

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ПО МСФО

за 3 кв. 2019 г.





АКЦИОНЕРНАЯ ФИНАНСОВАЯ КОРПОРАЦИЯ

СИСТЕМА

Финансовые результаты по МСФО
за 3 квартал 2019 года

Менеджмент АФК «Система» проведет конференц-звонок сегодня в 09.00 (Нью-Йорк) / 14.00 (Лондон) / 15.00 (CEST) / 17.00 (Москва) для презентации и обсуждения итогов третьего квартала 2019 года.

Для участия в звонке наберите:

Россия

+7 495 646 9190

8 10 8002 8675011 (бесплатный номер)

Великобритания

+44 330 336 9411

0800 279 7204 (бесплатный номер)

США

+1 929 477 0402

888 254 3590 (бесплатный номер)

Код конференц-звонка: 2961229

Вебкаст доступен по ссылке: <https://webcasts.eqs.com/sistema20191127>

Название конференц-звонка: «Sistema Third Quarter 2019 Financial Results».

Запись конференц-звонка будет доступна для прослушивания на сайте АФК «Система» www.sistema.ru.

Для получения дополнительной информации, пожалуйста, посетите сайт www.sistema.ru или обращайтесь:

IR-служба

Николай Минашин

Тел.: +7 (495) 730 66 00

n.minashin@sistema.ru

Пресс-служба

Сергей Копытов

Тел.: +7 (495) 228 15 32

kopytov@sistema.ru

Москва, Россия – 27 ноября 2019 г. – ПАО АФК «Система» (далее «АФК «Система», «Корпорация»), или совместно с дочерними и зависимыми компаниями - «Группа») (LSE: SSA, MOEX: AFKS), публичная российская диверсифицированная холдинговая компания, сегодня объявляет неаудированные консолидированные финансовые результаты, подготовленные в соответствии с МСФО, за третий квартал, завершившийся 30 сентября 2019 года.

УСПЕШНОЕ ВЫПОЛНЕНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКИХ И ОПЕРАЦИОННЫХ ЗАДАЧ

- ✓ **Устойчивый рост выручки¹** благодаря сильным результатам большинства портфельных компаний.
- ✓ **Рост OIBDA** благодаря вкладу публичных и непубличных компаний.
- ✓ **Сокращение чистых финансовых обязательств Корпоративного центра** на 6,9% год-к-году до 199,0 млрд руб.
- ✓ **Успешное публичное предложение акций «Детского мира»: поступления составили 12,5 млрд руб.** В ноябре 2019 года АФК «Система» и Российско-китайский инвестиционный фонд (РКИФ) продали 175 млн акций «Детского мира» по цене 91 руб. за акцию. АФК «Система» сохранила за собой 33,4%, а РКИФ – 9,0% в капитале компании. Предложение значительно повысило долю акций «Детского мира» в свободном обращении, что должно увеличить ликвидность в интересах всех акционеров. Привлеченные средства позволят Корпорации продолжить снижение долговой нагрузки и расширить инвестиционные возможности.
- ✓ **Объединение активов и расширение присутствия в фармацевтическом бизнесе:** в августе 2019 года завершилась сделка по приобретению акций в уставном капитале ОАО «Синтез» и ЗАО «Биоком». Приобретенные компании совместно с Alium – объединенной фармацевтической компанией, созданной на базе АО ФП «Оболенское» и АО «Биннофарм» – могут сформировать крупного игрока, обладающего потенциалом войти в Топ-3 российских фармацевтических компаний в коммерческом сегменте. Объединение компаний ФП «Оболенское» и АО «Биннофарм» под брендом Alium завершено в октябре 2019 года. Эффективная доля АФК «Система» в Alium составила 26,3%.
- ✓ **Создание одного из лидеров рынков жилой недвижимости Москвы и Санкт-Петербурга:** в августе 2019 года АФК «Система» продала 49% акций АО «Лидер-Инвест» в пользу Etalon Group за 14,6 млрд руб. В результате сделки Etalon Group получила контроль над 100% акций АО «Лидер-Инвест». Сделка позволила оптимизировать структуру владения девелоперскими активами Etalon Group и ускорить процесс интеграции двух бизнесов, что приведет к росту акционерной стоимости.
- ✓ **Запуск программы обратного выкупа акций** в объеме до 3,0 млрд руб в сентябре 2019 года.

ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ТРЕТЬЕГО КВАРТАЛА 2019 ГОДА

- ✓ **Консолидированная выручка выросла на 6,6%¹** год-к-году до 214,0 млрд руб.
- ✓ **Скорректированный показатель OIBDA² увеличился на 4,4%** год-к-году до 75,4 млрд руб., маржа скорректированной OIBDA составила 35,2%.
- ✓ **Скорректированная чистая прибыль в доле АФК «Система»** составила 3,4 млрд руб.

Андрей Дубовсков, Президент АФК «Система», отметил:

«Результаты АФК «Система» за третий квартал 2019 года отражают успешное развитие и высокую эффективность портфельных компаний Корпорации, а также наши успехи по снижению долговой нагрузки и реализации новых привлекательных инвестиционных возможностей на уровне Корпоративного центра. Благодаря динамичному росту бизнеса МТС, «Детского мира», «Медси», Агрохолдинга «СТЕПЬ» и других ключевых активов, консолидированная выручка АФК «Система» за третий квартал 2019 года увеличилась на 7% год-к-году.

МТС продемонстрировал высокие показатели роста за счет доходов от услуг мобильной связи, а также благодаря растущему вкладу МТС Банка. «Детский мир» продолжил укреплять позиции безусловного лидера рынка, существенно увеличив темпы роста сопоставимых продаж по сравнению с первым и вторым кварталами. Компания устойчиво демонстрирует высокую прибыльность, при этом повышая уровень дивидендных выплат.

Агрохолдинг «СТЕПЬ» добился двузначных темпов роста, продемонстрировав рекордную квартальную выручку свыше 10 млрд. «Медси» показывает двузначные темпы роста выручки за счет положительной динамики по всем ключевым сегментам – ДМС, ОМС и физических лиц.

Показатели Segezha Group оказались под влиянием сложной конъюнктуры на мировых рынках целлюлозно-бумажной продукции. Чтобы митигировать влияние ценовых факторов на финансовые показатели, компания реализует мероприятия по повышению операционной эффективности и оптимизации расходов.

¹ Здесь и далее результаты за 3 кв. 2019г. и 9 месяцев 2019г. представлены с учетом реклассификации активов «Лидер-Инвест» и предприятия РТИ в сфере микроэлектроники в составе прекращенной деятельности.

² Здесь и далее см. Приложение А: определение скорректированной OIBDA, скорректированной операционной прибыли, скорректированной чистой прибыли в доле АФК «Система», консолидированного долга и консолидированного чистого долга и их соотношение с финансовыми показателями МСФО.



АКЦИОНЕРНАЯ ФИНАНСОВАЯ КОРПОРАЦИЯ

СИСТЕМА

Финансовые результаты по МСФО
за 3 квартал 2019 года

Динамичное развитие наших активов и успешная монетизация «Лидер-Инвест» позволили Корпорации заметно сократить долговую нагрузку. В третьем квартале чистые финансовые обязательства Корпоративного центра снизились на 7% год-к-году на фоне дальнейшего улучшения структуры и сроков погашения долга.

Мы также продолжаем инвестировать в привлекательные проекты на российском и глобальных рынках через платформу фондов. С начала третьего квартала 2019 года венчурные фонды Корпорации приняли участие в финансировании компании Геосплит, разработчика маркерной диагностики для нефтегазовой отрасли, а также компании SenSat, создающей цифровые модели объектов реального мира.

В соответствии с нашей стратегией мы продолжаем работать над эффективной монетизацией инвестиций Корпорации. В ноябре мы успешно осуществили публичное предложение акций «Детского мира» на сумму 12,5 млрд руб. Целью данной сделки было повышение ликвидности акций «Детского Мира» за счет увеличения количества акций в свободном обращении. Сделка вызвала большой интерес как со стороны российских, так и зарубежных инвесторов, благодаря выдающимся операционным и финансовым показателям «Детского мира». АФК «Система» остается крупнейшим акционером «Детского мира», тем самым подтверждая свою поддержку его стратегии и управленческой команде. Мы намерены использовать денежные средства, привлеченные в рамках предложения, для дальнейшего снижения долговой нагрузки АФК «Система» и новых инвестиций».

ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ И ОБЗОР ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

(В млн руб.)	3кв. 2019г.	3кв. 2018г.	Изм.	9М 2019г.	9М 2018г.	Изм.
Выручка	213 964	200 806	6,6%	593 608	545 980	8,7%
Скорр. OIBDA	75 393	72 236	4,4%	202 934	196 834	3,1%
Операционная прибыль	36 271	37 250	(2,6%)	94 573	95 561	(1,0%)
Чистый (убыток)/прибыль в доле АФК	(2 266)	(27 174)	-	20 915	(30 093)	-
Скорр. чистая прибыль в доле АФК	3 363	2 235	50,4%	26 541	1 225	2 067,4%

5,06 руб./акцию

Рекомендация Совета директоров «Детского мира» по дивидендам по итогам 9 мес. 2019г.

8,68 руб./акцию

Дивиденды МТС по итогам 1 пол. 2019г.

18,2%

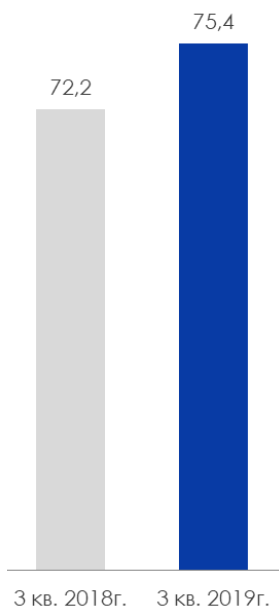
рост выручки «Медси» год-к-году в 3кв. 2019г.

26,3%

рост выручки Агрохолдинга «СТЕПЬ» год-к-году в 3кв. 2019г.

75,4 млрд руб.

Консолидированная скорр. OIBDA в 3кв. 2019г.



Консолидированная выручка АФК «Система» выросла на 6,6% год-к-году в третьем квартале 2019 года за счет увеличения выручки большинства ключевых активов: МТС – благодаря продолжающемуся росту мобильной сервисной выручки в России и Украине, а также благодаря росту выручки МТС Банка; «Детского мира» – преимущественно за счет ускорения темпа роста сопоставимых продаж в России и Казахстане и выхода на полную мощность открытых в 2017-2018 годах магазинов; Агрохолдинга «СТЕПЬ» – за счет увеличения объема реализации продукции в сегментах «Растениеводство» и «Садоводство», наращивания объема производства и цен реализации молока в сегменте «Молочное животноводство», а также интенсивного развития сегмента «Сахарный и бакалейный трейдинг»; «Медси» – за счет значительного роста объема выручки по всем каналам.

Скорректированная OIBDA Группы в третьем квартале 2019 года выросла на 4,4% год-к-году благодаря росту OIBDA МТС, обусловленному сильными результатами во всех географических сегментах, «Детского мира» – благодаря сильной динамике выручки и курсу на повышение операционной эффективности; «Медси» – вслед за ростом выручки, а также за счет влияния участия в совместном девелоперском проекте с Capital Group. На динамику OIBDA Группы также повлиял чистый убыток Ozon, отражаемый по методу долевого участия (классифицируется как инвестиции в зависимые компании), в сумме 1,8 млрд руб.

Коммерческие, административные и управленческие расходы (КиАУР) Группы в третьем квартале 2019 года увеличились на 10,1% год-к-году до 38,2 млрд руб. в основном в результате роста затрат МТС, «Детского мира» и Корпоративного центра. Показатель КиАУР/выручка вырос год-к-году с 17,3% до 17,9% в основном под влиянием увеличения расходов Корпоративного центра, связанных с монетизацией активов.

Капитальные затраты Группы снизились на 9,7% год-к-году до 29,2 млрд руб.

ОБЗОР РЕЗУЛЬТАТОВ ПОРТФЕЛЬНЫХ КОМПАНИЙ³

³ Здесь и далее сравнение выручки по периодам представлено на агрегированной основе, исключая выручку от сделок внутри сегмента (между компаниями в одном сегменте), но до исключения оборотов между сегментами (между компаниями в разных сегментах), если только не присутствует слово «консолидированный». Суммы, приходящиеся на долю отдельных компаний, показаны, где необходимо, до исключения оборотов внутри и между сегментами и могут отличаться от соответствующих показателей по компаниям в отдельности как следствие внесения некоторых корректировок.



АКЦИОНЕРНАЯ ФИНАНСОВАЯ КОРПОРАЦИЯ
СИСТЕМА

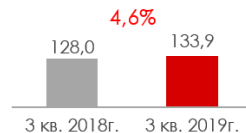
Финансовые результаты по МСФО
за 3 квартал 2019 года



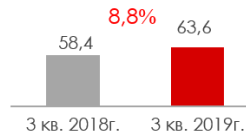
КРУПНЕЙШИЙ РОССИЙСКИЙ ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННЫЙ ОПЕРАТОР И ПРОВАЙДЕР ЦИФРОВЫХ УСЛУГ

(В млн руб.)	3 кв. 2019г.	3 кв. 2018г.	Изм.	9М 2019г.	9М 2018г.	Изм.
Выручка	133 883	127 957	4,6%	377 056	350 228	7,7%
OIBDA	63 562	58 396	8,8%	176 308	163 863	7,6%
Рентабельность по OIBDA	47,5%	45,6%	1,8 п.п.	46,8%	46,8%	0,0 п.п.
Операционная прибыль	36 632	31 941	14,7%	95 986	85 800	11,9%
Скорр. чистая прибыль в доле АФК	9 197	9 368	(1,8%)	22 626	24 220	(6,6%)

ВЫРУЧКА, млрд руб.



OIBDA, млрд руб.



В третьем квартале 2019 года **выручка МТС выросла на 4,6%** год-к-году преимущественно благодаря продолжающемуся росту мобильной сервисной выручки в России и Украине, а также благодаря росту выручки МТС Банка и услуг системной интеграции.

OIBDA выросла на 8,8% год-к-году в третьем квартале 2019 года за счет сильных результатов Группы МТС во всех географических сегментах, среди которых наибольший вклад внес бизнес в России и Украине. Маржа OIBDA увеличилась на 1,8 п.п. год-к-году в результате положительной динамики по мобильной сервисной выручке и сокращения доли выручки от розничных продаж.

Скорректированная чистая прибыль незначительно снизилась в третьем квартале 2019 года на 1,8% год-к-году преимущественно под влиянием роста процентных расходов.

ПРОГНОЗ НА 2019 ГОД

МТС прогнозирует **рост выручки на уровне 6-7%** и **рост OIBDA на уровне 4-5%**.

ДИВИДЕНДЫ

По дивидендной политике на 2019-2021 годы МТС будет стремиться выплачивать не менее 28,0 руб. на одну обыкновенную акцию в течение календарного года посредством двух полугодовых платежей. В ноябре 2019 года МТС завершил выплаты дивидендов по итогам первого

полугодия 2019 года в размере 8,68 руб. на одну акцию (17,36 руб. на АДР).

КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОКОНЧАНИЯ ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА

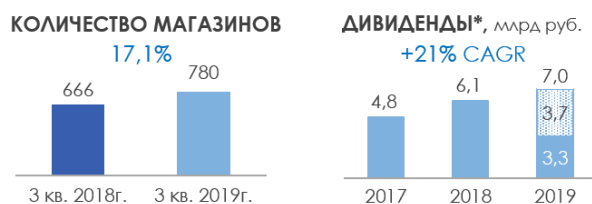
В октябре 2019 года Совет директоров МТС утвердил новую стратегию Группы МТС на 2020-2022 годы под названием CLV 2.0. Основным фокусом новой стратегии является построение экосистемы цифровых сервисов вокруг клиентов МТС, а также сохранение лидерской позиции в телекоммуникационной отрасли России.

В ноябре 2019 года МТС и Сбербанк, «Газпром нефть», Яндекс, Mail.ru Group и Российский фонд прямых инвестиций заключили соглашение о сотрудничестве с целью создания Альянса в сфере искусственного интеллекта.

В ноябре 2019 г МТС подписал юридически обязывающее соглашение о продаже телекоммуникационного бизнеса в Украине. 23 ноября 2019г. Совет директоров МТС рекомендовал внеочередному общему собранию акционеров, которое состоится 30 декабря 2019 года, утвердить специальные дивиденды в размере 13,25 рублей на одну обыкновенную акцию МТС (26,50 рублей на одну АДР) на общую сумму 26,5 миллиарда рублей, принимая во внимание финансовые результаты МТС за девять месяцев 2019 года и сделку по продаже телекоммуникационного бизнеса в Украине.

КРУПНЕЙШИЙ ОПЕРАТОР ТОРГОВЛИ ДЕТСКИМИ ТОВАРАМИ В РОССИИ

(В млн руб.)	3 кв. 2019г.	3 кв. 2018г.	Изм.	9М 2019г.	9М 2018г.	Изм.
Выручка	33 950	28 449	19,3%	89 850	76 566	17,3%
Скорр. OIBDA	6 349	5 810	9,3%	16 267	14 293	13,8%
Рентабельность по скорр. OIBDA	18,7%	20,4%	(1,7 п.п.)	18,1%	18,7%	(0,6 п.п.)
Операционная прибыль	3 686	3 531	4,4%	8 406	7 024	19,7%
Скорр. чистая прибыль в доле АФК	1 164	1 286	(9,5%)	2 306	1 946	18,5%



* Сумма дивидендов, выплаченных за календарный год, 3,7 млрд рублей могут быть выплачены в 2019 году при условии утверждения на ВССА 06 декабря 2019г.

