИНГОВ И ЗЕМЛЕВЛАДЕЛЬЦЕВ

(В млн руб.) <sup>10</sup>	1 кв. 2020г.	1 кв. 2019г.	Изм.
Выручка	<b>5 475</b>	6 282	(12,8%)
OIBDA	<b>1 115</b>	829	34,5%
Рентабельность по OIBDA	<b>20,4%</b>	13,2%	7,2 п.п.
Операционная прибыль	<b>756</b>	597	26,5%
Чистая прибыль в доле АФК	<b>122</b>	117	4,5%

**Выручка Агрохолдинга «СТЕПЬ»** в первом квартале 2020 года **сократилась на 12,8%** год-к-году в результате снижения переходящих остатков сельскохозяйственных культур. Эффект от снижения переходящих остатков был частично компенсирован за счет положительной динамики в сегментах «Молочное животноводство» и «Садоводство».

В первом квартале 2020 года **OIBDA увеличилась на 34,5% год-к-году до 1,1 млрд руб., несмотря на сокращение выручки**, за счет наращивания объема производства и повышения эффективности в сегменте «Молочное животноводство», увеличения объема реализации яблок в «высокий» сезон в сегменте «Садоводство», а также положительной динамики в сегментах «Агротрейдинг», «Сахарный и бакалейный трейдинг». **Рентабельность по OIBDA выросла на 7,2 п.п. год-к-году до 20,4%.**

**Объем капитальных вложений** Агрохолдинга в первом квартале 2020 года **составил 0,4 млрд руб.** Основная часть капитальных вложений была направлена на обновление парка сельскохозяйственной техники и реализацию проектов по строительству молочно-товарных ферм (МТФ).

**Чистая прибыль** Агрохолдинга в первом квартале 2020 года составила 122 млн руб., что на 4,5% выше показателя за аналогичный период 2019 года.

**Земельный банк Агрохолдинга «СТЕПЬ»** в первом квартале 2020 года **увеличился до 532 тыс. га** в результате консолидации земельных активов в Ростовской области. **Общая площадь садов достигла 780 га.** Средняя экспортная цена реализации пшеницы в первом квартале 2020 года находилась на уровне цены сравнимого периода прошлого года.

**Объем экспорта в сегменте «Агротрейдинг» за период с начала сезона 2019/2020 незначительно снизился год-к-году до 1 103 тыс. тонн**, при этом в первом квартале 2020 года были исполнены сделки с более высокой

маржинальностью, что позволило компенсировать снижение объема.

**Сегмент «Молочное животноводство» продемонстрировал стабильный рост операционных показателей:** валовый надой в первом квартале 2020 года увеличился на 31% год-к-году до 17,3 тыс. тонн, в то время как продуктивность фуражных коров выросла на 5,6% год-к-году, а фуражное поголовье на конец отчетного периода составило 6 014 голов.

**Объем реализации продукции в сегменте «Сахарный и бакалейный трейдинг» в первом квартале 2020 года продемонстрировал уверенный рост на 6% год-к-году и составил 69 тыс. тонн.**

### КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ 1 КВАРТАЛА 2020 ГОДА И ПОСЛЕ ОКОНЧАНИЯ ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА

В мае 2020 года Агрохолдинг «СТЕПЬ» **приобрел три сельскохозяйственных предприятия в Ставропольском крае**, включая МТФ, которая после проведения реконструкции будет способна вместить 9 000 голов фуражного поголовья (18 900 голов крупного рогатого скота) и станет крупнейшей МТФ в РФ с объемом производства молока более 100 тыс. тонн в год. Данная сделка также **увеличила земельный банк Агрохолдинга на 28 тыс. га.**

В мае 2020 года Агрохолдинг «СТЕПЬ» **продал 100% акций** специализирующегося на производстве томатов и огурцов Агрокомбината **«Южный»**, чтобы сосредоточиться на ключевых сегментах бизнеса – растениеводстве, агротрейдинге и молочном животноводстве.

В апреле 2020 года Минсельхоз России включил **Агрохолдинг «Степь» в список системообразующих сельскохозяйственных предприятий** среди растениеводов.

**COVID-19.** Рост спроса на бакалейную продукцию в марте 2020 года положительно повлиял на показатели сегмента «Сахарный и бакалейный трейдинг».

<sup>10</sup> RZ Agro отражается в отчетности по МСФО А/х «СТЕПЬ» как инвестиция в совместное предприятие.



## СЕТЬ КЛИНИК «МЕДСИ»

### КРУПНЕЙШАЯ ЧАСТНАЯ МЕДИЦИНСКАЯ СЕТЬ

(В млн руб.) <sup>11</sup>	1 кв. 2020г.	1 кв. 2019г.	Изм.
Выручка	5 902	5 190	13,7%
Скорр. OIBDA	1 117	883	26,5%
Рентабельность по скорр. OIBDA	18,9%	17,0%	1,9 п.п.
Операционная прибыль	624	160	290,8%
Скорр. чистая прибыль в доле АФК	333	211	58,3%

**Выручка «Медси» увеличилась на 13,7% год-к-году** в первом квартале 2020 года и составила 5,9 млрд руб. Рост в первом квартале был достигнут благодаря повышению выручки сегмента ДМС на 11% год-к-году до 2,6 млрд руб., а также росту выручки сегмента физических лиц на 13% год-к-году до 1,7 млрд руб. и сегмента ОМС на 18,6% год-к-году до 1,5 млрд руб.

