

СИСТЕМА
АКЦИОНЕРНАЯ ФИНАНСОВАЯ КОРПОРАЦИЯ

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ 2 КВАРТАЛ 2026 г.

Август 2026 г.

ПРЕДУПРЕЖДЕНИЕ

Некоторые заявления в данной презентации могут содержать предположения или прогнозы в отношении предстоящих или ожидаемых событий ПАО АФК «Система» или его дочерних и зависимых компаний. Такие утверждения содержат выражения «ожидается», «оценивается», «намеревается», «будет», «мог бы», отрицания таких выражений или другие подобные выражения.

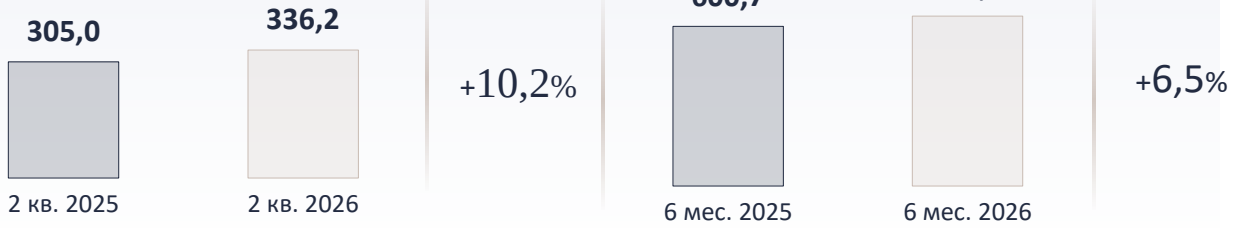
Мы не берем на себя обязательств пересматривать эти заявления с целью соотнесения их с реальными событиями и обстоятельствами, которые могут возникнуть после вышеуказанной даты, а также отражать события, появление которых в настоящий момент не ожидается. Из-за многих факторов действительные результаты ПАО АФК «Система» его дочерних и зависимых компаний могут существенно отличаться от заявленных в наших предположениях и прогнозах; в числе таких факторов могут быть общие экономические условия, конкурентная среда, в которой мы работаем, риски, связанные с ухудшением геополитической ситуации, быстрые технологические и рыночные изменения в сферах нашей деятельности, финансовые результаты АФК «Система» и ее дочерних и зависимых компаний, а также многие другие риски, непосредственно связанные с ПАО АФК «Система» и его деятельностью

УСТОЙЧИВЫЕ ТЕМПЫ РОСТА ФИНАНСОВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЗА СЧЕТ ВЫСОКОЙ ДИВЕРСИФИКАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПОРТФЕЛЯ

КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ВЫРУЧКА, млрд руб.

336,2

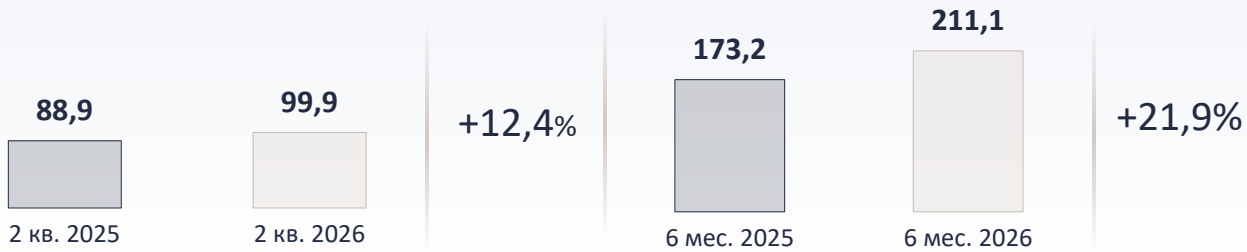
2 кв. 2026



Скорр. OIBDA[1], млрд руб.