В третьем квартале 2019 года **выручка «Детского мира» выросла на 19,3% год-к-году** преимущественно благодаря ускорению темпа роста сопоставимых (LFL) продаж в России и Казахстане и выходу на полную мощность открытых в 2017-2018 годах магазинов. **Выручка онлайн-канала⁴ увеличилась на 64,5% год-к-году и до 10,4% в общей выручке в России.**

Скорректированная OIBDA выросла в третьем квартале 2019 года на 9,3% год-к-году благодаря сильной динамике выручки и курсу на повышение операционной эффективности. Рентабельность по скорректированной OIBDA незначительно снизилась до 18,7% в третьем квартале 2019 года. Компания продолжила инвестировать в цены в целях увеличения трафика и ускорения консолидации рынка.

Скорректированная чистая прибыль в доле АФК сократилась на 9,5% год-к-году до 1,2 млрд руб.

В третьем квартале 2019 года было открыто 22 новых магазина сети «Детский мир». Общее число магазинов⁵ по состоянию на 30 сентября 2019 года составило 780. По итогам 2019 года компания планирует открыть не менее 100 магазинов, повысив прогноз с ранее запланированных 90 новых магазинов.

Чистый долг вырос на 25,1% год-к-году до 20,2 млрд рублей в связи с капитальными вложениями в строительство склада Бекасово-2 и открытием флагманского магазина в Москве.

КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОКОНЧАНИЯ ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА

Компания продолжает развивать онлайн-канал продаж. В октябре 2019 года запущена услуга доставки онлайн-заказов на следующий день за 99 руб. из розничных магазинов «Детский мир» в 30 крупнейших городах России. В рамках инициативы по расширению ассортимента интернет-магазина с 50 000 товарных наименований (SKU) до 250 000 в среднесрочной перспективе в 2020 году планируется запустить пилотную версию маркетплейса для категории «Одежда и обувь».

В ноябре 2019 года Совет директоров рекомендовал внеочередному общему собранию акционеров, которое будет проведено 6 декабря 2019 года, **направить на выплату промежуточных дивидендов по результатам 9 месяцев 2019 года 3,7 млрд руб.** (5,06 руб. на одну обыкновенную акцию).

В ноябре 2019г. АФК «Система» совместно с Российско-китайским инвестиционным фондом (РКИФ) **разместила 175 млн. акций «Детского мира» за 15,9 млрд руб. (91 руб. за акцию).** По итогам сделки доля АФК «Система» в уставном капитале компании составила 33,4%, РКИФ – 9,0%.

⁴ Сегмент учитывает онлайн-заказы на сайте www.detmir.ru, включая самовывоз из розничных магазинов «Детский мир».

⁵ Количество магазинов ГК «Детский мир», включая магазины ELC, ABC, «Зоозавр».



АКЦИОНЕРНАЯ ФИНАНСОВАЯ КОРПОРАЦИЯ
СИСТЕМА

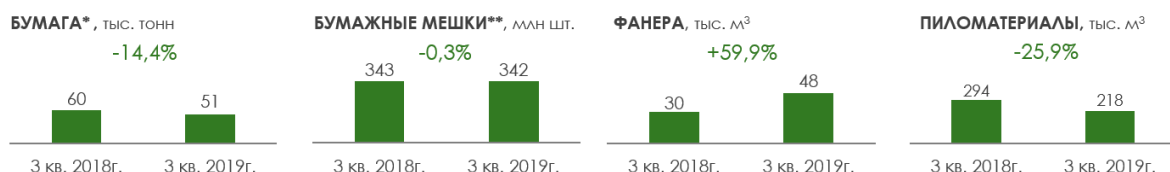
Финансовые результаты по МСФО
за 3 квартал 2019 года



ВЕДУЩИЙ РОССИЙСКИЙ ВЕРТИКАЛЬНО-ИНТЕГРИРОВАННЫЙ ЛЕСОПРОМЫШЛЕННЫЙ ХОЛДИНГ

(В млн руб.)	3 кв. 2019г.	3 кв. 2018г.	Изм.	9М 2019г.	9М 2018г.	Изм.
Выручка	13 745	16 657	(17,5%)	43 738	42 017	4,1%
Скорр. OIBDA	2 469	4 281	(42,3%)	10 221	9 069	12,7%
Рентабельность по скорр. OIBDA	18,0%	25,7%	(7,7 п.п.)	23,4%	21,6%	1,8 п.п.
Операционная прибыль	998	2 878	(65,3%)	6 126	5 402	13,4%
Скорр. чистая прибыль/(убыток) в доле АФК	247	510	(51,6%)	4 302	(786)	-

Продажи



* 34% произведенной бумаги было поставлено на собственные конвертинговые мощности для производства бумажной упаковки
** Включая 18,6 млн штук потребительских бумажных пакетов

В третьем квартале 2019 года выручка Segezha Group сократилась на 17,5% год-к-году в связи со снижением цен и объемов реализации готовой продукции на фоне негативной конъюнктуры рынка. При этом, несмотря на существенное снижение цен на фанеру, **выручка от продаж фанеры выросла год-к-году** под влиянием роста производства в связи с **вводом новых производственных мощностей** в Кировской области в июле 2018 года, а также изменения структуры продаж в пользу высокомаржинальных продуктов.

Скорректированная OIBDA снизилась в третьем квартале 2019 года вслед за снижением выручки и под влиянием переноса сроков капитального ремонта оборудования на Сеgezском ЦБК на третий квартал 2019 года. Частично снижение OIBDA было компенсировано мероприятиями по сокращению расходов и повышению операционной эффективности, в результате чего была снижена себестоимость готовой продукции и оптимизированы коммерческие, административные и хозяйственные расходы.

Скорректированная чистая прибыль составила 0,2 млрд руб. в третьем квартале 2019 года по сравнению с 0,5 млрд руб. годом ранее. Сокращение чистой прибыли обусловлено динамикой операционной прибыли.

Объем производства бумаги составил 88,3⁶ тыс. тонн в третьем квартале 2019 года, что на 10,9% ниже, чем годом ранее. Снижение объема производства связано с переносом сроков капитального ремонта оборудования на третий квартал 2019 года, в то время как в 2018 году ремонт был проведен во втором квартале. В третьем квартале 2019 года объем продаж мешочной бумаги Segezha Group снизился на 14,4%, до 51 тыс. тонн вслед за снижением объемов производства.

Объем реализации бумажных мешков составил 342 млн шт. в третьем квартале 2019 года. Объем производства в

третьем квартале 2019 года соответствует уровню производства годом ранее. В России и в Европе удалось увеличить среднюю стоимость реализации продукции, что частично было нивелировано укреплением курса рубля к евро.

Объем реализации березовой фанеры в третьем квартале 2019 года вырос на 59,9% год-к-году до 48,3 тыс. куб. м. Роста производства удалось достичь благодаря вводу в эксплуатацию нового фанерного завода в Кировской области в июле 2018 года. Компания существенно увеличила свое присутствие на высокомаржинальных рынках Европы и Америки, а также продолжила увеличение доли конечных потребителей – промышленных клиентов.

Объем производства пиломатериалов составил 277,7 тыс. куб. м в третьем квартале 2019 года, что соответствует уровню третьего квартала 2018 года. Существенный объем нерезализованных в третьем квартале 2019 года пиломатериалов, будет продан в течение четвертого квартала 2019 года.

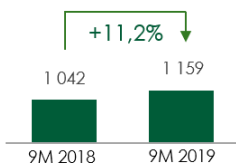
В четвертом квартале 2019 года планируется ввод в эксплуатацию новой линии по производству бумажных мешков Windmoller & Hoelscher в г. Сальске Ростовской области объемом производства 80 млн штук. Также планируется завершить установку третьего пресс-гранулятора на пеллетном производстве в Лесосибирске, который позволит увеличить объем производства пеллет с 70 до 100 тыс. тонн в год. К концу 2019 года Segezha Group планирует начать строительство нового фанерного комбината в Галиче Костромской области с запуском первой очереди в конце 2021 года. С вводом в эксплуатацию нового комбината компания рассчитывает увеличить производство до 300-320 тысяч кубометров березовой фанеры в год. Объем инвестиций в проект составит около 10 млрд рублей.