**Скорректированная OIBDA повысилась на 26,5% год-к-году до 1,1 млрд руб.** в первом квартале 2020 года вслед за ростом выручки.

В первом квартале 2020 года **рентабельность по скорректированной OIBDA выросла на 1,9 п.п. год-к-году, составив 18,9%.**

В первом квартале 2020 года **скорректированная чистая прибыль продемонстрировала значительный рост на 58,3% год-к-году до 333 млн руб.** Положительная динамика была обеспечена ростом скорректированного показателя OIBDA.

**Выручка Клинико-диагностического центра (КДЦ) на Белорусской** в первом квартале 2020 года **составила 753 млн руб.**, OIBDA достигла 272 млн руб., обеспечив рентабельность по OIBDA на уровне 36%.

**Выручка КДЦ на Красной Пресне составила 698 млн руб.**, OIBDA достигла 227 млн руб. при рентабельности по OIBDA на уровне 33%.

**Чистый долг увеличился** в первом квартале 2020 года за счет выборки кредитной линии для финансирования CAPEX

программ, включая строительство медицинского центра на Мичуринском проспекте в Москве. При этом показатель долга к OIBDA LTM остается на комфортном уровне – 0,7х.

#### КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ 1 КВАРТАЛА 2020 ГОДА И ПОСЛЕ ОКОНЧАНИЯ ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА

**Приобретение в марте 2020 года сети клиник «АСПЭК» в Ижевске**, в состав которой входят КДЦ со стационаром, клиника для взрослых, детская клиника и клиника женского здоровья общей площадью 4 344 кв. м.

**Развитие амбулаторной сети в Москве.** «Медси» открыла первую клинику формата «Смарт 500» в Москве на ул. Покрышкина. Этот новый формат клиник «у дома» площадью от 500 кв. м включает 12-15 кабинетов с оказанием амбулаторной медицинской помощи детям и взрослым, лабораторную и функциональную диагностику, УЗИ. Летом 2020 года запланировано открытие семейной клиники с расширенной диагностикой в Марьино общей площадью 4 400 кв. м.

Продолжается строительство медицинского центра на Мичуринском проспекте, открытие планируется на конец 2020 года.

**COVID-19.** Со второй половины марта наблюдается резкое падение пациентопотока в связи с режимом самоизоляции и действующими ограничениями. «Медси» находится на переднем крае борьбы с распространением COVID-19: стационар в Отрадном перепрофилирован в инфекционный, запущено комплексное обследование на COVID-19, осуществляется тестирование на COVID-19 в клиниках и на дому, ведется амбулаторное лечение с телемедицинским сопровождением.

<sup>11</sup> Скорректированная OIBDA, рентабельность по скорректированной OIBDA и скорректированная чистая прибыль скорректированы на начисления, связанные с программой LTI, эффектом от приобретения клиник в Ижевске

## АО «БИЗНЕС-НЕДВИЖИМОСТЬ»

### РЕНТНЫЕ АКТИВЫ С УНИКАЛЬНЫМ ПУЛОМ ОБЪЕКТОВ НЕДВИЖИМОСТИ

(В млн руб.)	1 кв. 2020г.	1 кв. 2019г.	Изм.
Выручка	988	739	33,7%
OIBDA	272	113	140,2%
Рентабельность по OIBDA	27,5%	15,3%	12,2 п.п.
Операционная прибыль	155	13	1 107,2%
Чистая прибыль/(убыток) в доле АФК	188	(38)	-

Выручка рентных активов АО «Бизнес-Недвижимость» в первом квартале 2020 года увеличилась на 33,7% год-к-году и составила 1,0 млрд руб. Положительная динамика показателя была обусловлена увеличением пула объектов недвижимости, сдаваемых в аренду, в результате приобретения АО «Бизнес-Недвижимость» у ПАО «МПС» 54 зданий АТС в 2019 году.

В первом квартале 2020 года OIBDA продемонстрировала значительный рост на 140,2% год-к-году до 272 млн руб.; рентабельность по OIBDA увеличилась на 12,2 п.п. год-к-году до 27,5%. Положительная динамика показателей была обусловлена повышением выручки и оптимизацией расходов на обслуживание рентных активов.

Чистая прибыль АО «Бизнес-Недвижимость» увеличилась в первом квартале 2020 года до 188 млн руб. на фоне положительной динамики OIBDA.

#### КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ 1 КВАРТАЛА 2020 ГОДА И ПОСЛЕ ОКОНЧАНИЯ ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА

Программа биржевых облигаций. В марте 2020 года АО «Бизнес-Недвижимость» зарегистрировала программу биржевых облигаций серии 001P объемом до 20 млрд руб.