99,9

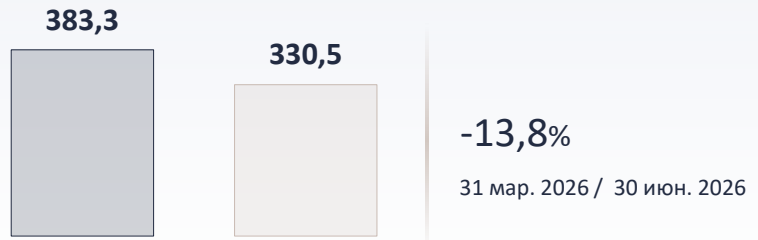
2 кв. 2026

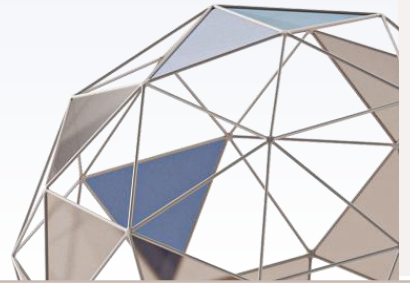


ЧИСТЫЙ ДОЛГ КОРП. ЦЕНТРА[2], млрд руб.

330,5

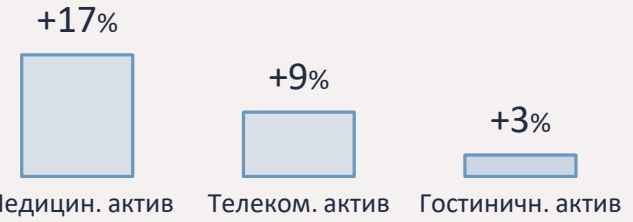
30 июня 2026





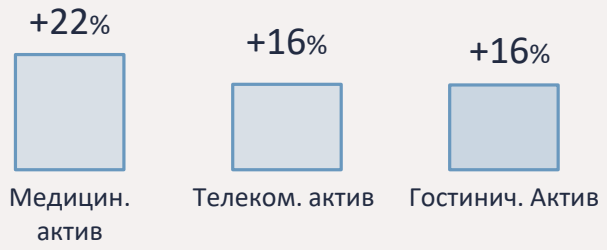
ЛИДЕРЫ ПО ТЕМПАМ РОСТА ВЫРУЧКИ

2 кв. 2026 г-к-г



ЛИДЕРЫ ПО ТЕМПАМ РОСТА OIBDA

2 кв. 2026 г-к-г



(1) OIBDA Группы за 2 квартал 2026 г. скорректирована на обесценение финансовых и нефинансовых активов, а также прибыль от утраты контроля над дочерней организацией. OIBDA Группы за 2 квартал 2025 г. скорректирована на обесценение финансовых и нефинансовых активов, а также прибыль от выгодного приобретения прочих активов.

(2) Чистый долг Корпоративного центра рассчитан на основе управленческой отчетности как объем задолженности по кредитам и займам за вычетом денежных средств и их эквивалентов.

ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ 2 КВАРТАЛА 2026 ГОДА И ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

АФК «Система» во 2 квартале 2026 года заключила структурную сделку на 320 млрд руб., средства от которой будут направлены в основном на сокращение долга корпоративного центра. Структура сделки не зависит от изменения стоимости активов Группы.

На курорте «Бирюзовая Катунь» открылся первый отель сети гостиничного актива: он стал 50-м объектом в портфеле компании.

В мае фармацевтический актив стал самым быстрорастущим на рынке безрецептурных препаратов, продажи компании выросли на 12%, в том время как весь рынок прибавил только 5%.

Рейтинговое агентство «Эксперт РА» повысило рейтинг кредитоспособности медицинского актива с уровня ruAA- до уровня ruAA (прогноз «Стабильный»). Во втором квартале 2026 года открылся первый международный медицинский центр в Таджикистане.

По итогам 1 полугодия 2026 года агропромышленный актив нарастил объем производства товарного молока на 9% до 145 тыс. тонн. Компания подтвердила позицию ТОП-4 среди крупнейших производителей молока в России в обновленном отраслевом рейтинге.

По итогам 1 полугодия 2026 года девелоперский актив ввел в эксплуатацию рекордный объем недвижимости за аналогичный исторический период. Девелоперский актив входит в топ-10 рейтинга ЕРЗ по объему ввода жилья.



