A large, 3D wireframe cube is the central focus of the image. The cube is composed of thin, metallic-looking lines that form a grid of squares. In the center of the cube, a large, stylized, metallic 'S' logo is prominently displayed. The background is a dark blue gradient, and the lighting creates highlights and shadows on the cube's edges, giving it a three-dimensional appearance.

ФИНАНСОВЫЕ  
РЕЗУЛЬТАТЫ  
4 КВАРТАЛ И  
ПОЛНЫЙ 2025 г.

Апрель 2026 г.

# ПРЕДУПРЕЖДЕНИЕ

Некоторые заявления в данной презентации могут содержать предположения или прогнозы в отношении предстоящих или ожидаемых событий ПАО АФК «Система» или его дочерних и зависимых компаний. Такие утверждения содержат выражения «ожидается», «оценивается», «намеревается», «будет», «мог бы», отрицания таких выражений или другие подобные выражения.

Мы не берем на себя обязательств пересматривать эти заявления с целью соотнесения их с реальными событиями и обстоятельствами, которые могут возникнуть после вышеуказанной даты, а также отражать события, появление которых в настоящий момент не ожидается. Из-за многих факторов действительные результаты ПАО АФК «Система» его дочерних и зависимых компаний могут существенно отличаться от заявленных в наших предположениях и прогнозах; в числе таких факторов могут быть общие экономические условия, конкурентная среда, в которой мы работаем, риски, связанные с ухудшением геополитической ситуации, быстрые технологические и рыночные изменения в сферах нашей деятельности, финансовые результаты АФК «Система» и ее дочерних и зависимых компаний, а также многие другие риски, непосредственно связанные с ПАО АФК «Система» и его деятельностью

# УСТОЙЧИВЫЕ ТЕМПЫ РОСТА ФИНАНСОВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЗА СЧЕТ ВЫСОКОЙ ДИВЕРСИФИКАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПОРТФЕЛЯ

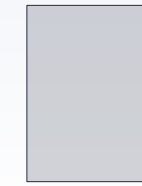


КОНСОЛИДИРОВАННАЯ  
ВЫРУЧКА,  
млрд руб.

1332,5

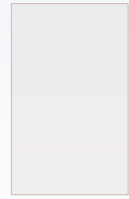
12 мес. 2025

1230,1



12 мес. 2024<sup>1</sup>

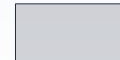
1332,5



12 мес. 2025

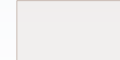
+8,3%

343,0



4 кв. 2024<sup>1</sup>

360,4



4 кв. 2025

+5,1%

ЛИДЕРЫ ПО ТЕМПАМ РОСТА ВЫРУЧКИ

12 мес. 2025 г-к-г

+22%



Медицин. актив

+20%



Гостиничн. актив

+19%



Девелоп. актив

Скорр. OIBDA<sup>2</sup>,  
млрд руб.

378,2

12 мес. 2025

328,5



12 мес. 2024

378,2



12 мес. 2025

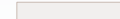
+15,1%

83,5



4 кв. 2024

96,7



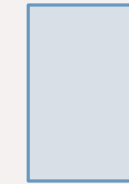
4 кв. 2025

+15,7%

ЛИДЕРЫ ПО ТЕМПАМ РОСТА OIBDA

12 мес. 2025 г-к-г

+42%



Медицин.  
актив

+24%



Девелоп. актив

+17%



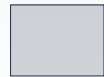
Телеком. актив

ЧИСТЫЕ ФИНАНСОВЫЕ  
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА  
КОРП. ЦЕНТРА<sup>3</sup>,  
млрд руб.

368,2

31 декабря 2025

386,6



30 сен. 2025

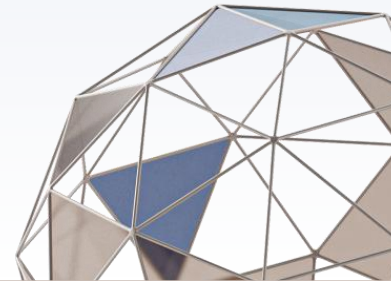
368,2



31 дек. 2025

-4,8%

31 дек. 2025 /  
30 сен. 2025



ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «АКЦИОНЕРНАЯ ФИНАНСОВАЯ КОРПОРАЦИЯ «СИСТЕМА» | Финансовые результаты за 4 квартал и полный 2025 г.

(1) Выручка Группы за 4 кв. 2024 г. и 12 мес. 2024 г. пересчитана в связи с пересмотром учетной политики в отношении расчета бонусов и вознаграждений аптечным сетям.