## АО «РТИ»

### ВЕДУЩИЙ РАЗРАБОТЧИК ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНЫХ РЕШЕНИЙ

(В млн руб.)	1 кв. 2020г.	1 кв. 2019г.	Изм.
Выручка	<b>3 708</b>	3 826	(3,1%)
Скорр. OIBDA <sup>12</sup>	<b>(165)</b>	163	-
Рентабельность по скорр. OIBDA	-	4,3%	-
Операционный убыток	<b>(294)</b>	(421)	-
Скорр. чистый убыток в доле АФК	<b>(1 557)</b>	(1 223)	-

**Выручка АО «РТИ»** в первом квартале 2020 года **незначительно сократилась на 3,1% год-к-году до 3,7 млрд руб.** в связи с неравномерным распределением выручки в течение года. Исторически большая часть выручки приходится на второе полугодие.

**Скорректированная OIBDA** в первом квартале 2020 года снизилась год-к-году под влиянием финансовых результатов ООО «Элемент», совместного предприятия с Госкорпорацией «Ростех» в сфере микроэлектроники.

**Рост скорректированного чистого убытка** в первом квартале 2020 года год-к-году был обусловлен отрицательным показателем скорректированной OIBDA.

**Чистый долг снизился на 32,1% год-к-году до 19,8 млрд руб<sup>13</sup>.** в связи со сделкой по передаче части долга Группы «РТИ» вместе с активами в сфере микроэлектроники в ООО «Элемент», а также с погашением ссудной задолженности АО «РТИ» в размере 1,0 млрд руб. При этом на счетах РТИ дополнительно присутствуют целевые денежные средства под выполнение гособоронзаказа в размере 5,0 млрд руб., которые не были учтены при расчете чистого долга.

<sup>12</sup> На 31.03.2019 года финансовые результаты микроэлектронных активов, в дальнейшем переданных в ООО «Элемент», учитывались в отчетности как актив к продаже в составе чистой прибыли или (убытка). Скорректированная OIBDA в первом квартале 2020 года включает чистый убыток ООО «Элемент», отражаемый по методу долевого участия (классифицируется как инвестиции в ассоциированные организации). Без учета результатов ООО «Элемент» скорректированная OIBDA РТИ в первом квартале 2020 года составила 0,2 млрд руб.

<sup>13</sup> Включая финансовый лизинг

## АО «БЭСК»

### ОДНА ИЗ КРУПНЕЙШИХ ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫХ КОМПАНИЙ РОССИИ

(В млн руб.)	1 кв. 2020г.	1 кв. 2019г.	Изм.
Выручка	<b>5 841</b>	5 348	9,2%
OIBDA	<b>1 910</b>	1 428	33,8%
Рентабельность по OIBDA	<b>32,7%</b>	26,7%	6,0 п.п.
Операционная прибыль	<b>1 210</b>	770	57,0%
Чистая прибыль в доле АФК	<b>886</b>	585	51,5%

**Выручка АО «БЭСК»** в первом квартале 2020 года **выросла на 9,2% год-к-году до 5,8 млрд руб.** Повышение выручки было обусловлено ростом тарифов на передачу электроэнергии с 01 июля 2019 года, а также увеличением объема оказания услуг по технологическому присоединению, в том числе в связи с изменением учетной политики и ростом арендных платежей.

В первом квартале 2020 года показатели **OIBDA и рентабельность по OIBDA выросли на 33,8% и 6,0 п.п. год-к-году** соответственно. Существенный рост показателей был обусловлен повышением выручки при сохранении расходов на уровне прошлого года. Значительный эффект был также получен от снижения потерь в сетях.

**Чистая прибыль** АО «БЭСК» в первом квартале 2020 года выросла на 51,5% год-к-году до 0,9 млрд руб. на фоне положительной динамики OIBDA.

### КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ 1 КВАРТАЛА 2020 ГОДА И ПОСЛЕ ОКОНЧАНИЯ ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА

**Модернизация распределительных сетей.** В первом квартале 2020 года Компания продолжила реализацию мероприятий по комплексной реконструкции распределительных сетей городского округа г. Уфа. За отчетный период реконструировано 12 распределительных пунктов, 1 трансформаторная подстанция, проложены кабельные линии протяженностью 2 км.

**Строительство крупных инфраструктурных объектов.** В первом квартале 2020 года АО «БЭСК» продолжила строительство ВЛ 110 кВ «Узян – Байназарово» в Белорецком районе, ПС Романовка, а также ТЭЦ-4 в Уфе.

**Включение ООО «Башкирэнерго» в перечень системообразующих предприятий топливно-энергетического комплекса России.** Предприятие занимает доминирующее положение на территории Республики Башкортостан и регулярно входит в число ведущих региональных предприятий.