⁶ 44% произведенной бумаги было поставлено на собственные конвертинговые мощности для производства бумажной упаковки

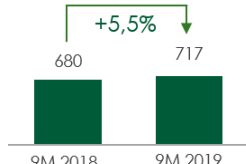
ОДИН ИЗ КРУПНЕЙШИХ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ХОЛДИНГОВ И ЗЕМЛЕВЛАДЕЛЬЦЕВ В РОССИИ⁷

(В млн руб.)	3кв. 2019г.	3кв. 2018г.	Изм.	9М 2019г.	9М 2018г.	Изм.
Выручка	10 409	8 241	26,3%	21 390	14 550	47,0%
OIBDA	1 272	1 940	(34,4%)	3 706	4 730	(21,6%)
Рентабельность по OIBDA	12,2%	23,5%	(11,3 п.п.)	17,3%	32,5%	(15,2 п.п.)
Операционная прибыль	693	1 554	(55,4%)	2 435	3 672	(33,7%)
Чистый (убыток)/прибыль в доле АФК	(42)	716	-	720	2 132	(66,3%)

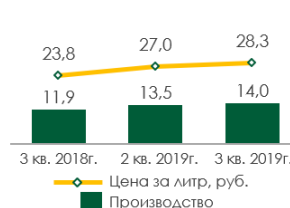
ВАЛОВЫЙ СБОР*
тыс. тонн



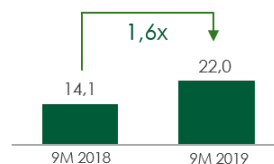
ОБЪЕМ ЭКСПОРТА
тыс. тонн



ПРОИЗВОДСТВО МОЛОКА
тыс. тонн



СБОР ЯБЛОК
тыс. тонн



* Включая данные Агрохолдинга «СТЕПЬ» и РЗ Агро, факт уборки на 30.09.2019

В 2019 году значительно вырос валовый сбор сельскохозяйственных культур и получено высокое качество зерна, а также достигнут рекордный показатель валового сбора яблок.

Выручка Агрохолдинга «СТЕПЬ» увеличилась на 26,3% год-к-году в третьем квартале 2019 года до 10,4 млрд руб. за счет увеличения объема реализации продукции в сегментах «Растениеводство» и «Садоводство», наращивания объема производства и цен реализации молока в сегменте «Молочное животноводство», а также интенсивного развития сегмента «Сахарный и бакалейный трейдинг». На динамику выручки год-к-году повлияло снижение мировых цен на зерно, при этом уже в четвертом квартале 2019 года ожидается восстановление уровня цен.

OIBDA Агрохолдинга снизилась год-к-году за счет снижения мировых цен на зерно и эффекта переоценки биологических активов, что частично было компенсировано ростом объема производства в ключевых бизнес-сегментах.

Агрохолдинг получил незначительный чистый убыток в размере 42 млн руб. в третьем квартале 2019 года.

Объем капитальных вложений в третьем квартале 2019 года вырос на 22,9% год-к-году и составил 0,5 млрд руб. Основной объем капитальных вложений направлен на реализацию проектов по строительству молочно-товарных ферм, постепенный выкуп земельных паев с целью увеличения доли земельного банка в собственности и обновление парка сельскохозяйственной техники.

Чистый долг в третьем квартале 2019 года увеличился в результате формирования товарных остатков в сегментах

«Агротрейдинг» и «Сахарный и бакалейный трейдинг», а также за счет реализации программы капитальных вложений в течение 2019 года.

Валовый сбор основных сельскохозяйственных культур Агрохолдинга «СТЕПЬ» увеличился на 11% год-к-году за 9 месяцев 2019 года, при этом, несмотря на сложные агроклиматические условия, было получено зерно высокого качества и вырос объем валового сбора высокомаржинальных культур.

Объем экспорта в сегменте «Агротрейдинг» увеличился на 5,5% год-к-году за 9 месяцев 2019 года до 717 тыс. тонн, что позволило Агрохолдингу «СТЕПЬ» войти в ТОП-8 крупнейших экспортеров по итогам начала зернового сезона 2019/2020 в третьем квартале 2019 года.

Операционные показатели сегмента «Молочное животноводство» **демонстрируют уверенный рост: валовый надой увеличился на 17,7% год-к-году** в третьем квартале 2019 года до 14,0 тыс. тонн, продуктивность фуражных коров выросла на 5,3% год-к-году, фуражное поголовье на конец отчетного периода составило 5,5 тыс. голов.

В сегменте «Садоводство» в третьем квартале 2019 года **был достигнут рекордный уровень валового сбора – 22 тыс. тонн, что на 60% выше, чем годом ранее.** Также достигнуто высокое качество яблока.

Объем реализации продукции в сегменте «Сахарный и бакалейный трейдинг» **существенно вырос на 79% год-к-году за 9 месяцев 2019 года и составил 227 тыс. тонн.**

⁷ РЗ Агро отражается в отчетности по МСФО Агрохолдинга «СТЕПЬ» как инвестиция в совместное предприятие.



КРУПНЕЙШАЯ ЧАСТНАЯ МЕДИЦИНСКАЯ СЕТЬ

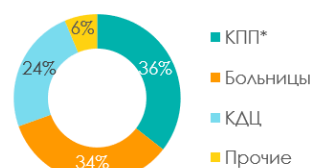
(В млн руб.)	3 кв. 2019г.	3 кв. 2018г.	Изм.	9М 2019г.	9М 2018г.	Изм.
Выручка	5 382	4 554	18,2%	16 084	12 176	32,1%
Скорр. OIBDA ⁸	1 516	837	81,1%	4 036	1 872	115,6%
Рентабельность по скорр. OIBDA ⁸	28,2%	18,4%	9,8 п.п.	25,1%	15,4%	9,7 п.п.
Операционная прибыль/(убыток)	766	131	483,4%	1 849	(143)	-
Скорр. чистая прибыль/(убыток) в доле АФК ⁸	780	208	275,5%	1 918	63	2 937,6%

Выручка в 3 кв. 2019г.

По клиентам

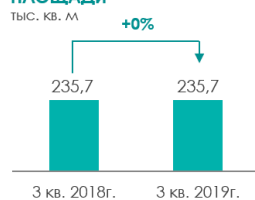


По активам

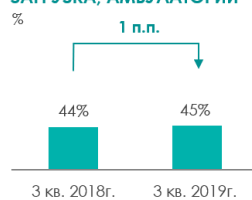


* Клиники Первичного Приема

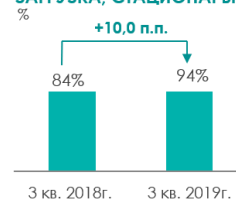
ПЛОЩАДИ



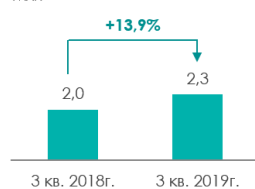
ЗАГРУЗКА, АМБУЛАТОРИИ



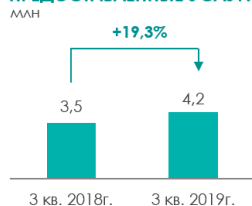
ЗАГРУЗКА, СТАЦИОНАРЫ



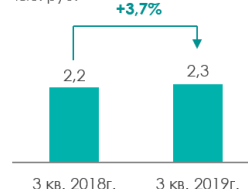
ПОСЕЩЕНИЯ ПАЦИЕНТОВ



ПРЕДОСТАВЛЕННЫЕ УСЛУГИ



СРЕДНИЙ ЧЕК



Выручка «Медси» выросла на 18,2% год-к-году в третьем квартале 2019 года до 5,4 млрд руб. за счет значительного роста объема выручки по всем каналам: добровольного медицинского страхования (ДМС) на 26% год-к-году до 2,1 млрд руб., физических лиц на 20% год-к-году до 1,5 млрд руб., в сегменте обязательного медицинского страхования (ОМС) на 12% год-к-году до 1,5 млрд руб.

Скорректированная OIBDA⁸ выросла на 81,1% год-к-году в третьем квартале 2019 года до 1,5 млрд руб. в след за ростом выручки, а также за счет влияния участия в совместном предприятии с Capital Group ООО «Проект

Мичуринский», которое реализует проект по строительству жилого комплекса бизнес-класса «Небо» на Мичуринском проспекте. Положительный эффект от участия в проекте составил 0,5 млрд руб. в третьем квартале 2019 года и 1,0 млрд руб. за 9 месяцев 2019 года год-к-году. **Маржа скорректированной OIBDA выросла на 9,8 п.п. год-к-году до 28,2% в третьем квартале 2019 года** благодаря росту загрузки, увеличению эффективности 1 кв. м медицинских площадей за счет эффекта наращивания объемов оказания услуг в открытых клиниках, а также под влиянием эффекта от участия в ООО «Проект Мичуринский».