(2) OIBDA Группы за 4 кв. 2024 г. и 12 мес. 2024 г. пересчитана в связи с пересмотром учетной политики в отношении расчета бонусов и вознаграждений аптечным сетям, а также скорректирована на единоразовую прибыль от выгодного приобретения прочих активов, разовые эффекты от прибылей/убытков ассоциированных компаний и обесценение финансовых и нефинансовых активов. OIBDA Группы за 4 кв. 2025 г. и 12 мес. 2025 г. скорректирована на единоразовую прибыль от выгодного приобретения прочих активов, обесценение финансовых и нефинансовых активов.

(3) Чистые финансовые обязательства Корпоративного центра рассчитаны на основе управленческой отчетности как объем заимствований за вычетом денежных средств и их эквивалентов.

# ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ 2025 ГОДА И ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ



АФК «Система» продала свою долю в ПАО «Элемент», ведущая компания в сфере микроэлектроники. Приобретателем доли в размере 37,6% выступил Сбер, полученные средства в полном объеме были направлены на погашение обязательств АФК «Система».

Девелоперский актив привлек 18,4 млрд руб. в результате SPO. Сделка открывает возможности для вхождения Компании в число крупнейших премиум-девелоперов России.

Лесопромышленный актив заключил долгосрочный контракт с Samsung Heavy Industries на поставку LNG (танкерной) фанеры. Отгружена первая партия пиломатериалов в Тунис – стратегический шаг в развитии экспорта всех продуктов в Северной Африке.

Агропромышленный актив закрыл сделку по приобретению контроля над группой компаний с земельным банком около 130 тыс. га. Увеличен валовый надой на 21% до 267 тыс. тонн. Хозяйства компании подтвердили лидерство по уровню надоя на 1 корову.

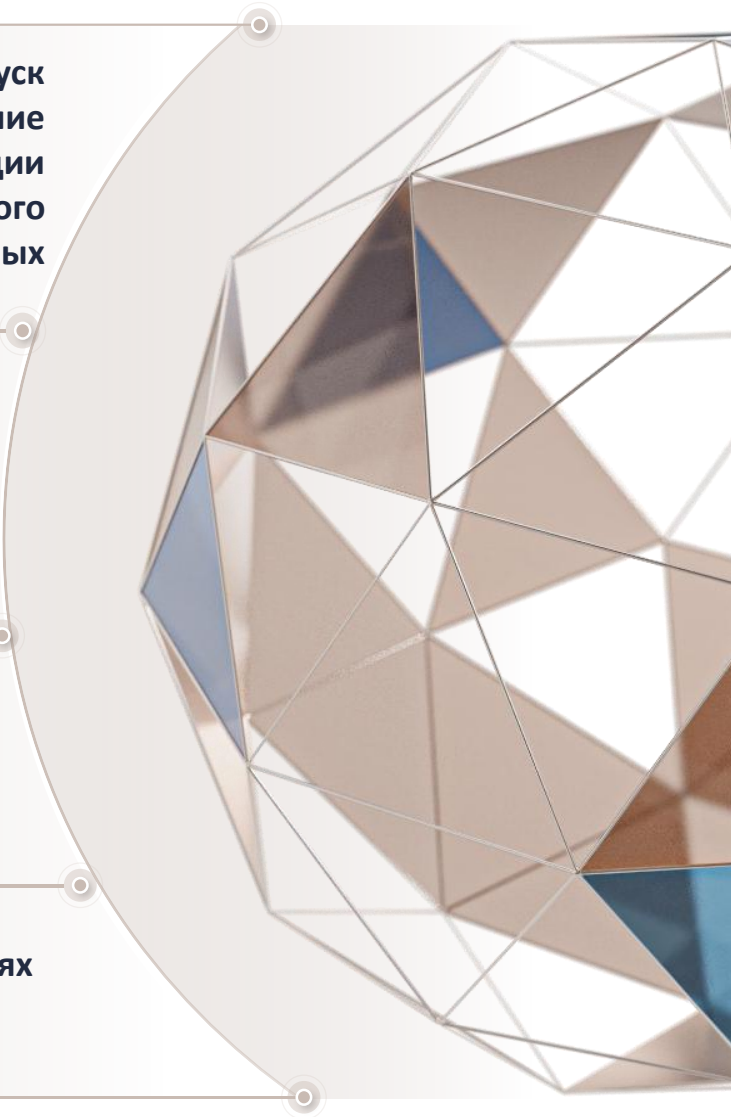
АФК «Система» разместила дебютный выпуск «зеленых» облигаций на рефинансирование ранее понесенных затрат при реализации проекта по производству пассажирского водного транспорта на экологических источниках энергии (электроэнергия).

В 2025 г. у Медицинского актива появились 3 новые клиники в Нижнем Новгороде, Уфе и Краснодаре, 1 клиника открылась по франшизе в Подмосковье.