## «COSMOS HOTEL GROUP»<sup>14</sup>

### ОДНА ИЗ КРУПНЕЙШИХ УПРАВЛЯЮЩИХ ГОСТИНИЧНЫХ КОМПАНИЙ НА РОССИЙСКОМ РЫНКЕ

(В млн руб.)	1 кв. 2020г.	1 кв. 2019г.	Изм.
Выручка	<b>811</b>	1 083	(25,1%)
Скорр. OIBDA <sup>15</sup>	<b>24</b>	7	222,9%
Рентабельность по скорр. OIBDA <sup>15</sup>	<b>2,9%</b>	0,7%	2,2 п.п.
Операционный убыток	<b>(1 261)</b>	(302)	-
Скорр. чистый убыток в доле АФК <sup>15</sup>	<b>(428)</b>	(621)	-

В первом квартале 2020 года **выручка Cosmos Hotel Group сократилась на 25,1% год-к-году и составила 0,8 млрд руб.** Снижение выручки было обусловлено резким падением выручки зарубежных отелей и ГК «Космос» в связи с пандемией коронавируса.

**Скорректированная OIBDA** в первом квартале 2020 года год-к-году **практически не изменилась** преимущественно за счет оптимизации расходов, несмотря на отрицательную динамику выручки.

**Рентабельность по скорректированной OIBDA** увеличилась на 2,2 п.п. год-к-году и составила 2,9% в первом квартале 2020 года.

**Скорректированный чистый убыток** в первом квартале 2020 года сократился год-к-году под влиянием оптимизации долгового портфеля.

**Доля выручки зарубежных отелей** за первый квартал 2020 года **составила 12,7%**, что на 4 п.п. ниже показателя за первый квартал 2019 года. **Выручка иностранных отелей**, выраженная в валюте, в первом квартале 2020 года **упала на 32%** год-к-году под влиянием резкого снижения загрузки в марте.

**ADR<sup>16</sup>** по портфелю отелей в первом квартале 2020 года **увеличился год-к-году с 3,1 тыс. руб. до 3,7 тыс. руб.** под влиянием роста ADR по ГК «Космос» и по отелям Cosmos Collection Izumrudny Les и Cosmos Collection Altay Resort в связи с вводом в строй обновленного номерного фонда.

**Средняя загрузка** в первом квартале 2020 года **сократилась на 9 п.п. год-к-году до 45,9%** в связи с падением туристического потока в феврале–марте, вызванным распространением коронавирусной инфекции COVID-19. Снижение загрузки было скомпенсировано ростом ADR, в результате чего **RevPAR<sup>17</sup> по портфелю отелей сохранился на уровне прошлого года и составил 1,7 тыс. руб.**

#### КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ 1 КВАРТАЛА 2020 ГОДА И ПОСЛЕ ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА

**Модернизация ГК «Космос».** Продолжается модернизация и дизайнерское обновление гостиничного комплекса «Космос». Планируемый срок завершения работ – 2023 год.

<sup>14</sup> Данные управленческой отчетности.

<sup>15</sup> Корректировка в 1 кв. 2020 года, связанная с единоразовым списанием в связи с влиянием пандемии COVID-19 на финансовые результаты зарубежных отелей.

<sup>16</sup> Average Daily Rate – средняя цена за номер/ночь.

<sup>17</sup> Revenue per available room per day – выручка номерного фонда за один номер в день.

## КОРПОРАТИВНЫЙ ЦЕНТР

(В млн руб.)	1 кв. 2020г.	1 кв. 2019г.	Изм.
OIBDA	<b>(4 198)</b>	(1 548)	-
Чистый убыток	<b>(11 793)</b>	(2 474)	-
Финансовые обязательства Корп. центра <sup>18</sup>	<b>207 808</b>	231 485	(10,2%)

Корпоративный центр включает в себя АФК «Система» и компании, которые контролируют доли Группы в ее дочерних и ассоциируемых компаниях и управляют ими.

На сокращение OIBDA Корпоративного центра год-к-году повлиял в том числе чистый убыток Ozon, отражаемый по методу долевого участия как инвестиция в ассоциированные компании.

Финансовые обязательства Корпоративного центра значительно сократились год-к-году на 10,2% до 207,8 млрд руб.

В первом квартале 2020 года показатель КиАУР к выручке Группы практически не изменился год-к-году и составил 1,0%.

По состоянию на 31 марта 2020 года доля рублевого

финансирования составила более 95% финансовых обязательств Корпоративного центра.

В феврале 2020 года 100% дочерняя компания АФК «Система» Sistema Finance S.A взяла на себя обязательство по предоставлению акционерного финансирования на сумму до 263 млн евро. Обязательство возникло в связи с приобретением консорциумом покупателей, контролируемых компанией SCP Group SARL (миноритарная доля в которой принадлежит АФК «Система»), немецкой сети гипермаркетов Real у Metro AG и ее дочерних компаний. Планируется, что наряду с Sistema Finance в финансировании сделки на общую сумму до 263 млн евро примут участие сторонние инвесторы.