ФИНАНСОВЫЙ ОБЗОР ЗА 2 КВАРТАЛ 2026 ГОДА

КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ВЫРУЧКА, млрд руб.



Скорр. OIBDA[1], млрд руб.



Консолидированная выручка Группы выросла на 10,2% г-к-г, до 336,2 млрд руб.

Скорректированная OIBDA Группы во 2 квартале 2026г. достигла 99,9 млрд руб, показав рост 12,4 % г-к-г.

Телеком. актив: Выручка Группы увеличилась на фоне роста доходов от услуг мобильной и фиксированной связи, в межоператорском бизнесе и в B2B направлении, а также в рекламном и розничном бизнесах. Устойчивая динамика OIBDA поддерживается доходами от услуг связи и медиа сервисов, а также оптимизацией расходов.

Медицинский актив: LFL рост выручки составляет 13,1%. Высокие темпы роста обеспечены как ростом среднего чека, так и ростом пациентопотока. Рост операционной прибыли связан как с ростом объема выручки, так и с повышением маржинальности бизнеса на 0.9 п.п. год к году.

Гостиничн. актив: Положительная динамика обеспечена ростом ADR и расширением сети отелей

(1) OIBDA Группы за 2 квартал 2026 г. скорректирована на обесценение финансовых и нефинансовых активов, а также прибыль от утраты контроля над дочерней организацией. OIBDA Группы за 2 квартал 2025 г. скорректирована на обесценение финансовых и нефинансовых активов, а также прибыль от выгодного приобретения прочих активов.

ЧИСТЫЙ ДОЛГ КОРПОРАТИВНОГО ЦЕНТРА

ЧИСТЫЙ ДОЛГ КОРПОРАТИВНОГО ЦЕНТРА [1]

По состоянию на 30 июня 2026 г.

330,5 млрд руб.

СТРУКТУРА ДОЛГА КОРПОРАТИВНОГО ЦЕНТРА

По состоянию на 30 июня 2026 г.

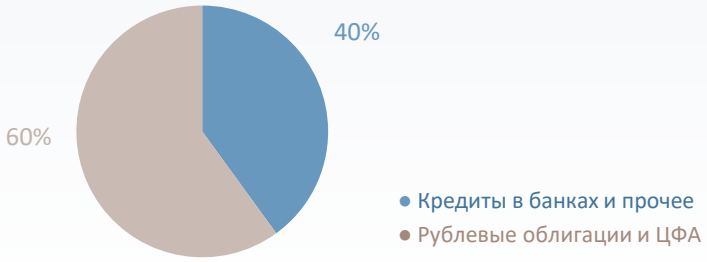
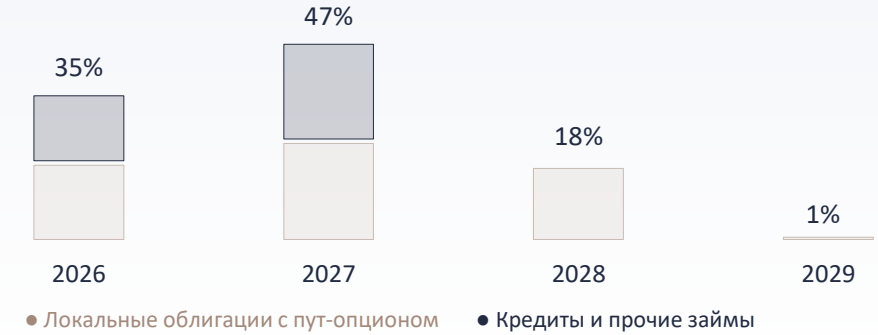


ГРАФИК ПОГАШЕНИЯ

По состоянию на 30 июня 2026 г.



Чистый долг Корпоративного центра снизился на 13,8% кв-к-кв и составил 330,5 млрд руб. на конец 1 полугодия 2026 года.

По состоянию на 30 июня 2026 года **доля рублевого финансирования составляет 100%** долга Корпоративного центра.