⁸ Скорр. OIBDA, скорр OIBDA маржа и скорр. чистая прибыль скорректированы на начисления, связанные с программой LTI



АКЦИОНЕРНАЯ ФИНАНСОВАЯ КОРПОРАЦИЯ

СИСТЕМА

Скорректированная чистая прибыль выросла на 275,5% год-к-году в третьем квартале 2019 года до 780 млн руб. преимущественно под влиянием динамики OIBDA.

Выручка Клинико-диагностического центра (КДЦ) на Белорусской в третьем квартале 2019 года составила 638 млн руб., OIBDA достигла 254 млн руб., обеспечив маржу OIBDA на уровне 40%. Выручка КДЦ на Красной Пресне составила 597 млн руб., OIBDA достигла 182 млн руб. при марже OIBDA на уровне 30%.

Значительный рост загрузки стационаров в третьем квартале 2019 года на 10,0 п.п. год-к-году связан с ростом

Финансовые результаты по МСФО
за 3 квартал 2019 года

объемов предоставляемой помощи по всем каналам, при этом основным драйвером стал канал ОМС.

Компания продолжает строительство нового многофункционального центра на Мичуринском проспекте общей площадью более 34 тыс. кв. м, запуск которого запланирован на 2020 год. В состав медицинского комплекса войдут КДЦ для детей и взрослых, дневной стационар, круглосуточный стационар с центром высокотехнологичной хирургии. **Кроме того, «Медси» ведет работы по расширению амбулаторной сети в пяти районах за пределами центра Москвы.**

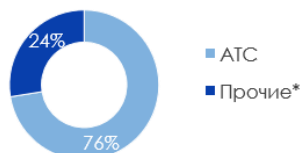


РЕНТНЫЕ АКТИВЫ С УНИКАЛЬНЫМ ПУЛОМ ОБЪЕКТОВ НЕДВИЖИМОСТИ

«Бизнес-Недвижимость» и дочерняя компания АО «Мосдачтрест»

(В млн руб.)	3кв. 2019г.	3кв. 2018г.	Изм.	9М 2019г.	9М 2018г.	Изм.
Выручка	2 368	1 328	78,3%	4 845	3 336	45,2%
OIBDA	1 712	450	280,1%	3 448	1 300	165,2%
Рентабельность по OIBDA	72,3%	33,9%	38,4 п.п.	71,2%	39,0%	32,2 п.п.
Операционная прибыль	1 596	385	315,1%	3 113	1 097	183,8%
Чистая прибыль в доле АФК	1 165	191	510,9%	2 224	560	297,3%

ПОРТФЕЛЬ ОБЪЕКТОВ В СОБСТВЕННОСТИ



*в т.ч. склады, коттеджи в черте г. Москва и МО, прочие здания для коммерческого использования

В третьем квартале 2019 года **выручка рентных активов АФК «Система» выросла на 78,3% до 2,4 млрд руб.** под влиянием увеличения продаж коммерческой недвижимости год-к-году и увеличения пула объектов недвижимости, сдаваемых в аренду, в результате приобретения у ПАО «МГТС» 54 зданий АТС. Всего в третьем квартале 2019 года было продано 22,68 тыс. кв. м коммерческой недвижимости по сравнению с 18,7 тыс. кв. м коммерческой недвижимости в третьем квартале 2018 года. Продажи загородной недвижимости снизились с 134 тыс. кв. м в третьем квартале 2018 года до 106 тыс. кв. м в третьем квартале 2019 года. Рост выручки от

увеличения пула объектов недвижимости, сдаваемых в аренду, составил 339 млн руб. за квартал.

OIBDA и маржа OIBDA в третьем квартале 2019 года выросли на 280,1% и 38,4 п.п. год-к-году соответственно под влиянием роста выручки, изменения структуры выручки в пользу продаж коммерческой недвижимости, где маржинальность выше, чем у рентного бизнеса.

Рост чистой прибыли в третьем квартале 2019 года на 510,9% до 1,2 млрд руб. преимущественно обусловлен динамикой OIBDA.

На должность генерального директора АО «Бизнес-Недвижимость» был назначен Юрий Яковчик, обладающий многолетним опытом работы на руководящих позициях в сфере девелопмента и ритейла.



АКЦИОНЕРНАЯ ФИНАНСОВАЯ КОРПОРАЦИЯ
СИСТЕМА

РТИ радиолокация
технологии
информация

ВЕДУЩИЙ РАЗРАБОТЧИК ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНЫХ РЕШЕНИЙ⁹

Финансовые результаты по МСФО
за 3 квартал 2019 года

(В млн руб.)	3кв. 2019г.	3кв. 2018г.	Изм.	9М 2019г.	9М 2018г.	Изм.
Выручка	5 431	4 976	9,1%	13 896	14 191	(2,1%)
Скорр. OIBDA	1 317	530	148,5%	1 564	1 419	10,2%
Рентабельность по скорр. OIBDA	24,3%	10,7%	13,6 п.п.	11,3%	10,0%	1,2 п.п.
Операционный убыток	(1 388)	(382)	-	(2 971)	(990)	-
Скорр. чистая прибыль/(убыток) в доле АФК	193	(704)	-	1 714	(2 419)	-

В третьем квартале 2019 года Группа РТИ **продемонстрировала рост выручки на 9,1% год-к-году до 5,4 млрд руб.** в связи с увеличением выполненного объема работ по ряду долгосрочных государственных контрактов. На динамику выручки также влияет неравномерность распределения выручки внутри года, так как основной объем приходится на последний квартал года.

Скорректированная OIBDA в третьем квартале 2019 года выросла на 148,5% год-к-году до 1,3 млрд руб. преимущественно за счет увеличения доли работ, выполненных компаниями Группы РТИ, что позволило обеспечить более высокий уровень рентабельности по OIBDA на уровне 24,3%.

Скорректированная чистая прибыль в третьем квартале 2019 года по сравнению со скорректированным чистым

убытком годом ранее обусловлена более высокой рентабельностью по OIBDA и снижением общей величины процентных расходов в результате передачи части долга Группы РТИ вместе с активами в сфере микроэлектроники в ООО «ЭЛЕМЕНТ».

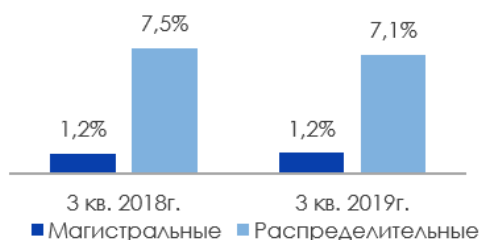
Снижение чистого долга год-к-году в третьем квартале 2019 года связано с передачей части долга Группы РТИ вместе с активами в сфере микроэлектроники в ООО «ЭЛЕМЕНТ», а также с погашением ссудной задолженности РТИ в размере 1 млрд руб. При этом на счетах РТИ дополнительно присутствуют целевые денежные средства под выполнение гособоронзаказа в размере 6,9 млрд руб., которые не учтены при расчете чистого долга.

⁹ Результаты РТИ за третий квартал 2019 года и 9 месяцев 2019 года представлены с учетом реклассификации активов РТИ в сфере микроэлектроники в составе прекращенной деятельности, результаты за третий квартал 2018 года и 9 месяцев 2018 года пересчитаны, чтобы отразить результаты этой реклассификации. В феврале 2019 года АО «РТИ-Микроэлектроника», входящее в Группу «РТИ», совместно с Госкорпорацией Ростех и АО «Росэлектроника» заключили юридически обязывающее соглашение, предусматривающее создание объединенной компании ООО «Элемент» в сфере микроэлектронной компонентной базы (МЭКБ). В июле 2019 года завершилось создание ООО «Элемент»: стороны внесли в объединенную компанию совокупно контрольные доли в 19 предприятиях в области разработки, производства и дизайн-центров МЭКБ.



ОДНА ИЗ КРУПНЕЙШИХ ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫХ КОМПАНИЙ РОССИИ

(В млн руб.)	3 кв. 2019г.	3 кв. 2018г.	Изм.	9М 2019г.	9М 2018г.	Изм.
Выручка	4 976	4 497	10,7%	14 898	13 801	8,0%
OIBDA	1 742	1 188	46,6%	4 502	4 183	7,6%
Рентабельность по OIBDA	35,0%	26,4%	8,6 п.п.	30,2%	30,3%	(0,1 п.п.)
Операционная прибыль	1 077	560	92,4%	2 526	2 312	9,2%
Чистая прибыль в доле АФК	883	403	119,2%	1 972	1 803	9,4%



В третьем квартале 2019 года **выручка БЭСК выросла на 10,7% год-к-году до 5,0 млрд руб.** благодаря росту тарифов на передачу электроэнергии и увеличению выручки от услуг по сдаче в аренду опор воздушных линий электропередач для размещения оборудования связи сторонних организаций, оказания инжиниринговых услуг.