\*\*\*

**Для получения дополнительной информации, пожалуйста, посетите сайт [www.sistema.ru](http://www.sistema.ru) или обращайтесь:**

IR-служба  
 Николай Минашин  
 Тел.: +7 (495) 730 66 00  
[n.minashin@sistema.ru](mailto:n.minashin@sistema.ru)

Пресс-служба  
 Сергей Копытов  
 Тел.: +7 (495) 228 15 32  
[kopytov@sistema.ru](mailto:kopytov@sistema.ru)

**ПАО АФК «Система» – публичная российская диверсифицированная холдинговая компания, обслуживающая около 150 миллионов потребителей в таких отраслях, как телекоммуникации, высокие технологии, банковские услуги, розничная торговля, лесопереработка, сельское хозяйство, недвижимость, туризм и медицинские услуги. Компания была основана в 1993 г. Ее выручка в 2019 году достигла 656,9 млрд руб., совокупные активы на 31 декабря 2019 г. составили 1,3 трлн руб. Глобальные депозитарные расписки АФК «Система» торгуются под тикером «\$SA» на Лондонской фондовой бирже. Обыкновенные акции Компании допущены к торгам под тикером «AFKS» на Московской Бирже. Сайт [www.sistema.ru](http://www.sistema.ru)**

В соответствии с законом США об инвестиционных компаниях от 1940 года, АФК «Система» не является инвестиционной компанией, не зарегистрирована и не будет зарегистрирована в качестве таковой.

Некоторые заявления в настоящем пресс-релизе могут содержать предположения или прогнозы в отношении предстоящих событий или будущих финансовых результатов ПАО АФК «Система». Такие предположения или прогнозы можно узнать по использованию таких выражений, как «ожидается», «планируется», «предполагается», «оценивается», «намеревается», «будет», «мог бы», их отрицательных форм или аналогичных выражений. Мы хотим предупредить Вас, что такие заявления носят исключительно оценочный или прогнозный характер, и что фактические события или результаты могут существенно от них отличаться. Также мы не берем на себя ответственность за то, что новые соглашения, в которые вступают наши дочерние и ассоциируемые компании и на которые имеются ссылки в настоящем документе, будут заключены на указанных здесь условиях или вообще заключены. Мы не намерены обновлять изложенные сведения на предмет включения информации о событиях и обстоятельствах, имевших место после даты составления настоящего пресс-релиза, или на предмет отражения неспрогнозированных событий. В силу различных причин фактические результаты могут существенно отличаться от тех, которые

<sup>18</sup> Финансовые обязательства Корпоративного центра здесь и далее представлены по данным управленческой отчетности и включают в себя в т.ч. обязательство перед Росимуществом



содержатся в предположениях или прогнозах, в том числе, помимо прочего, касающихся общих экономических условий, конкурентной среды, рисков, связанных с операциями в России, быстро изменяющейся ситуации в технологиях и на рынках, влиянием пандемии COVID-19 на макроэкономическую ситуацию на рынках присутствия дочерних компаний и Корпорации и на их финансовые результаты, а также многих иных рисков, относящихся непосредственно к ПАО АФК «Система» и ее операциям.

**ПАО АФК «СИСТЕМА» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ  
 НЕАУДИРОВАННЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ  
 ЗА 3 МЕСЯЦА, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 МАРТА 2020 г. И 2019 г.  
 (Суммы в миллионах российских рублей, за исключением прибыли на акцию)**

	Три месяца, закончившиеся 31 марта	
	2020	2019
Выручка	158 885	149 465
Себестоимость	(71 799)	(67 177)
Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы	(30 484)	(28 293)
Амортизация основных средств, нематериальных активов и активов в форме права пользования <sup>1</sup>	(29 875)	(27 864)
Убытки от обесценения внеоборотных активов	(1 554)	(32)
(Убытки)/ восстановление убытков от списания финансовых активов	196	(980)
Налоги, кроме налога на прибыль	(1 086)	(1 121)
Доля в прибыли и убытках ассоциированных организаций и совместных предприятий	(1 546)	536
Прочие доходы	1 984	473
Прочие расходы	(1 548)	(357)
<b>ОПЕРАЦИОННАЯ ПРИБЫЛЬ</b>	<b>23 172</b>	<b>24 649</b>
Финансовые доходы	1 106	1 923
Финансовые расходы <sup>2</sup>	(9 893)	(25 076)
Курсовые разницы	(11 540)	7 389
<b>ПРИБЫЛЬ ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ</b>	<b>2 845</b>	<b>8 885</b>
Расход по налогу на прибыль	(4 720)	(5 025)
<b>ПРИБЫЛЬ/ (УБЫТОК) ОТ ПРОДОЛЖАЮЩЕЙСЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>	<b>(1 875)</b>	<b>3 861</b>
Прибыль от прекращенной деятельности	398	21 413
<b>ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ/ (УБЫТОК)</b>	<b>(1 477)</b>	<b>25 274</b>
<b>Относящаяся к:</b>		
Акционерам АФК «Система»	(10 214)	16 641
Неконтрольным долям участия	8 737	8 633
	<b>(1 477)</b>	<b>25 274</b>
<b>Прибыль/(убыток) на одну акцию (базовая и разводненная) в российских рублях:</b>		
От продолжающейся деятельности	(1,11)	(0,27)
От продолжающейся и прекращенной деятельности	(1,09)	1,75

<sup>1</sup> Включает 5 547 млн руб. расходов на амортизацию прав аренды за 3 месяца 2020г., в том числе расходы по аренде, которая бы классифицировалась по старым стандартам как операционная в размере 5 216 млн руб.