Доля облигаций в долговом портфеле увеличилась с 54% на конец 1 кв. 2026 года до 60% на конец 2 кв. 2026 года в связи с размещением выпуска облигаций серии 002Р-14 в июне, а также за счет погашения части банковских кредитов.

(1) Чистый долг Корпоративного центра рассчитан на основе управленческой отчетности как объем задолженности по кредитам и займам за вычетом денежных средств и их эквивалентов.

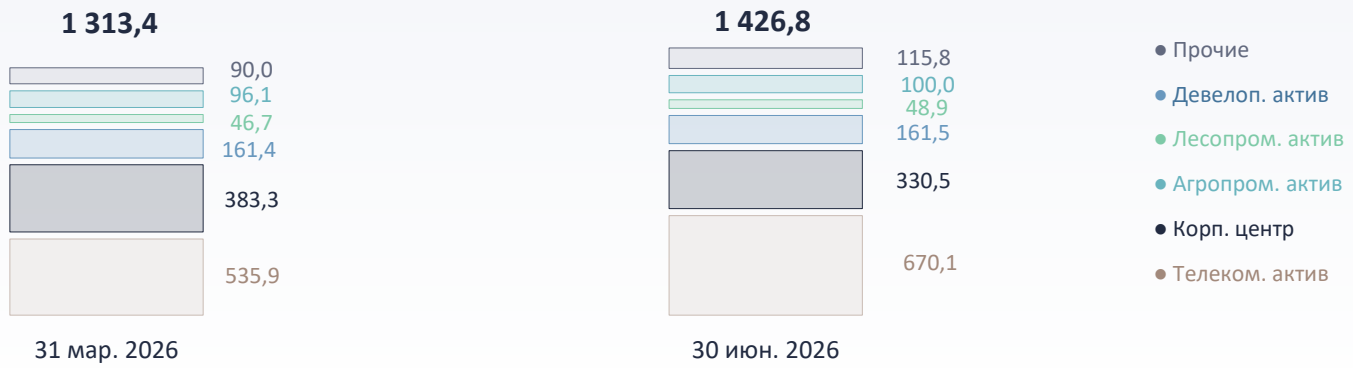
ЧИСТЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ДОЛГ ГРУППЫ

ЧИСТЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ДОЛГ[1], млрд руб.

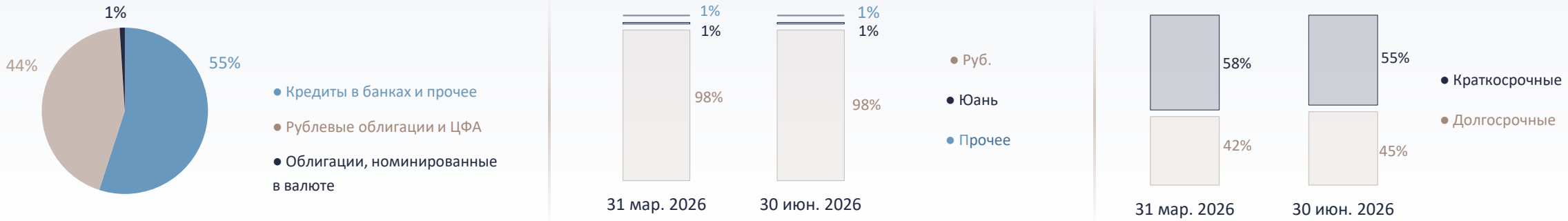
По состоянию на 30 июня 2026 г.

1 426,8 млрд руб.

АНАЛИЗ ЧИСТОГО КОНСОЛИДИРОВАННОГО ДОЛГА ГРУППЫ [1], млрд руб.



СТРУКТУРА КОНСОЛИДИРОВАННОГО ДОЛГА



(1) Чистый консолидированный долг рассчитан как объем заимствований Корпоративного центра, финансовый лизинг, общий объем привлеченных средств портфельных компаний за вычетом денежных средств и их эквивалентов Корпоративного Центра и портфельных компаний.