Рост OIBDA на 46,6% год-к-году до 1,7 млрд руб. в третьем квартале 2019 года был обусловлен динамикой выручки под влиянием создания и восстановления ранее начисленного резерва по неурегулированным договорным отношениям. Маржа OIBDA выросла до 35,0% в третьем квартале 2019 года в связи с ростом прочего операционного дохода за счет положительного эффекта от изменения резервов.

Чистая прибыль в третьем квартале 2019 года выросла на 119,2% до 883 млн руб. в связи с ростом OIBDA.

За 9 месяцев 2019 года **БЭСК добилась значительного прогресса в реализации мероприятий** в рамках ключевого проекта «Комплексная реконструкция распределительных сетей городского округа г. Уфа», а именно произвела реконструкцию 33 распределительных подстанций, 7 трансформаторных подстанций и 5 подстанций, проложила кабельные линии протяженностью 3,77 км. По итогам 2019 года исполнение проекта прогнозируется на уровне 91% от общего объема.

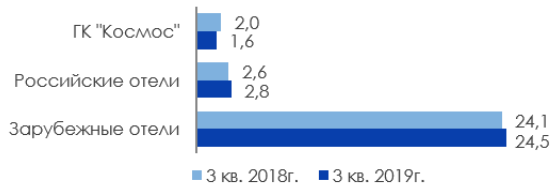
АО «БЭСК» в 2019 году реализует следующие крупные объекты: «Строительство ВЛ 110кВ Узьян-Байназарово» в Белорецком районе, Строительство ПС «Романовка» с трансформаторами 2х40 МВА в г. Уфе, Строительство ПС «Кустаревская» с трансформаторами 2х40 МВА в г. Уфе, Строительство двухцепной отпайки от ЛЭП 110 кВ «Уфа-Южная – Набережная» на ПС «Кустаревская» в г. Уфе, «Реконструкция ПС «Акбердино», «Энергоснабжение инженерных сооружений берегоукрепления на р. Белой» в г. Уфе.



COSMOS GROUP – ОДНА ИЗ КРУПНЕЙШИХ УПРАВЛЯЮЩИХ ГОСТИНИЧНЫХ КОМПАНИЙ НА РОССИЙСКОМ РЫНКЕ

(В млн руб.)	3кв. 2019г.	3кв. 2018г.	Изм.	9М 2019г.	9М 2018г.	Изм.
Выручка	1 522	1 631	(6,7%)	3 798	4 097	(7,3%)
OIBDA	603	668	(9,7%)	1 063	1 304	(18,5%)
Рентабельность по OIBDA	39,6%	41,0%	(1,4 п.п.)	28,0%	31,8%	(3,8 п.п.)
Операционная прибыль	427	473	(39,0%)	524	735	(28,6%)
Чистая прибыль/(убыток) в доле АФК	187	306	(39,0%)	(161)	16	-

ДИНАМИКА REVPAR*, тыс. руб.



* Revenue per Available Room Per Day – выручка на доступный номер в день

Снижение выручки и, как следствие, снижение OIBDA и чистой прибыли в третьем квартале 2019 года год-к-году связано с эффектом высокой базы на фоне Чемпионата мира по футболу в России в 2018 году. Доля выручки зарубежных отелей сократилась с 30,7% до 28,8%.

ADR¹⁰ по портфелю отелей в третьем квартале 2019 года снизилась до 4,4 тыс. руб. по сравнению с 4,6 тыс. руб. годом ранее.

Средняя загрузка в третьем квартале 2019 года выросла на 3,2 п.п. год-к-году до 75,4%. Лидером роста стал гостиничный комплекс «Космос», где загрузка увеличилась на 5,0 п.п. год-к-году до 84,0%.

КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОКОНЧАНИЯ ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА

В октябре 2019 года началась модернизация и дизайнерское обновление гостиничного комплекса «Космос». Работы планируется завершить к 2023 году.

¹⁰ ADR (Average Daily Rate) – средняя цена продажи номера



КОРПОРАТИВНЫЙ ЦЕНТР

(В млн руб.)	3кв. 2019г.	3кв. 2018г.	Изм.	9М 2019г.	9М 2018г.	Изм.
ОИВДА	(4 134)	(820)	-	(8 393)	(4 031)	-
Чистый убыток	(8 515)	(8 096)	-	(17 718)	(22 180)	-
Финансовые обязательства Корп. центра ¹¹	203 837	228 094	(10,6%)	203 837	228 094	(10,6%)

Корпоративный центр включает в себя АФК «Система» и компании, которые контролируют доли Группы в ее дочерних зависимых компаниях и управляют ими.

КиАУР к консолидированной выручке Группы с 0,5% в третьем квартале 2018 года до 1,7% в третьем квартале 2019 года.

В третьем квартале 2019 года КиАУР Корпоративного центра увеличились год-к-году с 1,0 млрд руб. до 3,5 млрд руб. в основном ввиду роста расходов, связанных с монетизацией активов. Этот фактор также обусловил рост отношения

По состоянию на 30 сентября 2019 года финансовые обязательства на уровне Корпоративного центра составили 203,8 млрд руб.

Для получения дополнительной информации, пожалуйста, посетите сайт www.sistema.ru или обращайтесь:

IR-служба
Николай Минашин
Тел.: +7 (495) 730 66 00
n.minashin@sistema.ru

Пресс-служба
Сергей Копытов
Тел.: +7 (495) 228 15 32
kopytov@sistema.ru

ПАО АФК «Система» – публичная российская диверсифицированная холдинговая компания, обслуживающая около 150 миллионов потребителей в таких отраслях, как телекоммуникации, высокие технологии, банковские услуги, розничная торговля, лесопереработка, сельское хозяйство, недвижимость, туризм и медицинские услуги. Компания была основана в 1993 г. Ее выручка в 2018 году достигла 773,9 млрд руб., совокупные активы на 31 декабря 2018 г. составили 1,5 трлн руб. Глобальные депозитарные расписки АФК «Система» торгуются под тикером «SSA» на Лондонской фондовой бирже. Обыкновенные акции Компании допущены к торгам под тикером «AFKS» на Московской Бирже. Сайт www.sistema.ru

В соответствии с законом США об инвестиционных компаниях от 1940 года, АФК «Система» не является инвестиционной компанией, не зарегистрирована и не будет зарегистрирована в качестве таковой.

Некоторые заявления в настоящем пресс-релизе могут содержать предположения или прогнозы в отношении предстоящих событий или будущих финансовых результатов ПАО АФК «Система». Такие предположения или прогнозы можно узнать по использованию таких выражений, как «ожидается», «планируется», «предполагается», «оценивается», «намеревается», «будет», «мог бы», их отрицательных форм или аналогичных выражений. Мы хотим предупредить Вас, что такие заявления несут исключительно оценочный или прогнозный характер, и что фактические события или результаты могут существенно от них отличаться. Также мы не берем на себя ответственность за то, что новые соглашения, в которые вступают наши дочерние и зависимые компании и на которые имеются ссылки в настоящем документе, будут заключены на указанных здесь условиях или вообще заключены. Мы не намерены обновлять изложенные сведения на предмет включения информации о событиях и обстоятельствах, имевших место после даты составления настоящего пресс-релиза, или на предмет отражения неспрогнозированных событий. В силу различных причин фактические результаты могут существенно отличаться от тех, которые содержатся в предположениях или прогнозах, в том числе, помимо прочего, касающихся общих экономических условий, конкурентной среды, рисков, связанных с операциями в России, быстро изменяющейся ситуации в технологиях и на рынках, а также многих иных рисков, относящихся непосредственно к ПАО АФК «Система» и ее операциям.