<sup>2</sup> Включает 3 739 млн руб. процентных расходов по аренде за 3 месяца 2020г., в том числе расходы по аренде, которая бы классифицировалась по старым стандартам как операционная в размере 3 375 млн руб.

**ПАО АФК «СИСТЕМА» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ  
 НЕАУДИРОВАННЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ  
 ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 МАРТА 2020 г. И 31 ДЕКАБРЯ 2019 г  
 (Суммы в миллионах российских рублей)**

	<b>31 Марта 2020</b>	<b>31 Декабря 2019</b>
<b>АКТИВЫ</b>		
ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ:		
Основные средства	402 179	400 083
Инвестиционная недвижимость	13 842	13 660
Гудвил	55 789	55 388
Прочие нематериальные активы	91 284	91 138
Активы в форме права пользования	156 223	154 865
Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия	80 421	79 917
Отложенные налоговые активы	27 759	26 752
Займы выданные и прочие финансовые активы	140 006	116 973
Депозиты в банках	8	82
Прочие активы	21 778	19 438
Итого внеоборотные активы	<b>989 289</b>	<b>958 296</b>
ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ:		
Товарно-материальные запасы	49 638	45 329
Контрактные активы	7 095	6 474
Дебиторская задолженность	58 378	54 703
Авансы выданные и расходы будущих периодов	14 170	14 038
Предоплата по налогу на прибыль	9 423	4 711
Прочие налоги к возмещению	19 689	19 259
Займы выданные и прочие финансовые активы	104 849	87 138
Депозиты в банках	2 827	1 659
Денежные средства ограниченные к использованию	5 004	5 689
Денежные средства и их эквиваленты	131 542	63 669
Прочие активы	1 840	2 562
Итого оборотные активы	<b>404 455</b>	<b>305 231</b>
<b>ИТОГО АКТИВЫ</b>	<b>1 393 744</b>	<b>1 263 527</b>

**ПАО АФК «СИСТЕМА» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ  
 НЕАУДИРОВАННЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ  
 ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 МАРТА 2020 г. И 31 ДЕКАБРЯ 2019 г. (ПРОДОЛЖЕНИЕ)  
 (Суммы в миллионах российских рублей)**

	<b>31 Марта 2020</b>	<b>31 Декабря 2019</b>
<b>СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		
<b>СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ:</b>		
Уставный капитал	869	869
Собственные акции, выкупленные у акционеров	(5 677)	(5 971)
Добавочный капитал	74 978	75 045
Накопленный убыток	(46 237)	(36 020)
Накопленный прочий совокупный доход	18 302	7 452
Капитал относящийся к акционерам АФК «Система»	42 235	41 375
Неконтрольные доли участия	34 849	24 353
<b>ИТОГО СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ</b>	<b>77 084</b>	<b>65 728</b>
<b>ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА:</b>		
Кредиты и займы	631 549	491 416
Обязательства по аренде	152 417	149 565
Банковские депозиты и обязательства	9 206	6 051
Отложенные налоговые обязательства	37 805	36 172
Резервы	5 733	5 748
Прочие финансовые обязательства	5 503	3 526
Прочие обязательства	5 744	5 607
Итого долгосрочные обязательства	847 957	698 085
<b>КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА:</b>		
Кредиты и займы	96 766	129 454
Обязательства по аренде	17 458	16 060
Кредиторская задолженность	93 245	89 203
Банковские депозиты и обязательства	161 658	160 511
Налог на прибыль к уплате	1 497	921
Прочие налоги к уплате	17 408	16 065
Обязательства по выплате дивидендов	4 398	15 569
Резервы	16 362	14 910
Обязательство перед Росимуществом	9 144	7 231
Контрактные обязательства и прочие обязательства	47 148	46 321
Прочие финансовые обязательства	3 619	3 469
Итого краткосрочные обязательства	468 703	499 714
<b>ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>	<b>1 316 660</b>	<b>1 197 799</b>
<b>ИТОГО СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>	<b>1 393 744</b>	<b>1 263 527</b>

**ПАО АФК «СИСТЕМА» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ**  
**НЕАУДИРОВАННЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ЗА 3 МЕСЯЦА,**  
**ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 МАРТА 2020 г. И 2019 г.**  
*(Суммы в миллионах российских рублей)*