В экосистему Медицинского актива вошла платформа с сервисом ментального здоровья.

В 2025 г. под брендом и управлением Гостиничного актива открылись 6 отелей в Москве, Московской области, Республике Северная Осетия – Алания, Приморском крае и Сочи.

По итогам 2025 г. выручка Телеком актива впервые превысила 800 млрд руб. в условиях роста телеком-бизнеса и ключевых развивающихся направлений.



# ФИНАНСОВЫЙ ОБЗОР НА КОНЕЦ 2025 ГОДА



## КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ВЫРУЧКА, млрд руб.



**Консолидированная выручка Группы** выросла на 8,3 % г-к-г, до 1332,5 млрд руб.

**Скорректированная OIBDA Группы** на конец 2025 года достигла 378,2 млрд руб., показав рост 15,1 % г-к-г.<sup>3</sup>

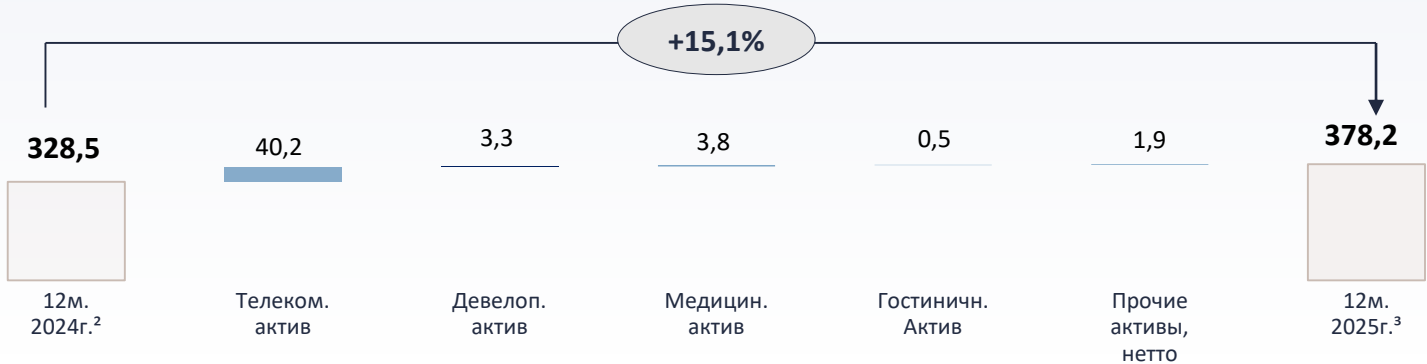
**Телеком актив:** увеличение выручки на фоне роста доходов базового телеком бизнеса и развивающихся направлений. Хорошая динамика роста OIBDA связана с оптимизацией операционных расходов и поддерживается доходами от услуг связи, рекламного и медиа направлений.

**Девелоперский актив:** рост выручки обусловлен сильными показателями продаж и высокими темпами строительства, рост OIBDA в том числе за счет снижения доли SG&A в выручке.

**Медицинский актив:** положительная динамика обусловлена увеличением загрузки действующих медицинских центров, ростом посещений и среднего чека.

**Гостиничный актив:** Положительная динамика связана с ростом загрузки и ADR темпами, опережающими показатели рынка, а также с расширением сети отелей по модели Asset Light.

## Скорр. OIBDA, млрд руб.



ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «АКЦИОНЕРНАЯ ФИНАНСОВАЯ КОРПОРАЦИЯ «СИСТЕМА» | Финансовые результаты за 4 квартал и полный 2025 г.

- (1) Выручка Группы за 12 мес. 2024 г. пересчитана в связи с пересмотром учетной политики в отношении расчета бонусов и вознаграждений аптечным сетям.
- (2) OIBDA Группы за 12 мес. 2024 г. пересчитана в связи с пересмотром учетной политики в отношении расчета бонусов и вознаграждений аптечным сетям, а также скорректирована на единовременную прибыль от выгодного приобретения прочих активов, разовые эффекты от прибылей/убытков ассоциированных компаний и обесценение финансовых и нефинансовых активов.
- (3) OIBDA Группы за 12 мес. 2025 г. скорректирована на единовременную прибыль от выгодного приобретения прочих активов, обесценение финансовых и нефинансовых активов.



# ЧИСТЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА КОРПОРАТИВНОГО ЦЕНТРА

## ЧИСТЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА КОРПОРАТИВНОГО ЦЕНТРА <sup>1</sup>

По состоянию на 31 декабря 2025 г.