¹¹ Включая обязательство перед Росимуществом и финансовый лизинг в соответствии с IAS 17



**ПАО АФК «СИСТЕМА» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ
НЕАУДИРОВАННЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ
ЗА 9 МЕСЯЦЕВ И 3 МЕСЯЦА, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 30 СЕНТЯБРЯ 2019 г. И 2018 г.
(Суммы в миллионах российских рублей, за исключением прибыли на акцию)**

	За девять месяцев, закончившихся 30 сентября		За три месяца, закончившихся 30 сентября	
	2019	2018	2019	2018
Выручка	593 608	545 980	213 964	200 806
Себестоимость	(284 572)	(250 140)	(102 888)	(94 595)
Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы	(107 218)	(99 351)	(38 249)	(34 751)
Амортизация основных средств, нематериальных активов и активов в форме права пользования ¹	(101 599)	(97 332)	(34 412)	(33 205)
Убытки от обесценения внеоборотных активов	(2 430)	(903)	(2 284)	(523)
Убытки от обесценения финансовых активов	(3 723)	(3 161)	(2 110)	(789)
Налоги, кроме налога на прибыль	(3 729)	(4 617)	(1 314)	(1 599)
Доля в прибыли и убытках зависимых и совместных предприятий	(1 346)	2 318	(780)	566
Прочие доходы	9 254	6 492	4 993	2 332
Прочие расходы	(3 671)	(3 726)	(647)	(992)
ОПЕРАЦИОННАЯ ПРИБЫЛЬ	94 573	95 561	36 271	37 250
Финансовые доходы	5 561	5 403	1 532	1 781
Финансовые расходы ²	(71 230)	(47 254)	(21 744)	(14 983)
Курсовые разницы	9 133	(12 752)	425	(5 493)
ПРИБЫЛЬ ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ	38 037	40 957	16 485	18 555
Расход по налогу на прибыль	(17 970)	(16 358)	(9 040)	(7 151)
ПРИБЫЛЬ ОТ ПРОДОЛЖАЮЩЕЙСЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	20 067	24 599	7 445	11 403
Прибыль/(Убыток) от прекращенной деятельности	27 213	(55 902)	18	(55 503)
ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ / (УБЫТОК)	47 280	(31 302)	7 463	(44 100)
Относящаяся к:				
Акционерам АФК «Система»	20 915	(30 093)	(2 266)	(27 174)
Неконтрольным долям участия	26 366	(1 210)	9 728	(16 926)
	47 280	(31 302)	7 463	(44 100)
Прибыль/(убыток) на одну акцию (базовая и разводненная) в российских рублях:				
От продолжающейся деятельности	(0,43)	(0,21)	(0,24)	0,05
От продолжающейся и прекращенной деятельности	2,20	(3,18)	(0,24)	(2,87)

¹ Включает 21 753 млн. руб. расходов на амортизацию прав аренды за 9 месяцев 2019г., в том числе 21 078 млн. руб. расходов по аренде, которая бы классифицировалась по старым стандартам как операционная

² Включает 14 171 млн. руб. процентных расходов по аренде за 9 мес. 2019, в том числе 13 008 млн. руб. расходов по аренде, которая бы классифицировалась по старым стандартам как операционная



АКЦИОНЕРНАЯ ФИНАНСОВАЯ КОРПОРАЦИЯ

СИСТЕМА

Финансовые результаты по МСФО
за 3 квартал 2019 года

ПАО АФК «СИСТЕМА» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ
НЕАУДИРОВАННЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ
ПО СОСТОЯНИЮ НА 30 СЕНТЯБРЯ 2019 г. И 31 ДЕКАБРЯ 2018 г
(Суммы в миллионах российских рублей)

	<u>30 сентября</u> <u>2019</u>	<u>31 декабря</u> <u>2018</u>
АКТИВЫ		
ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ:		
Основные средства	426 771	422 321
Инвестиционная недвижимость	18 883	23 310
Гудвил	58 670	59 488
Прочие нематериальные активы	109 610	112 125
Активы в форме права пользования	192 362	194 247
Инвестиции в зависимые и совместные предприятия	53 552	34 507
Отложенные налоговые активы	35 851	32 648
Займы выданные и прочие финансовые активы	118 035	95 557
Депозиты в банках	113	186
Прочие активы	17 457	15 618
	<hr/>	<hr/>
Итого внеоборотные активы	1 031 304	990 007
ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ:		
Товарно-материальные запасы	85 586	97 131
Активы по договору	4 904	7 297
Дебиторская задолженность	63 919	63 517
Авансы выданные и расходы будущих периодов	14 559	16 984
Предоплата по налогу на прибыль	3 606	4 195
Прочие налоги к возмещению	20 920	18 641
Займы выданные и прочие финансовые активы	84 893	106 329
Депозиты в банках	3 134	15 506
Денежные средства ограниченные к использованию	6 946	8 614
Денежные средства и их эквиваленты	75 260	114 183
Прочие активы	2 251	3 090
	<hr/>	<hr/>
Активы, предназначенные для продажи	-	19 911
	<hr/>	<hr/>
Итого оборотные активы	365 978	475 398
	<hr/>	<hr/>
ИТОГО АКТИВЫ	1 397 282	1 465 405



АКЦИОНЕРНАЯ ФИНАНСОВАЯ КОРПОРАЦИЯ

СИСТЕМА

Финансовые результаты по МСФО
за 3 квартал 2019 года

ПАО АФК «СИСТЕМА» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ
НЕАУДИРОВАННЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ
ПО СОСТОЯНИЮ НА 30 СЕНТЯБРЯ 2019 г. И 31 ДЕКАБРЯ 2018 г (ПРОДОЛЖЕНИЕ)
(Суммы в миллионах российских рублей)

	30 сентября 2019	31 декабря 2018
СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		
СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ:		
Уставный капитал	869	869
Собственные акции, выкупленные у акционеров	(4 646)	(4 759)
Добавочный капитал	75 550	73 375
Нераспределенная прибыль	(43 721)	(63 572)
Накопленный прочий совокупный расход	4 873	11 204
Капитал относящийся к акционерам АФК «Система»	32 925	17 117
Неконтрольные доли участия	30 773	45 911
ИТОГО СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ	63 698	63 028
ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА:		
Кредиты и займы	522 729	592 442
Обязательства по аренде	181 389	183 161
Банковские депозиты и обязательства	4 011	3 414
Отложенные налоговые обязательства	37 779	40 161
Резервы	6 305	4 368
Обязательство перед Росимуществом	3 754	8 097
Прочие финансовые обязательства	1 585	1 473
Прочие обязательства	8 475	6 546
Итого долгосрочные обязательства	766 027	839 662
КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА:		
Кредиты и займы	159 214	105 893
Обязательства по аренде	26 108	24 206
Кредиторская задолженность	113 060	126 917
Банковские депозиты и обязательства	160 322	129 872
Налог на прибыль к уплате	2 137	2 775
Прочие налоги к уплате	20 683	20 409
Обязательства по выплате дивидендов	12 109	4 415
Резервы	11 752	73 244
Обязательство перед Росимуществом	7 585	8 113
Обязательства по договорам и прочие обязательства	51 186	50 141
Прочие финансовые обязательства	3 401	9 904
Обязательство, относящиеся к активам, предназначенным для продажи	567 557	555 889
Итого краткосрочные обязательства	-	6 826
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	1 333 584	1 402 377
ИТОГО СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	1 397 282	1 465 405



**ПАО АФК «СИСТЕМА» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ
НЕАУДИРОВАННЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ЗА ДЕВЯТЬ МЕСЯЦЕВ,
ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 СЕНТЯБРЯ 2019 г. И 2018 г.
(Суммы в миллионах российских рублей)**

	За девять месяцев, закончившихся 30 сентября	
	2019	2018
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ПО ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:		
Чистая прибыль / убыток за период	47 280	(31 302)
Корректировки для приведения чистой прибыли / убытка к поступлениям денежных средств от основной деятельности (включая прекращенную деятельность):		
Амортизация основных средств, нематериальных активов и активов в форме права пользования	101 599	99 356
Доля в прибыли и убытках зависимых и совместных предприятий	1 346	(2 343)
Убытки (прибыли) от продажи долей в ассоциированных компаниях	(828)	-
Финансовые доходы	(5 561)	(5 503)
Финансовые расходы	71 230	49 501
Расход по налогу на прибыль	17 970	16 215
Курсовые разницы	(12 577)	12 637
(Прибыль) / убыток от прекращенной деятельности	(23 770)	56 140
Прибыль от выбытия основных средств	(2 618)	(2 392)
Резерв по возможным потерям по кредитам	2 645	2 162
Дивиденды, полученные от зависимых и совместных предприятий	3 075	2 522
Вознаграждения сотрудникам в неденежной форме	1 458	559
Убытки от обесценения внеоборотных активов	2 430	903
Убытки от обесценения финансовых активов	3 723	3 227
Прочие неденежные статьи	1 768	984
	209 170	202 666
Изменения оборотного капитала:		
Кредиты, предоставленные клиентам, и межбанковские кредиты	(28 245)	3 719
Банковские депозиты и обязательства	33 789	11 284
Денежные средства с ограничениями по использованию	1 668	(3 143)
Финансовые активы, отражаемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	6 160	1 617
Дебиторская задолженность и актив по договору	(8 727)	(3 791)
Авансы выданные и расходы будущих периодов	284	(2 397)
Прочие налоги к возмещению	(2 991)	(4 433)
Товарно-материальные запасы	(1 718)	(29 676)
Кредиторская задолженность	(10 069)	(4 605)
Авансовые платежи от абонентов	1 547	721
Прочие налоги к уплате	1 625	2 045
Авансы полученные и прочие обязательства	4 046	6 420
Платеж по Мировому соглашению		(80 000)
Выплата штрафа в отношении расследования Комиссии по ценным бумагам и биржам и Министерства Юстиции США	(55 607)	
Проценты уплаченные ³	(61 129)	(50 076)
Налог на прибыль уплаченный	(24 605)	(21 161)
	65 198	29 190
ИТОГО ЧИСТОЕ ПОСТУПЛЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ		