	За 3 месяца, закончившиеся 31 марта	
	2020	2019
<b>ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ПО ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:</b>		
Чистая прибыль/(убыток) за период	(1 477)	25 274
Корректировки:		
Амортизация основных средств, нематериальных активов и активов в форме права пользования	29 875	33 128
Доля в (прибыли)/ убытках ассоциированных организаций и совместных предприятий	1 546	(536)
Финансовые доходы	(1 106)	(2 092)
Финансовые расходы	9 893	26 972
Расход по налогу на прибыль	4 720	5 328
Курсовые разницы	11 541	(10 685)
Прибыль от выбытия дочерних компаний	-	(17 231)
Прибыль от выбытия основных средств	(232)	(705)
Резерв по возможным потерям по кредитам	2 043	724
Дивиденды, полученные от ассоциированных организаций и совместных предприятий	266	1 020
Вознаграждения сотрудникам в неденежной форме	307	227
Убытки от обесценения внеоборотных активов	1 554	47
Убытки/ (восстановление убытков) от списания финансовых активов	(195)	974
Прочие неденежные статьи	849	1 768
	<u>59 584</u>	<u>64 213</u>
Изменения оборотного капитала:		
Кредиты, предоставленные клиентам, и межбанковские кредиты	(9 535)	(1 226)
Банковские депозиты и обязательства	(5 611)	4 231
Денежные средства с ограничениями по использованию	686	(61)
Финансовые активы, отражаемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	4 698	10 232
Дебиторская задолженность и актив по договору	(293)	(2 954)
Авансы выданные и расходы будущих периодов	(109)	(1 307)
Прочие налоги к возмещению	(289)	(3 403)
Товарно-материальные запасы	(3 869)	2 336
Кредиторская задолженность	548	(13 955)
Авансовые платежи от абонентов	(388)	132
Прочие налоги к уплате	1 341	4 943
Авансы полученные и прочие обязательства	3 878	4 132
Выплата штрафа в связи с расследованием в Узбекистане	-	(55 607)
Проценты уплаченные <sup>3</sup>	(15 331)	(18 624)
Налог на прибыль уплаченный	(7 744)	(7 330)
<b>ИТОГО ЧИСТОЕ ПОСТУПЛЕНИЕ/ (ОТТОК) ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>	<b><u>27 566</u></b>	<b><u>(14 248)</u></b>

<sup>3</sup> Включает 3 702 млн руб. уплаченных процентов по аренде за 3 месяца 2020г., в том числе уплаченные проценты по аренде, которая бы классифицировалась по старым стандартам как операционная в размере 3 358 млн рублей

**НЕАУДИРОВАННЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ЗА ТРИ МЕСЯЦА,  
 ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 МАРТА 2020 г. И 2019 г. (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**  
 (Суммы в миллионах российских рублей)

	За 3 месяца, закончившиеся 31 марта	
	2 020	2 019
<b>ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ПО ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:</b>		
Приобретение основных средств	(21 878)	(16 884)
Поступления от продажи дочерних компаний, за минусом денежных средств	(38)	10 786
Поступления от продажи основных средств	782	1 045
Оплаченные расходы на заключение и выполнение контрактов	(1 188)	(1 038)
Приобретение нематериальных активов	(6 197)	(4 403)
Приобретение дочерних предприятий, за вычетом приобретения денежных средств	(1 461)	(1 639)
Вложения в ассоциированные организации и совместные предприятия	(1 419)	(15 957)
Приобретение долгосрочных финансовых вложений	(5 509)	(6 875)
Поступления от продажи долгосрочных финансовых вложений	2 306	325
Приобретение краткосрочных финансовых вложений	(2 114)	(3 077)
Поступления от продажи краткосрочных финансовых вложений	815	17 011
Проценты полученные	680	2 171
Прочее	(402)	965
<b>ИТОГО ЧИСТЫЕ ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА, ИСПОЛЬЗОВАННЫЕ В ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>	<b>(35 623)</b>	<b>(17 570)</b>
<b>ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ПО ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:</b>		
Поступления от кредитов и займов	1 63 763	58 272
Погашение основной суммы кредитов и займов	(73 512)	(17 787)
Погашение основной суммы обязательств по аренде <sup>4</sup>	(4 196)	(5 170)
Приобретение неконтрольных долей участия в существующих дочерних предприятиях	-	(12 225)
Продажа собственных акций	-	233
Поступления от операций с неконтрольными долями участия	51	-
Выплата дивидендов	(11 171)	-
Расходы на выпуск долговых обязательств	(25)	(20)
<b>ИТОГО ЧИСТЫЕ ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА, ПОЛУЧЕННЫЕ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>	<b>74 910</b>	<b>23 303</b>
Влияние пересчета валют на денежные средства и их эквиваленты	1 020	(1 492)
<b>ЧИСТОЕ УМЕНЬШЕНИЕ/ УВЕЛИЧЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ И ИХ ЭКВИВАЛЕНТОВ</b>	<b>67 873</b>	<b>(10 007)</b>
Денежные средства и их эквиваленты, на начало периода	63 669	114 183
Денежные средства и их эквиваленты на конец периода	131 542	104 176

<sup>4</sup> Включает 3 931 млн руб. платежей по аренде за 3 месяца 2020г., которая бы классифицировалась по старым стандартам как операционная.