**368,2 млрд**  
руб.

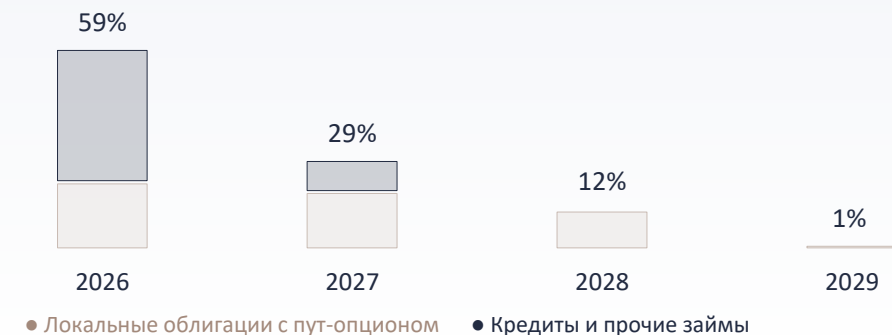
## СТРУКТУРА ДОЛГА КОРПОРАТИВНОГО ЦЕНТРА

По состоянию на 31 декабря 2025 г.



## ГРАФИК ПОГАШЕНИЯ

По состоянию на 31 декабря 2025 г.



**Чистый долг** Корпоративного центра<sup>1</sup> сократился на 4,8% кв-к-кв и составил 368,2 млрд руб. на конец 4 кв. 2025 года.

По состоянию на 31 декабря 2025 года **доля рублевого финансирования составляет 100%** финансовых обязательств Корпоративного центра.

**Доля облигаций в долговом портфеле увеличилась** с 50% на конец 3 кв. 2025 года до 53% на конец 4 кв. 2025 года в связи с размещением двух выпусков зеленых облигаций серии 002P-06, 002P-07 в декабре 2025 г., а также за счет погашения части кредитов.



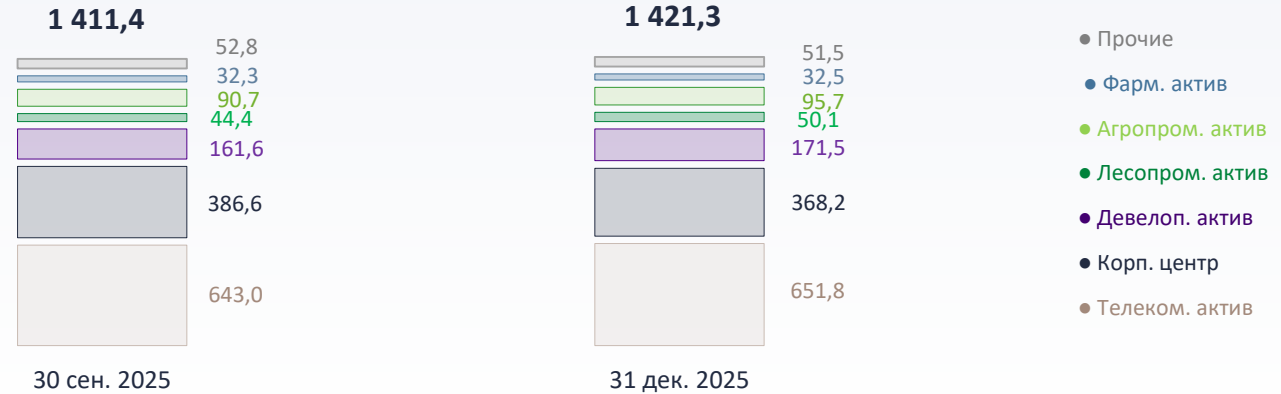
# ЧИСТЫЕ КОНСОЛИДИРОВАННЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ГРУППЫ

ЧИСТЫЕ КОНСОЛИДИРОВАННЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА <sup>1</sup>, млрд руб.

По состоянию на 31 декабря 2025 г.

**1 421,3 млрд руб.**

АНАЛИЗ ЧИСТЫХ КОНСОЛИДИРОВАННЫХ ФИНАНСОВЫХ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ ГРУППЫ <sup>2</sup>, млрд руб.



## СТРУКТУРА КОНСОЛИДИРОВАННЫХ ФИНАНСОВЫХ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ



ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «АКЦИОНЕРНАЯ ФИНАНСОВАЯ КОРПОРАЦИЯ «СИСТЕМА» | Финансовые результаты за 4 квартал и полный 2025 г.

- Чистые консолидированные финансовые обязательства рассчитаны на основе управленческой отчетности как объем заимствований Корпоративного центра, финансовый лизинг, общий объем привлеченных средств портфельных компаний за вычетом денежных средств и их эквивалентов Корпоративного Центра и портфельных компаний.
- Величина денежных средств и их эквивалентов, используемая для расчета чистых консолидированных финансовых обязательств, не включает остатки денежных средств на эскроу-счетах, которые составляли 101 млрд руб. на 30.09.2025 и 104 млрд руб. на 31.12.2025.