³ Включает 14 245 млн. руб. уплаченных процентов по арендным обязательствам за 9 месяцев 2019г., в том числе 13 082 млн. руб. уплаченных процентов по аренде, которая бы классифицировалась по старым стандартам как операционная



**ПАО АФК «СИСТЕМА» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ
НЕАУДИРОВАННЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ЗА ДЕВЯТЬ МЕСЯЦЕВ,
ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 СЕНТЯБРЯ 2019 г. И 2018 г. (ПРОДОЛЖЕНИЕ)
(Суммы в миллионах российских рублей)**

	За девять месяцев, закончившихся 30 сентября	
	2 019	2 018
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ПО ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:		
Приобретение основных средств и инвестиционной собственности	(60 973)	(64 118)
Приобретение ЦОД МТС	-	(7 559)
Поступления от продажи дочерних компаний, за минусом денежных средств	10 786	-
Поступления от продажи основных средств	5 481	4 312
Оплаченные расходы на заключение и выполнение контрактов	(4 026)	(4 030)
Приобретение нематериальных активов	(17 832)	(17 963)
Приобретение дочерних предприятий, за вычетом приобретения денежных средств	(2 735)	(3 353)
Вложения в зависимые и совместные предприятия	(16 820)	(6 844)
Поступления от продажи вложений в зависимые и совместные предприятия	15 253	-
Приобретение долгосрочных финансовых вложений	(14 709)	(15 037)
Поступления от продажи долгосрочных финансовых вложений	4 501	8 635
Приобретение краткосрочных финансовых вложений	(6 890)	(19 464)
Поступления от продажи краткосрочных финансовых вложений	32 221	42 016
Проценты полученные	5 302	8 575
Прочее	714	(951)
ИТОГО ЧИСТЫЕ ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА, ИСПОЛЬЗОВАННЫЕ В ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	(49 727)	(75 781)
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ПО ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:		
Поступления от кредитов и займов	231 406	344 420
Погашение основной суммы кредитов и займов	(226 702)	(165 430)
Погашение основной суммы обязательств по аренде ⁴	(17 248)	(15 325)
Приобретение неконтрольных долей участия в существующих дочерних предприятиях	(18 805)	(13 920)
Приобретение собственных акций	233	-
Поступления от операций с неконтрольными долями участия	101	-
Выплата дивидендов	(21 650)	(25 856)
Расходы по выкупу собственных акций	(317)	-
Расходы на выпуск долговых обязательств	(71)	(619)
Денежный поток по гарантийному соглашению в рамках хеджирования долга	-	(981)
ИТОГО ЧИСТЫЕ ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА, ПОЛУЧЕННЫЕ ОТ / (ИСПОЛЬЗОВАННЫЕ В) ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	(53 053)	122 289
Влияние пересчета валют на денежные средства и их эквиваленты	(1 342)	2 517
ЧИСТОЕ УМЕНЬШЕНИЕ / УВЕЛИЧЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ И ИХ ЭКВИВАЛЕНТОВ	(38 924)	78 215
Денежные средства и их эквиваленты, на начало периода	114 183	59 959
Денежные средства и их эквиваленты на конец периода	75 260	138 174

⁴ В том числе 16 659 млн. руб. расходов по аренде, которая учитывалась бы по старым стандартам как операционная



Приложение А

Операционная прибыль до вычета износа и амортизации (OIBDA) и маржа OIBDA. Показатель OIBDA представляет операционную прибыль до вычета износа основных средств и амортизации нематериальных активов. Маржа OIBDA - это показатель OIBDA, выраженный как процент от чистой выручки. Наша интерпретация показателя OIBDA может отличаться от использования этого параметра в других компаниях; данный показатель не является параметром МСФО и его следует рассматривать как дополнение к информации, содержащейся в консолидированной отчетности, но не как замену этой информации. Мы полагаем, что показатель OIBDA полезен для инвесторов, поскольку он является индикатором устойчивости и эффективности наших операций, в том числе нашей способности финансировать капитальные расходы, приобретение бизнесов и прочие инвестиции, а также способность привлекать заемное финансирование и обслуживать долг. Несмотря на то, что согласно МСФО износ и амортизация рассматриваются как операционные издержки, эти расходы главным образом указывают на не связанные с расходом денежных средств затраты, относящиеся к долгосрочным активам, приобретенным или созданным в предыдущие периоды. Наш метод расчета показателя OIBDA широко используется инвесторами, аналитиками и агентствами, присваивающими кредитные рейтинги, для оценки, текущей и будущей операционной деятельности компаний и их стоимости.

Скорректированная OIBDA, скорректированная операционная прибыль и скорректированная чистая прибыль в доле АФК «Система». Компания использует скорректированные показатели OIBDA, операционной прибыли и чистой прибыли в доле АФК «Система» для комментариев своих финансовых результатов. Данные финансовые показатели используются для оценки операционных успехов компаний и представляют собой результаты без учета единовременной прибыли или убытка, которые не относятся к операционной деятельности бизнеса. Мы считаем, что скорректированные показатели дают возможность инвесторам оценивать финансовые результаты, в частности сопоставимые данные по периодам, так как эти финансовые результаты исключают единовременные прибыли или убытки.

Расчет скорректированной OIBDA и скорректированной операционной прибыли соотносится с консолидированными операционными результатами следующим образом:

(В млн руб.)	3 кв. 2019г.	3 кв. 2018г.	9 мес. 2019г.	9 мес. 2018г.
Операционная прибыль	36 271	37 250	94 573	95 561
Начисления, связанные с ЛТИ программой дочерних компаний	282	417	945	1 043
Резервы по судебным искам и суммам к получению по договорам с клиентами (РТИ)	2 282	466	3 288	1 077
Прочие разовые доходы, нетто	2 147	898	2 529	1 821
Скорректированная операционная прибыль	40 981	39 031	101 335	99 502
Амортизация	34 412	33 205	101 599	97 332
Скорректированная OIBDA	75 393	72 236	202 934	196 834

Скорректированная чистая прибыль / (убыток) АФК «Система» соотносится с консолидированными финансовыми результатами следующим образом:

(В млн руб.)	3 кв. 2019г.	3 кв. 2018г.	9 мес. 2019г.	9 мес. 2018г.
Чистая прибыль/(убыток) в доле АФК	(2 266)	(27 174)	20 915	(30 093)
Начисления, связанные с ЛТИ программой дочерних компаний	212	345	675	798
Резервы по судебным искам и суммам к получению по договорам с клиентами (РТИ)	1 985	405	2 861	937
Резерв под обязательство в отношении расследования Комиссии по ценным бумагам и биржам и Министерства Юстиции США, включая переоценку(МТС)	0	27 878	(1 722)	27 878
Прочие разовые доходы, нетто	3 431	782	3 813	1 704
Скорр. чистая прибыль в доле АФК	3 363	2 235	26 541	1 225

Консолидированный чистый долг. Мы определяем консолидированный чистый долг как консолидированный долг за вычетом денежных средств и их эквивалентов и депозитов в банках. Консолидированный долг определяется как консолидированные финансовые обязательства плюс финансовый лизинг. Консолидированные обязательства определяются как долгосрочные кредиты и займы, краткосрочные кредиты и займы, плюс обязательство перед Росимуществом. Мы считаем, что предоставление данных о консолидированном чистом долге дает полезную информацию для инвесторов, так как наш менеджмент рассматривает этот показатель как часть управления ликвидностью, финансовой гибкостью, капиталом и его структурой.

Консолидированный чистый долг соотносится с консолидированными финансовыми обязательствами следующим образом:



АКЦИОНЕРНАЯ ФИНАНСОВАЯ КОРПОРАЦИЯ

СИСТЕМА

Финансовые результаты по МСФО
за 3 квартал 2019 года

(В млн руб.)	30 сентября 2019г.	30 июня 2019г.
Долгосрочные кредиты и займы	522 729	540 047
Краткосрочные кредиты и займы	159 214	162 662
Обязательство перед Росимуществом	11 261	14 703
Консолидированные финансовые обязательства	693 205	717 412
Консолидированный финансовый лизинг ¹	18 419 ²	17 944 ³
Консолидированный долг	711 623	735 356
Денежные средства и их эквиваленты	(75 260)	(76 578)
Депозиты в банках	(3 247)	(3 081)
Консолидированный чистый долг	633 116	655 871

¹ В соответствии с ранее действовавшим стандартом IAS 17

² В том числе 2 043 млн руб. – краткосрочный.

³ В том числе 1 363 млн руб. – краткосрочный.