Операционная прибыль до вычета износа и амортизации (OIBDA) и рентабельность OIBDA. Показатель OIBDA представляет операционную прибыль до вычета амортизации основных средств и амортизации нематериальных активов. Рентабельность OIBDA - это показатель OIBDA, выраженный как процент от чистой выручки. Наша интерпретация показателя OIBDA может отличаться от использования этого параметра в других компаниях; данный показатель не является параметром МСФО и его следует рассматривать как дополнение к информации, содержащейся в консолидированной отчетности, но не как замену этой информации. Мы полагаем, что показатель OIBDA полезен для инвесторов, поскольку он является индикатором устойчивости и эффективности наших операций, в том числе нашей способности финансировать капитальные расходы, приобретение бизнесов и прочие инвестиции, а также способность привлекать заемное финансирование и обслуживать долг. Несмотря на то, что, согласно МСФО, износ и амортизация рассматриваются как операционные издержки, эти расходы главным образом указывают на не связанные с расходом денежных средств затраты, относящиеся к долгосрочным активам, приобретенным или созданным в предыдущие периоды. Наш метод расчета показателя OIBDA широко используется инвесторами, аналитиками и агентствами, присваивающими кредитные рейтинги, для оценки, текущей и будущей операционной деятельности компаний и их стоимости.

Скорректированная OIBDA, скорректированная операционная прибыль и скорректированная чистая прибыль в доле АФК «Система». Компания использует скорректированные показатели OIBDA, операционной прибыли и чистой прибыли в доле АФК «Система» для комментариев своих финансовых результатов. Данные финансовые показатели используются для оценки операционных успехов компаний и представляют собой результаты без учета единовременной прибыли или убытка, которые не относятся к операционной деятельности бизнеса. Мы считаем, что скорректированные показатели дают возможность инвесторам оценивать финансовые результаты, в частности сопоставимые данные по периодам, так как эти финансовые результаты исключают единовременные прибыли или убытки.

Расчет скорректированной OIBDA и скорректированной операционной прибыли соотносится с консолидированными операционными результатами следующим образом:

<i>(В млн руб.)</i>	<b>1 кв. 2020г.</b>	<b>1 кв. 2019г.</b>
<b>Операционная прибыль</b>	<b>23 172</b>	<b>24 649</b>
Резервы по судебным искам и суммам к получению по договорам с клиентами (РТИ)	(274)	175
Начисления, связанные с LTИ программой дочерних компаний	19	164
Обесценение гостиничных активов	1 109	0
Обесценение активов (МТС)	319	0
Прочие единоразовые (доходы) / расходы, нетто	(176)	382
<b>Скорректированная операционная прибыль</b>	<b>24 170</b>	<b>25 371</b>
Амортизация	29 875	27 864
<b>Скорректированная OIBDA</b>	<b>54 045</b>	<b>53 234</b>

Скорректированная чистая прибыль / (убыток) в доле АФК «Система» соотносится с консолидированными финансовыми результатами следующим образом:

<i>(В млн руб.)</i>	<b>1 кв. 2020г.</b>	<b>1 кв. 2019г.</b>
<b>Чистая прибыль/(убыток) в доле АФК</b>	<b>(10 214)</b>	<b>16 641</b>
Переоценка резерва под обязательство в отношении расследования SEC с учетом переоценки (МТС)	0	(1 722)
Начисления, связанные с LTИ программой дочерних компаний	18	259
Резервы по судебным искам и суммам к получению по договорам с клиентами (РТИ)	(178)	152
Обесценение гостиничных активов	975	0
Обесценение активов (МТС)	160	0
Прочие единоразовые (доходы) / расходы, нетто	(170)	382
<b>Скорр. чистая прибыль/(убыток) в доле АФК</b>	<b>(9 409)</b>	<b>15 713</b>

Консолидированный чистый долг. Мы определяем консолидированный чистый долг как консолидированный долг за вычетом денежных средств и их эквивалентов, и депозитов в банках. Консолидированный долг определяется как консолидированные финансовые обязательства плюс финансовый лизинг. Консолидированные обязательства определяются как долгосрочные кредиты и займы, краткосрочные кредиты и займы, плюс обязательство перед Росимуществом. Мы считаем, что предоставление данных о консолидированном чистом долге дает полезную информацию для инвесторов, так как наш менеджмент рассматривает этот показатель как часть управления ликвидностью, финансовой гибкостью, капиталом и его структурой.

Консолидированный чистый долг соотносится с консолидированными финансовыми обязательствами следующим образом:

(В млн руб.)	31 марта 2020г.	31 декабря 2019г.
Долгосрочные кредиты и займы	631 549	491 416
Краткосрочные кредиты и займы	96 766	129 454
Обязательство перед Росимуществом	9 060	7 215
<b>Консолидированные финансовые обязательства</b>	<b>737 375</b>	<b>628 085</b>
Консолидированный финансовый лизинг <sup>1</sup>	20 018 <sup>2</sup>	18 239 <sup>3</sup>
<b>Консолидированный долг</b>	<b>757 393</b>	<b>646 324</b>
Денежные средства и их эквиваленты	(131 542)	(63 669)
Депозиты в банках	(2 835)	(1 741)
<b>Консолидированный чистый долг</b>	<b>623 016</b>	<b>580 915</b>

<sup>1</sup> В соответствии с ранее действовавшим стандартом IAS 17

<sup>2</sup> В том числе 1 438 млн руб. – краткосрочный.

<sup>3</sup> В том числе 1 289 млн руб. – краткосрочный.